

AKTIVITETS- PLAN 2017



Aktivitetsplan 2017

Rammen for CDEU's indsats er defineret i vores strategi, som er gældende fra 2015. Strategien rækker 8 år ud i tiden og definerer den overordnede retning og præmis for CDEU's arbejde samt udstikker vores strategiske sigtelinjer. CDEU udarbejder hvert år aktivitetsplaner, som beskriver det kommende års aktiviteter med henblik på implementering af strategien på baggrund af status og målsætninger inden for de enkelte faglige temaer.

CDEU introducerer fra 2017 en ny organisering, hvor det faglige arbejde foregår i 3 teams, nemlig

- > **TEAM grøn omstilling**
 - fødevarer
- > **TEAM forskning**
 - innovation – erhverv – sundhed
- > **TEAM uddannelse**
 - kultur og kreativitet – turisme

Med de tre teams ønsker vi at skabe større sammenhæng mellem de relevante, faglige temaer, som CDEU prioriterer, således at vi i større grad kan sikre faglige sammenhænge og synergier mellem faglighederne. Teamorganiseringen skal desuden styrke samarbejdet mellem CDEU's medarbejdere, så vi sikrer, at vi bruger kontorets kompetencer bedst muligt, anvender ressourcerne effektivt, øger kvaliteten og styrker den interne læring og videndeling.

I tillæg til teamopbygningen opererer CDEU med projekter, som er større, afgrænsede opgaver, som typisk går på tværs af de enkelte teams. Med projekterne ønsker vi at skabe sammenhæng mellem teamsøjlerne samt mulighed for at indpasse større

projekter i det daglige arbejde og bemande disse med hensyntagen til kompetencer, ledige ressourcer og motivation.

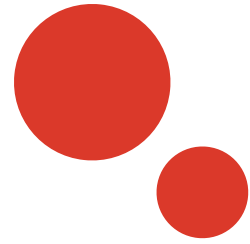
CDEU har ved starten af 2017 følgende projekter:

- > **Kommunedialog**
- > **Everywhere International SMEs (EIS)**
- > **Randers Regnskov**
- > **Kommunikation**

Aktivitetsplanen for 2017 er struktureret i henhold til CDEU's organisering. Det vil sige, at de tre teams lægger ud med at sætte en fælles ramme om deres målsætninger og dernæst bliver konkrete på de faktiske aktiviteter i løbet af året på de enkelte faglige temaer. De fire projekter er dernæst beskrevet hver for sig.

CDEU ønsker jer god læselyst og hører gerne fra jer, hvis I er interesserede i at høre nærmere om det arbejde, som vi giver os i kast med i 2017.

Lars Holte Nielsen
Direktør



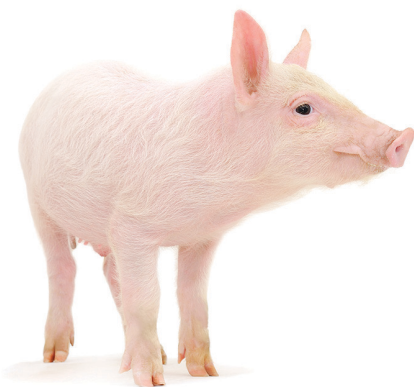
Team Grøn Omstilling - Fødevarer

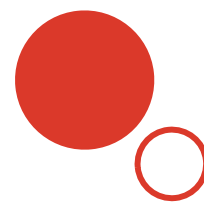
Det ene af de to områder, grøn omstilling, favner en række faste elementer: energi (vedvarende energi/effektivisering), klima (tilpasning/nedbringelse af CO₂), cirkulær økonomi og bioøkonomi. Dertil kommer områder, som dækkes på ad hoc-basis, såsom transport, natur- og biodiversitetsprojekter. Fødevarerområdet omfatter både bioøkonomi og andre områder på fødevarerområdet, som i forbindelse med CDEU's 2015-strategi fik en fremtrædende rolle grundet regionens styrkeposition på landbrugsprodukter, og som i 2017 vil blive udfoldet mere strategisk fra Bruxelles. Selvom teamet har to spor, er der brede overlap, ligesom der er vigtige berøringsflader med de andre teams, ikke mindst til erhvervsudvikling, forskning og uddannelse. Nogle af de steder, hvor disse berøringsflader vil komme i spil, er i konsolideringen af CDEU's rolle som partner i LIFE IP-projektet Coast to Coast Climate Challenge (C2C CC), i bistanden med at internationalisere og projektmodne idéer inden for genanvendelse, biogas, byplaner, innovation, etc., samt i fødevarerindsatsen, som i 2017 skal udmøntes i konkrete aktiviteter til fremme af EU-dimensionen blandt fødevarer virksomheder og fødevarerklynger.

Udgangspunkt og muligheder

I 2017 styrkes teamet, så det udgøres af fire konsulenter, herunder en nyan-sat, der skal intensivere indsatsen på fødevarerområdet. Det giver en mulighed for at arbejde fokuseret og helhedsori- enteret på at indfri målene i 2015-stra- tegien, herunder at sikre Midtjylland synlighed i Bruxelles, en plads i EU's førende netværk og inddrage iFacilitator maksimalt, hvor det er relevant.

CDEU har i de forgangne år placeret sig centralt i EU, navnlig på klimaområdet, hvilket er sket i kraft af række store an- søgninger. Den erfaring og de kontakter, som er høstet i den forbindelse, skaber et godt udgangspunkt for 2017 – både ift. EU's institutioner i Bruxelles og Luxembourg. Ligeledes har CDEU en tæt og kontinuerlig dialog med centrale spillere i Midtjyllands kommuner og virksomheder, hvor der er udbredt vilje til at koble miljø- og klimasektoren til den øvrige vækstdagsorden, herunder skabelse af jobs, udvikling af landom- råder, erhverv og turisme. Endelig har EU bevaret sit høje ambitionsniveau på energi- og klimaområdet og øget sit fo- kus på fødevarerområdet med initiativet Food2030, som på sigt kan føre til, at området dannes som et selvstændigt politikområde i EU. Forudsætningen for succes er prioritering fra AU samt for- ankringen hos den individuelle forsker.





CDEU's aktiviteter på forskningsområdet skal ske i snævert samspil med AU's forskningsstrategiske organisation med et klart blik for arbejdsdelingen mellem Aarhus og Bruxelles.

Grøn omstilling

Flere af aktiviteterne i 2017 udløber af tidligere års indsatser. Det gælder ikke mindst klimatilpasningsprojektet C2C CC, hvortil CDEU allerede i efteråret 2014 såede de første frø, derefter var med i hele skriveprocessen og nu er blevet formel partner. Projektet, der i 2016 fik et tilsagn på godt 52 mio. kr., løber i seks år med Region Midtjylland (RM) som projektleder. CDEU skal sammen med i alt 31 partnere og 18 støttende samarbejdspartnere arbejde for at skabe en klimarobust region gennem skræddersyede processtiltag og konkrete initiativer rundt omkring i regionen.

Som resultat af LIFE-ansøgningen har RM foreslået at etablere en regional platform, der har til formål at samle alle relevante aktører inden for klimatilpasning i og udenfor Region Midtjylland, og hvor CDEU vil spille en vigtig rolle for det internationale niveau.

I 2016 medvirkede CDEU i udarbejdelsen af den sjette i rækken af ELENA-ansøgninger. Lånet i Den Europæiske Investeringsbank (EIB) skal finansiere en omstilling af fjernvarmesektoren til vedvarende energi og effektivisering af fjernvarmenettet. De første udkast har været (positivt) behandlet, og CDEU og RM forventer svar i begyndelsen af 2017.

CDEU har i flere år fulgt udviklingen af erhvervsparken GreenLab Skive, hvor der arbejdes med at integrere mange energikilder, der også skal levere energi til virksomheder. Energibyen Skive forventer at indsende en ansøgning til EIB i 2017, og CDEU vil bistå i processen for at realisere visionen om energisymbiosen.

CDEU vil i 2017 forfølge og opsøge nye fundingmuligheder, herunder både for

tværkommunale og mere individuelle projekter, f.eks. EIB's finansieringsinstrument til støtte af natur- og klimaprojekter, Natural Capital Finance Facility (NCFF), der har til formål at mobilisere grønne investeringer, samt Regionalfondsmidler, der støtter bæredygtig udvikling i byerne.

Samarbejdsaftalen med Ringkøbing-Skjern førte i 2016 til godkendelsen af et Interreg-projekt, COBEN, der skal lette kommunens overgang til selvforsyning på energiområdet, og i 2017 skal det besluttes, hvor samarbejdsaftalen kan give merværdi på energiområdet i kommunen.

AKTIVITETER I 2017

Som en del af første fase i C2C CC skal CDEU i løbet af 2017:

- > Udarbejde materiale til anvendelse for de midtjyske vandvirksomheder og vejlede dem i mulighederne for EU-projekter bl.a. gennem iFacilitator, og desuden deltage i partnerskabsmøder i RM.
- > Dele erfaringer fra C2C CC på mindst 4 europæiske netværksmøder og udnytte vores platforme strategisk, herunder Covenant of Mayors og EU's innovationsgruppe for vand, og desuden sikre en bred og kontinuerlig kommunikation af projektet ud i relevante organisationer og policy-enheder i Bruxelles.
- > Producere minimum 2 mindre videoer om C2C CC til udbredelse i internationale sammenhænge.
- > Deltage i den konkrete udmøntning af visionen om at skabe et center for klimatilpasning i RM.
- > Bistå Energibyen Skive med at udforme en ansøgning til Den Europæiske Investeringsbank.
- > Givet at ELENA-ansøgningen om strategisk energiplanlægning (REFER-CDR) påbegyndes i foråret 2017, bidrage til projektets internationale udbredelse gennem minimum 2 netværks- og konferenceaktiviteter om fjernvarme i EU.
- > Forstærke indsatsen på cirkulær økonomi ved aktivt at promotere EU-støtteligheder til midtjyske aktører inden for genanvendelse, og gerne afstedkomme mindst 1 ansøgning.
- > Oplyse om og rådgive minimum 1 aktør i at optage lån gennem NCFF. Det kan være inden for rammerne af C2C CC eller som bistand til Randers Regnskov, der ønsker at lave et EU-projekt, der kan realisere centerets plan om det såkaldte Bioplanet Randers (se mere andetsteds i denne aktivitetsplan).

Fødevarer

I 2017 vil CDEU arbejde både mere systematisk med fødevarerområdet og for at indarbejde en EU-vinkel i den dynamiske klyngeudvikling, der lige nu foregår i Midtjylland. Regionens store landbrugsareal og enorme bioressourcer taget i betragtning er der gode muligheder for at opbygge regionen som international showcase for innovation og eksport gennem hele værdikæden; fra landmand over forarbejdningsindustri og transport til detail.

CDEU vil proaktivt forfølge de samarbejder og projekter, der kan bevare den globale styrkeposition på fødevarer, så konkurrenceevnen også er rustet til fremtiden, bl.a. gennem nytænkning og produktdifferentiering.

CDEU fik i 2016 tilført yderligere ressourcer, hvilket gjorde det muligt at indlede arbejdet med fødevarerindsatsningen i Ringkøbing-Skjern, FoodHub, (inden for rammerne af samarbejdsaftalen med CDEU).

Det blev også begyndelsen på en bredere dialog og netværksopbygning blandt fødevareraktører og andre spillere på fødevarerområdet i regionen (til dels med brug af iFacilitator-ordningen). Denne indsats vil blive styrket betydeligt via den øgede bemanning i 2017, der skal igangsætte en række aktiviteter, som især retter sig mod internationalisering og partnerskabsopbygning. Dette vil på sigt danne grund for øget EU-finansiering og internationalisering til området. CDEU vil desuden sikre sammenhæng med sine egne aktiviteter inden for erhvervsudvikling, innovation, grøn omstilling, forskning samt turisme.

CDEU har kontakt til biocluster netværket Agro Business Park, der er med til at understøtte innovationsprocesser, iværksætteri, netværk og forretningsudvikling i den biobaserede økonomi (inkl. fødevarer).

Bioøkonomi, som omfatter fødevarer såvel som andre materialer udvundet af den grønne og blå biomasse, har allerede været genstand for internationalisering og europæisk netværksdannelse med Region Midtjyllands udnævnelse som europæisk foregangsregion i 2014. CDEU vil også – når relevant – stimulere lokale virksomheder med speciale i bioøkonomiske erhvervs muligheder, f.eks. restprodukter, bioethanol, aquakultur, udvinding af protein til foder, muslinge- og tangproduktion.



AKTIVITETER I 2017

- > Etablere kontakt til de eksisterende, koordinerende fora på fødevarerområdet i Midtjylland med henblik på at sikre, at den regionale, politiske dagsorden forfølges.
- > Fortsætte kortlægningen af fødevarerområdets vigtigste aktører, herunder fortsætte og styrke arbejdet for at synliggøre mulighederne i internationalisering af den regionale og fælleskommunale indsats på området.
- > Fortsat styrke CDEU's erhvervsindsats og samarbejdet med AU med særligt fokus på fødevarer og bioøkonomi. Det forventes, at 3 virksomheder vil blive kontaktede efter grundig screening.
- > Udvide synligheden af den midtjyske fødevarerstyrkeposition i Bruxelles - bl.a. inden for rammerne af Errin's Bioøkonomi- og Fødevarergruppe.
- > Samarbejdet mellem Ringkøbing-Skjern og CDEU vil centrere sig om opfølgningen på det Horizon 2020-projektforslag, der blev forberedt i 2016. Desuden vil CDEU og RKSK arbejde målrettet på at markedsføre fødevarerindsatsningen over for relevante europæiske kommuner og regioner, hvilket bl.a. skal ske med udgangspunkt i allerede kørende projekter og aktiviteter i RKSK (f.eks. det danske ProvenanceDK-projekt)

Team Forskning Innovation - Erhverv - Sundhed

Teamet for Forskning, Innovation, Erhverv, og Sundhed har som ambition at bruge en tværfaglig tilgang til at udnytte naturlige synergier, personlige kompetencer og netværk på tværs af fagområderne. Indsatsen skal bidrage til at nedbryde barrierer mellem offentlige og private aktører samt mellem universiteter og virksomheder for derigennem at afsøge og udvikle veje til viden og vækst for midtjyske aktører.

Innovation er et bærende og tværfagligt element i teamet, og det er et grundvilkår, som både forskning, erhverv og sundhed i dagens Europa må forholde sig til. Netop derfor er det et fælles mål at samle både kommuner, virksomheder, forskningsinstitutioner og klynger til et innovationsarrangement inden for sundhed i løbet af efteråret 2017 eller foråret 2018 samt at deltage i en international velfærdsteknologisk messe med henblik på at vurdere potentialet for midtjyske virksomheder.

Teamet har fået tilført nye ressourcer inden for alle fagområder. Gennem denne opgradering er aftrykket på forsknings- og erhvervsrettede aktiviteter allerede steget markant i 2016, mens 2017 også vil se sundhed blive udfoldet mere proaktivt hos CDEU.

Forskning og Innovation

Målet for CDEU's indsats er bl.a. at sikre, at Aarhus Universitet (AU) får mere indflydelse på og større hjemtag af midler fra EU's forsknings- og innovationsrammeprogram Horizon 2020, samt at fundamentet for det efterfølgende rammeprogram er i god overensstemmelse med AU's profil. Regionen har en samlet interesse i, at forskerne på AU lykkes med at finde relevante finansieringsmuligheder, ligesom der også er en fælles interesse i at få så mange midtjyske aktører som muligt i spil i Horizon 2020 som enten koordinatore eller partnere i egne eller andres projekter.

Forskningsområdet har som følge af AU's øgede finansiering til CDEU nu 1,25 årsværk fordelt på to medarbejdere. Denne styrkede tilgang muliggør en markant forøgelse af aktiviteterne og en større fordybelse i udførelsen heraf. Resultatet af sidste års indsats for at udbrede kendskabet til CDEU på AU mærkes i form af en øget efterspørgsel på at inddrage CDEU. Oprustningen af ressourcer vurderes nødvendig i en tid, hvor konkurrencen skærpes stadigt mere i optakten til EU's 9. forsknings- og innovationsprogram, FP9. Alle-rede under det nuværende Horizon 2020-rammeprogram har forskningsinstitutionerne oplevet, at antallet af ansøgere er steget, mens succesraterne er faldet.

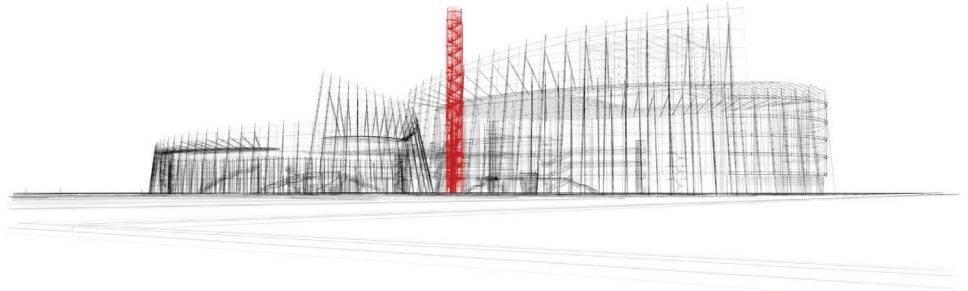
I 2017 vil Horizon 2020 være genstand for en midtvejsevaluering, som skal samle hidtidige erfaringer og støbe grundlaget for FP9-rammeprogrammet for 2021-2027. Kommissionen fremsætter

forslag om programmet i begyndelsen af 2018. Det overordnede mål i 2017 er at påvirke udformningen af fremtidens forsknings- og innovationspolitik både på den strategiske, visionære bane og den håndgribelige, tekniske bane, så AU står styrket og har bedre muligheder for at søge europæisk finansiering af forsknings- og innovationsaktiviteter. Særlige fokusområder er udformningen af European Innovation Council og implementering af forskningskommissærens tre O'er: Open Science, Open Innovation og Open to the World.

CDEU bidrager til denne målopfyldelse ved at sikre, at AU er fuldt klædt på i forhold til tendenser og forberedende politikudvikling i EU, at AU høres i og af EU-systemet, at AU i så mange sammenhænge som muligt præsenteres som en relevant og attraktiv samarbejdspartner, og at forskere og medarbejdere på AU får bedre kendskab til muligheder i forhold til netværk og projektudvikling.

AKTIVITETER I 2017

- > CDEU og AU vil afholde synlighedsarrangementer i Bruxelles for derigennem at promovere AU's styrkepositioner overfor EU-systemet. Der vil i 2017 afholdes 2-3 af sådanne arrangementer.
- > CDEU og AU vil afholde 2-3 studieture til Bruxelles i 2017 for ledere og medarbejdere med henblik på at øge indsigt i og skærpe navigationen inden for EU-systemet.
- > Løbende screening af trends og forskningspolitiske udviklinger og kommunikation heraf til AU via bl.a. et månedligt nyhedsbrev til AU. CDEU vil i 2017 også styrke sin eksterne kommunikation om AU's aktiviteter i Bruxelles over for EU's interessenter ved aktiv og strategisk brug af Twitter.
- > CDEU vil konsolidere og udvide både formelle og uformelle netværk i Bruxelles og blandt andre europæiske forskningsinstitutioner og anvende disse netværks potentiale i forhold til at etablere faglige samarbejder om forskningsaktiviteter.
- > CDEU vil aktivt varetage AU's interesser i forbindelse med EU's 9. rammeprogram for forskning og innovation, FP9. Bilaterale møder herom vil blive afholdt af såvel CDEU som AU's forskere og medarbejdere. Som minimum afholdes 10 møder med interessenter i Europa-Kommissionen og Europa-Parlamentet.



Erhverv

I 2017 ønsker CDEU at øge antallet af midtjyske virksomheder, som deltager i EU's innovationsprogrammer og modtager støtte herfra med udgangspunkt i tre målgrupper; iværksættere, små og mellemstore virksomheder, samt store virksomheder.

CDEU har i en årrække haft stor succes med at sikre midtjyske virksomheders adgang til EU-midler og europæisk samarbejde via indsatsen i Facilitator, hvor CDEU i samarbejde med eksterne eksperter rådgiver små og mellemstore virksomheder om deres konkrete muligheder for at få støtte fra EU til deres udviklingsprojekter. CDEU arbejder tæt sammen med det midtjyske erhvervsfremmesystem om at identificere relevante virksomheder. Det er et samarbejde, som i det forgangne år er blevet styrket gennem ansættelsen af en erhvervsrådgiver med base i Midtjylland. Det har samtidig åbnet mulighed for at udvide porteføljen af erhvervsrelaterede aktiviteter, som ud over i Facilitator også indeholder en indsats over for store virksomheder, en indsats for iværksættere og et styrket fokus på partnerskabet med Væksthus Midtjylland om et kommende Global Midt 2.0.

CDEU påbegyndte i 2016 et to-årigt forløb med fokus på store virksomheder (250+ medarbejdere) i Midtjylland. Projektets formål er med udgangspunkt i den enkelte virksomheds strategi at klarlægge og validere konkrete matches til EU's programmer. Det betyder i praksis, at CDEU faciliterer et afklaringsforløb, som konkretiserer de aktuelle muligheder, som virksomheden har for at søge støtte til aktiviteter, som i forvejen ligger i dens strategi. CDEU har med succes afprøvet processen med to store virksomheder, og erfaringerne herfra viser, at særligt Horizon 2020 og herunder også Ph.d.-forløb samt programmer til international kompetenceudvikling er relevante.

CDEU har vundet et projekt udbudt af Styrelsen for Forskning og Uddannelse og fået 100.000 kr. til projektet 'Flere midtjyske iværksættervirksomheder i Horizon 2020'. Projektet skal udføres i samarbejde med Væksthus Midtjylland og har til formål at oplyse og afklare den enkelte iværksættervirksomhed om dens muligheder for at modtage EU-støtte. Disse aktiviteter vil ske gennem direkte kontakt og afholdelse af workshops. Som en del af projektet skal CDEU og Væksthus Midtjylland udbrede kendskabet til Horizon 2020, og derfor vil CDEU i den nærmeste fremtid rejse rundt i regionen for at holde temaoplæg og workshops.

CDEU har budt ind på et partnerskab med Væksthus Midtjylland og Agro Business Park om at drive regionens program; Global Midt 2.0. CDEU har budt ind med to indsatser: Et kompetenceopbygningsforløb for virksomheder, som i forvejen råder over akademiske kompetencer i deres udviklingsfunktioner, samt individuelle vækstforløb for mere etablerede SMV'er, som ofte har fokus på at udlicitere ansøgningsopgaven. Programmet er 3-årigt og afventer godkendelse af Erhvervsstyrelsen.

Det midtjyske erhvervsfremmesystem kan være svært at finde rundt i for virksomheder. Med henblik på at nedbryde den barriere er CDEU blevet partner i et 4-årigt Interreg Europe-projekt sammen med 9 partnere fra 7 andre europæiske regioner. Formålet er lære af hinandens erhvervsfremme-strukturer for derved at forbedre erhvervsfremmeindsatsen for SMV'er. Planen er at udvikle et såkaldt EIS-værktøj, som er en seks-trins-metode til at hjælpe de deltagende regioner med at udvikle robuste handlingsplaner på området. Dette skal gennemføres og implementeres i hver enkelt handlingsplan og i de deltagende regioners operationelle programmer. Se mere om projektet senere i denne aktivitetsplan.

AKTIVITETER I 2017

- > Gennemføre 30 indledende afklaringsmøder med virksomheder i samarbejde med andre erhvervsfremmeaktører. Formålet er at styrke samarbejdet med erhvervsfremmesystemet og afdække flere potentielle virksomheder.
- > Afholde 40 rådgivermøder med virksomheder.
- > Indsende mindst 25 projektsøgninger fra midtjyske virksomheder, hvoraf mindst 10-12 modtager EU-finansiering.
- > Rekruttere 8 virksomheder til indsatsen for store virksomheder, hvoraf mindst 4 af dem indsender en ansøgning til EU's programmer.
- > Afholde rådgivermøde med 10 iværksættervirksomheder samt 2 temaoplæg/workshops i uddannelsesnære iværksættermiljøer.
- > At støtte midtjyske iværksættere i at indsende 2 projektsøgninger, hvor mindst 1 modtager EU-finansiering.
- > Tiltrække cirka 15 etablerede SMV'er til indsatsen omkring Global Midt 2.0, hvor de deltager i kompetenceopbygningsforløb eller individuelle vækstforløb.

Sundhed

I 2017 vil CDEU kickstarte en strategisk indsats på sundhedsområdet med det formål at sikre, at EU's muligheder udnyttes såvel på sundheds- og velfærdsområdet i Region Midt som blandt de 19 midtjyske kommuner, på AU og blandt de midtjyske velfærdsteknologivirksomheder. Målet for 2017 er, med afsæt i tæt dialog med disse aktører, at identificere relevante aktiviteter samt at understøtte og udbygge eksisterende relationer og opgaver på området.



Når EU og Midtjylland tænker sundhed, så skal området forstås bredt som helbred og velfærd for borgere og patienter. CDEU vil lægge sig tæt op ad denne tolkning med henblik på at være i stand til bedst muligt at sætte de europæiske muligheder ind i en midtjysk kontekst. Selvom EU ikke har lovgivende kompetence på sundhedsområdet, har EU's medlemslande i en lang årrække drevet koordinerende samarbejder, da vor tids største udfordringer kun kan tackles på tværs af landegrænser og kun kan blive et af fremtidens vækstmarkeder, hvis området opnår fælles fremdrift. Sundhedsområdets prioriteringer er i EU indrammet i det tredje sundhedsprogram, der udstikker både mål og midler, og desuden finansieres sundheds- og velfærdsprojekter gennem en række øvrige områder alt afhængigt af, hvorvidt det handler om kompetenceløft eller forskning.

CDEU vil med udgangspunkt i de midtjyske behov planlægge og implementere relevante aktiviteter på sundheds- og velfærdsområdet. Der er en forventning om, at disse aktiviteter vil sætte borgere og patienter i centrum bl.a. i forhold til vidensdeling på områder som integrerede patientforløb og empowerment af borgere. Områder som disse ligger i forlængelse af EU's prioriteter inden for forebyggelse frem for helbredelse; sund og aktiv aldring; lige adgang til bæredygtige, kvalitative sundhedssystemer og ydelser; samt kroniske sygdomme og grænseoverskridende sundhedstrusler.

Det første spadestik i CDEU's strategiske arbejde med sundhed er kvalitative interviews på flere niveauer i de 19 midtjyske kommuner, i Region Midtjylland og hos øvrige aktører. De midtjyske aktører har i mange sammenhænge allerede klyngesamarbejder på tværs af såvel regionen som hele Danmark. Disse klynger vil CDEU lave en kortlægning af for derefter at identificere, hvor på det midtjyske landkort det er relevant at

skabe nye relationer. Desuden vil CDEU bygge videre på det tætte samarbejde med AU Health. Sidstnævnte ligger i naturlig forlængelse af AU's Health's besøg i Bruxelles i oktober 2016, hvor adskillige konkrete muligheder for netværk og projekter blev drøftet.

CDEU vil endvidere aktivt identificere og understøtte velfærdsteknologiske virksomheder med potentiale for

deltagelse i EU-programmer. Virksomheder, der udvikler f.eks. robotbaserede løsninger, telemedicin og anden for form social innovation, skal fremmes for at afhjælpe den omkostningstunge sundheds- og velfærdssektor. Derfor er iværksættelse og forretningsudvikling helt afgørende områder for at drive et fremtidssikret sundhedssystem, der bærer såvel økonomisk vækst som borger- og patienttilfredshed frem.

AKTIVITETER I 2017

- > Kortlægning af midtjyske behov og ambitioner: I første kvartal vil 50+ personlige interviews med relevante niveauer i de 19 midtjyske kommuner og Region Midtjylland danne grundlag for en samlet vurdering af, hvilke strategiske indsatser, som CDEU skal løfte. Alle respondenter vil modtage en rapport med konklusionerne i første halvdel af 2017.
- > Opbygning af CDEU's netværk: CDEU vil repræsentere midtjyske interesser ved konferencer og netværksarrangementer i Bruxelles, udbygge relationerne til relevante aktører og regioner samt stå i spidsen for en studietur for de danske regionale kontorer i Bruxelles til Luxembourg, hvor Generaldirektoratet for Sundhed og EU's udøvende agentur for sundhedsprojekter har til huse.
- > Understøttelse af World Rehabilitation International 24th World Congress' arbejdsgruppe: Den prestigefyldte verdenskongres afholdes i 2020 i Aarhus, og CDEU vil bistå arbejdsgruppen med EU-rådgivning og projekter.
- > Deltage i mindst 1 international, velfærdsteknologisk messe: CDEU's erhvervs konsulenter vil aktivt være til stede under en international, velfærdsteknologisk messe med henblik på at fremme potentialet for den midtjyske erhvervssektor.
- > Strategisk samarbejde med Aarhus Universitet: Sammen med AU Health vil CDEU bidrage til opbygning og styrkelse af europæiske netværk og viden relevant for udvikling af forskningsprojekter på sundhedsområdet.
- > Såfremt første kvartals interviewrække konkluderer det relevant, vil CDEU tage initiativ til at etablere et internationalt sundhedsnetværk i Region Midtjylland, hvor igennem midtjyske sundhedsaktører kan få lettere adgang til europæisk vidensdeling og samarbejdspartnere samt relevante europæiske tendenser inden for sundhed og omsorg.



Team Uddannelse Kultur og kreativitet – Turisme

TEAM Uddannelse – Kultur og kreativitet – Turisme forbinder tre faglige områder, der både er kendetegnet ved at kunne kobles indbyrdes, men som også knytter an til uafhængige og forskellige aktørtyper og tilgange. Uddannelse har i forståelsen kompetenceudvikling og læring relevans for både kultur og turismefeltet.

Kultur leverer værdier og indhold, der er vigtig for udvikling af turismeerhvervet. Turisme er et erhverv, som i sidste ende sikrer lokale arbejdspladser og udvikling i lokalområder, herunder også i kulturlivet. Dertil kommer feltet kreativitet, der tematisk kobler til kultur, men som her forstås i betydningen kreative erhverv med de særlige forhold, der gælder for netop den erhvervssektor.

Aktørmæssigt kobler TEAM Uddannelse – Kultur og Kreativitet – Turisme til tre forskellige aktørtyper: Offentlige (kulturorganisationer, kommuner og region), private (kreative erhverv, turismeerhverv) og vidensaktører (uddannelsesinstitutioner).

Udover den faglige kobling bindes de tre områder sammen af, at udbyttet af det europæiske samarbejde mere ligger i inspiration, kontakter og udveksling af erfaringer og viden end i muligheden for hjemtag af større tilskudssummer. Det giver mulighed for synergi på tværs af områderne, de forskellige aktører til trods.

Tilskudsmæssigt danner følgende puljer oplagte rammer for udviklingsmuligheder under de tre faglige områder:

Erasmus+

Creative Europe

COSME

Europa for Borgerne

Urbact

Horizon 2020



Kultur og kreativitet

Kultur: Siden september 2014 er indsatsen på kulturområdet blevet varetaget af Genvej til Europa, den regionalt finansierede kultursatsning med kobling til Aarhus 2017, som ledes af CDEU. Genvej til Europa udløber i september i år, og i 2017 er et af de væsentligste mål derfor at nå til en endelig afklaring af en forlængelse af Genvej til Europa, så den svarer til de forventninger og behov, som det midtjyske kulturliv har i kølvandet på Aarhus 2017. Et væsentligt aspekt heraf er at kunne fortsætte og forankre indsatsen.

Udgangspunktet er den evaluering af Genvej til Europa, som blev igangsat i efteråret, og som vil blive afsluttet i foråret 2017. Evalueringen skal bl.a. danne udgangspunkt for den endelige afklaring af, hvordan indsatsen kan forlænges. Genvej til Europa indgår også i de refleksioner, som i øjeblikket pågår i Den Regionale Styregruppe for Aarhus 2017, der består af kommunale kulturchefer og -konsulenter. Genvej til Europa er blevet den naturlige institution at henvende sig til for mange kulturorganisationer, der ønsker at samarbejde internationalt.

Som en del af Genvej til Europa er der udviklet en række processer, som sikrer læring på tværs af kulturorganisationerne og kommunerne i Midtjylland, når det handler om at arbejde internationalt. Målet for 2017 er at videreudvikle disse processer, så vi sikrer, at den coaching og de workshops, som vi tilbyder kulturaktørerne, giver den bedst mulige kompetenceudvikling og fører til ansøgninger, der har en reel chance for at opnå tilskud under europæiske puljer.

Målet i 2017 er også at arbejde med en mere struktureret udnyttelse af de erfaringer og resultater, der allerede foreligger på baggrund af Genvej til

Europa. Flere kulturaktører har nu en reel, positiv erfaring med det at arbejde internationalt; kommunale kulturchefer og kulturkonsulenter begynder at se sig selv i en ny rolle i forhold til understøttelsen af de internationale aktiviteter. Desuden er et internationalt 'mind-set' nu ved at være en del af det midtjyske kulturliv generelt set, men også tæt forbundet med den betydning, som Aarhus 2017 har og har haft.

Kreative erhverv: I 2017 er målet at nå til en afklaring af, hvordan CDEU konkret og praktisk kan understøtte de regionale indsatser, der er rettet mod at fremme de kreative erhverv (herunder

især MoreCreative). CDEU har gennem deltagelse i Design & Creativity-arbejdsgruppen i Bruxelles-netværket ERRIN fået opbygget en god platform med et stort netværk og muligheder for synlighed, der kan aktiveres og inddrages i forhold til regionale interesser og behov. Samtidig bliver Region Midtjyllands medlemskab af District of Creativity til fulde udnyttet i 2017, hvor Creativity World Forum vil finde sted i Aarhus i november. De indsigter, som netværkene og aktiviteterne giver, vil danne udgangspunkt for udviklingen af en strategi, der skal være styringsinstrument for CDEU's indsats på dette område fremover.

AKTIVITETER

1. Afslutte evalueringen af Genvej til Europa og udpege konkrete anbefalinger, der kan understøtte en forlængelse af indsatsen.
2. Gennemføre dialogmøde med involvering af kommunale kulturkonsulenter og -chefer med henblik på udvikling af Genvej til Europa 2.0
3. Organisere en regional/international konference i december sammen med de kulturaktører, der har opnået EU-tilskud til deres projekter. Målet er dels at samle og dele den erfaring, der er opnået i forhold til EU-projekter, og dels at formidle de projekteres resultater og metoder, der er udviklet i de omtalte projekter.
4. Gennemføre peer-learning-aktiviteter og feedback på Genvej til Europa-ansøgninger ifølge 2016/2017-handlingsplanen.
5. Udsende månedlige nyhedsmails om Aarhus 2017 og kultur- og kreativitsrelaterede aktiviteter i Midtjylland til netværket af organisationer og regionskontorer i Bruxelles. Desuden bidrage til planlægning og afvikling af seminar i Bruxelles i forbindelse med European Week of Cities and Regions.
6. Udarbejde sammen med bl.a. partnerskaberne under MoreCreative en plan for, hvordan CDEU bedst kan udnytte sin deltagelse i ERRIN-netværket og i øvrigt understøtte de kreative erhvervs udnyttelse af de muligheder, der ligger i EU-systemet.
7. Understøtte Region Midtjylland i arbejdet med at søge midler til DISCOVER, der er et platform-projekt for designtalenter under Creative Europe-puljen.



Uddannelse

I 2017 vil CDEU fokusere indsatsen inden for uddannelsesområdet på kvalificering af arbejdskraft og beskæftigelse. Det gør vi af to årsager. For det første fordi mangel på kvalificeret arbejdskraft er et konkret og aktuelt problem i mange midtjyske kommuner, hvor uddannelse og opkvalificering af arbejdskraften rummer en af nøglerne til løsning. For det andet fordi den europæiske uddannelsespolitik på det seneste har fået et klart fokus på at sikre kvalificeret arbejdskraft gennem tværnationalt samarbejde. Målet med indsatsen på uddannelsesområdet i 2017 er således at matche et erkendt midtjysk behov med den ramme, som sættes af den europæiske uddannelsespolitik og de muligheder, der ligger heri.

Manglen på kvalificeret arbejdskraft er et erkendt og udbredt problem i mange midtjyske kommuner, som også efterlyser løsninger gennem de muligheder, som det europæiske samarbejde giver. Særligt i landdistriktskommuner er der et ønske om at kvalificere og tiltrække kvalificeret arbejdskraft. Desuden står koblingen mellem uddannelse og erhverv/beskæftigelse stærkt i de regionale og kommunale uddannelsespolitikker.

Manglen på kvalificeret arbejdskraft samt beskæftigelse er også punkter, der ligger højt på den europæiske uddannelsesdagsorden, og som, foruden en tæt kobling mellem erhverv og uddannelse, også berører emner som social inklusion og det inkluderende arbejdsmarked. I november 2016 vedtog EU's uddannelsesministre 'En ny dagsorden for færdigheder i Europa'. Dagsordenen, der har et klart fokus på at sikre et bedre match mellem udbud og efterspørgsel i forhold til kvalificeret arbejdskraft og beskæftigelse, forventes at få effekt på en lang række områder, herunder også kommende prioriteter i Erasmus+-puljen, som retter sig specifikt mod uddannelse og læring. Desuden byder Riga-konklusionerne fra 2015, som blev vedtaget af de europæiske uddannelsesministre, på en række konkrete anbefalinger inden for erhvervsuddannelsesområdet og inden for livslang læring, herunder bedre mulighed for anerkendelse af kompetencer på tværs af landegrænser.

CDEU vil på den baggrund i 2017 afsøge, kortlægge og formidle information om de muligheder, der findes i en europæisk sammenhæng for at løfte dette område, og vi vil samtidigt inddrage nye, midtjyske aktører som f.eks. erhvervsråd og

jobcentre i en mere helhedsorienteret indsats. Det kobler også til målsætningen i EU's uddannelses- og læringspulje, der prioriterer samarbejde på tværs af sektorer og på tværs af de forskellige dele af uddannelsesområdet. CDEU vil i den sammenhæng forstærke sit samarbejde med professionshøjskolerne og erhvervsskolerne i regionen, i særdeleshed VIA UC, der som en central uddannelsesinstitution i Midtjylland indtager en nøglerolle i forhold til de ovenfor beskrevne forhold.

CDEU vil desuden udnytte sit engagement i det Bruxelles-baserede uddannelsesnetværk, ReSET, samt samarbejde med andre danske regionskontorer i Bruxelles gennem DacoB-netværket til at sikre erfaringsdeling og optimering af viden på området.

AKTIVITETER

- > Identificere og kontakte midtjyske aktører, der arbejder inden for kvalificering af arbejdskraft og beskæftigelse, herunder kommuner, erhvervsråd, jobcentre, uddannelsesinstitutioner, virksomheder og sociale aktører - alt sammen med henblik på at afklare såvel interessefelter som konkrete og relevante udviklingsspor i et internationalt perspektiv.
- > Gennemføre en kortlægning af relevante tilskudsmuligheder i forhold til temaet kvalificering af arbejdskraft og beskæftigelse og på baggrund af identificerede behov og interesser i Midtjylland
- > Organisere og afvikle en workshop i regionen om kvalificering af arbejdskraft og beskæftigelse set fra et europæisk perspektiv
- > I samarbejde med Region Midtjylland fastlægge rammerne for en mulig forstærket indsats på uddannelsesområdet fremadrettet gennem en international uddannelsesrådgiver med base i Midtjylland
- > Nå til en afklaring om relevansen af og mulighederne for en egentlig samarbejdsaftale med VIA UC, herunder præcisering af ansvar og rollefordeling
- > Deltage i netværksmøder i Bruxelles (ReSET-netværket, DacoB) med henblik på at skabe opdateret viden om europæisk uddannelsespolitik og adgang til samarbejdspartnere.

Turisme

På turismeområdet er målet for 2017 at nå til en afklaring af CDEU's rolle og funktion i forhold til det regionale turismelandskab, det vil sige Region Midtjylland, lokale turismeaktører og midtjyske kommuner, herunder hvordan CDEU's tilstedeværelse i Bruxelles og de muligheder, der er forbundet med denne, bedst udnyttes.

Med udgangen af 2015 overgik de regionale turismeselskaber til at blive nationale selskaber med nationalt ansvar inden for bestemte områder som f.eks. kyst- og naturturisme. For CDEU, hvis virkefelt er afgrænset til Region Midtjylland, skabte det et brud i forhold til samarbejdspartnere og en udfordring i forhold til dialogen med de erhvervsunderstøttende, nationale selskaber. CDEU har tilsvarende oplevet, at Region Midtjylland, som kontoret arbejdede tæt sammen med, da Midtjysk Turisme eksisterede, også har været gennem en revideringsfase omkring egen rolle og funktion.

I en stor del af de midtjyske kommuner er turisme stadig et vigtigt politisk interessefelt, også i en international sammenhæng. Det understreges bl.a. af koblingen til Aarhus 2017 i forbindelse med f.eks. kulturturismeprojekter, der kobler turismeudvikling til kulturelle aktiviteter.

I en europæisk sammenhæng har turisme, siden Juncker-Kommissionen overtog i november 2014, været nedprioriteret som et politisk udviklingsområde. Som erhverv har det dog stadig betydning, også fordi turisme i en europæisk sammenhæng kobler til områder, hvor EU har opprioriteret indsatsen, som f.eks. uddannelse og kompetenceudvikling, digitalisering samt SMV-området.

CDEU har i 2016 taget hul på et fornyet samarbejde med Region Midtjyllands turismeteam omkring internationalisering af turismeerhvervet i regionen. Det samarbejde skal endeligt afklares i 2017 i forhold til omfang samt indbyrdes roller og funktion. Turisme er også fokus for en af arbejdsgrupperne i den samarbejdsaftale, som CDEU indgik med Ringkøbing-Skjern (RKSK) kommune i 2016. Dette samarbejde vil fungere som indikator for, hvordan CDEU kan understøtte lokale, turismerettede interesser internationalt.



AKTIVITETER

- > Nå frem til en klar, fælles forståelse af roller og ansvarsfordeling med turismeteamet i Region Midtjylland
- > Gennemføre temamøde for kommunale turismekonsulenter og -chefer med henblik på at nå til en afklaring af kommunernes interesse og mulighed for at arbejde europæisk gennem de muligheder, CDEU understøtter
- > Gennemføre et eller to webinarer for turismeaktører i regionen og med involvering af relevante turismeorganisationer eller regionskontorer fra Bruxelles-miljøet og med udgangspunkt i temaer defineret af midtjyske turismeaktører.
- > Understøtte EU-projektudvikling i Ringkøbing-Skjern kommune på turismeområdet i henhold til de mål, der er defineret i handlingsplanen bag samarbejdsaftalen mellem RKSK og CDEU
- > Følge arbejdet i ERRIN turismearbejdsgruppen og NECSTouR på baggrund af regionale og lokale interesser og behov.



Projekt: Kommunedialog

I 2017 er målet at systematisere samarbejdet med de 19 midtjyske kommuner, så kommunerne oplever, at de får en større værdi af de ressourcer, de lægger i kontoret.

CDEU har gennem de 10 år, kontoret har eksisteret, vist, at det kan betale sig at have et kontor i Bruxelles. Den finansiering, de midtjyske kommuner har lagt i kontoret, er kommet tifold tilbage i form af tilskud til projekter, der involverer midtjyske virksomheder, uddannelsesinstitutioner, kulturorganisationer og kommunerne selv. I 2016 besluttede kommunerne at øge bidraget for at opnå fuldt udbytte af det potentiale, der ikke kunne udnyttes fuldt ud med en begrænset medarbejderstab. Med den øgede finansiering følger naturligt også en forventning om, at kontoret leverer mere, og at den værdi, kontoret er med til at skabe, står mål med det, som kommunerne ser som en nødvendig merværdi af finansieringen.

CDEU kan ikke levere resultater alene. Det skal ske i samarbejde med de enkelte kommuner, og kontoret vil derfor i 2017 arbejde for, at der tilvejebringes en forventningsafstemning mellem CDEU og den enkelte kommune, så rammerne for samarbejdet bliver klart udstukket, og der kommer yderligere fokus i CDEU's samarbejde med den enkelte kommune. I den sammenhæng vil CDEU også genoverveje sin organisering i forhold til kommunerne, så kontakten ind i den kommunale administration er med til at understøtte samarbejdet og den retning, der fastlægges i forventningsafstemningen.

En væsentlig dimension af oplevelsen af, at CDEU tilvejebringer øget merværdi i forhold til kommunernes interesser og behov, er kommunikationsindsatsen. CDEU vil derfor i 2017 også arbejde struktureret med at få kommunikeret de resultater, som kontoret er med til at tilvejebringe, til de rette personer i kommunen.

AKTIVITETER

- > Gennemføre møder på ledelsesniveau i de midtjyske kommuner, hvor CDEU ikke har mødtes med ledelsen i enten 2015 eller 2016
- > Etablere forventningsafstemning med alle 19 midtjyske kommuner på baggrund af dialogen med ledelsen
- > Iværksætte en kommunikationsindsats, der sikrer, at informationerne om effekten af CDEU's indsats kommer ud til det rigtige niveau i kommunerne
- > Revurdere organiseringen af CDEU's medarbejdere i forhold til kontakten med kommunerne

Projekt: Everywhere International SMEs (EIS)

Sammen med Region Midtjylland (RM) er CDEU blevet partner i et nyt Interreg Europe-projekt kaldet Everywhere International SMEs (EIS). Projektets formål er at forbedre de europæiske erhvervsfremmesystemer, så vi sikrer, at flere små- og mellemstore virksomheder (SMV'er) får mulighed for at internationalisere og komme ud på nye markeder. Dette er i overensstemmelse med de opgaver, som CDEU beskæftiger sig med dagligt, og det er i CDEU's klare interesse at bidrage til, at det bliver lettere for midtjyske SMV'er at internationalisere.

Der findes mange kontaktpunkter for SMV'er i det midtjyske erhvervsfremmesystem, hvilket desværre også kan betyde, at det kan blive uoverskueligt for virksomhederne at finde ud af, hvor de skal henvende sig, og at de derfor vælger at fokusere på hjemmemarkedet. Mange studier viser, at SMV'er, der internationaliserer, har langt større chance for at overleve end de, der ikke gør. Derfor er det vigtigt, at vi har et midtjysk erhvervsfremmesystem, som kan hjælpe virksomhederne både før og under internationaliseringsprocessen.

Et vigtigt element i projektet er at inddrage de midtjyske erhvervsfremme-

konsulenter, så vi sikrer et bedre samarbejde på tværs og sammen udvikler nye værktøjer, alt sammen til gavn for de midtjyske SMV'er.

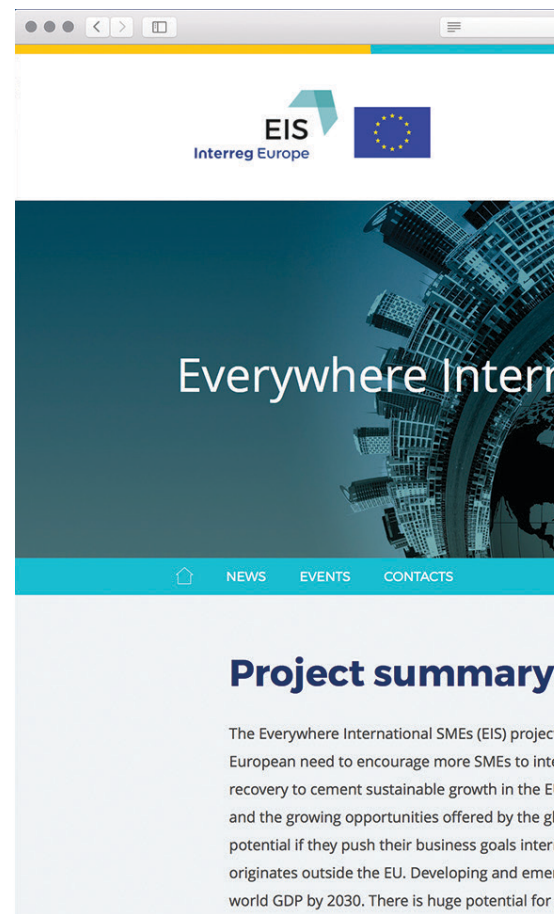
Projektets samlede budget er på godt 12,5 mio. kr., hvoraf CDEU og RM modtager hhv. 1,37 og 1,03 mio. kr.

For at komme i mål med projektet skal partnerne igennem de fire år kortlægge og sammenligne regionale erhvervsfremmesystemer på tværs af de syv EIS-partnerregioner. Dermed kommer CDEU - foruden de seks andre regioner - til at arbejde aktivt sammen med RM om at optimere CDEU's arbejde med SMV'ers internationalisering. På den måde bliver EIS' aktiviteter integreret i den måde, som CDEU arbejder med SMV-internationalisering. Samtidigt bliver EIS-aktiviteterne katalysator for et tættere samarbejde med samarbejdspartnere i både RM og internationale netværk.

CDEU har ansvaret for kommunikationen om og formidlingen af EIS under hele projektperioden og skal derved sikre, at et strømlinet budskab bliver kommunikeret til de rette interessenter på både lokalt, interregionalt og europæisk niveau. Det er en opgave, som CDEU, via dets netværk og placering i Bruxelles, er en oplagt aftager af.

AKTIVITETER

- > Udarbejde et EIS-værktøj i samarbejde med de andre regioner for hurtigere og bedre at kunne afklare SMV'ers internationaliseringspotentiale
- > Udvælge tre eller flere "best practices" fra Region Midtjylland og analysere og sammenligne disse med "best practices" fra de andre regioner
- > Udarbejde en kommunikationsstrategi for hele projektet
- > Producere kommunikationsmateriale såvel digitalt som analogt (brochurer, nyhedsbreve, pressemeldelser, powerpoint og sociale medier) løbende igennem projektperioden
- > Tage sig af projektadministration
- > Deltage i konferencer og events og promovere projektet herpå
- > Arrangere og afholde "final conference" i Bruxelles





Projekt: Randers Regnskov

Randers Regnskov er under stor forandring. Fra at være et trope-zoologisk anlæg, der havde fokus på underholdning og formidling, er institutionen i gang med at udvikle sig til et bredt favnende, forskningsbaseret og internationalt center for truet biodiversitet og lokale naturprojekter. Visionen om at gøre Randers Regnskov til et internationalt center for biodiversitet, det såkaldte Bioplanet, er allerede sat i værk. Senest med indsatsen for naturpleje med udsætning af bisoner i Vorup Enge, anlæggelsen af naturlegepladsen DanmarksParken samt spredningen af 'brugsgenbanker' i Randers Kommune, hvor byrummet udnyttes til at dyrke hjemmehørende fødevarer. Endelig er den nylige anskaffelse af en såkaldt kryogen-fryser det første skridt på vejen mod at skabe en genbank med dna-materiale fra truede arter og planter – til bevaring for fremtidige generationer.

Det store fokus på arter og naturbevarelse er i direkte forlængelse af EU's mål om at stoppe nedgangen af biodiversitet inden 2020, og med en gældfri økonomi

er Randers Regnskov efter mange års succesfuld billettering og god erfaring med internationale projekter klar til at tilgå EU-puljer og/eller -lån for at realisere Bioplanet. CDEU ønsker i løbet af 2017 at bidrage til projektudviklingen af Bioplanet og blandt andet assistere Randers Regnskov i forhold til dialogen med Den Europæiske Investeringsbank (EIB), der tilbyder særlige ordninger netop med henblik på at understøtte projekter, der fremmer biodiversitet og klimatilpasning.



AKTIVITETER

- > Rådgive Randers Regnskov om relevante muligheder for finansiering, lån og teknisk assistance, samt at være med til at sikre, at realiseringen af Bioplanet får en stærk europæisk og international dimension.
- > Bistå Randers Regnskov (når projektkonceptet er videreudviklet og modnet) med én EU-ansøgning

Projekt: Kommunikation



Det er målet i 2017 at målrette den eksterne kommunikation i endnu højere grad, end det sker i dag. Indsatsen skal lede til at udbrede kendskabet til CDEU og dets aktiviteter i Midtjylland, ligesom det skal gøres endnu mere klart for vores interessenter, herunder primært ejerkredsen, hvad der konkret kommer ud af den bevilling, som kontoret hvert år tilføres.

Kommunikationsmæssigt er CDEU gået fra at have en struktur, hvor de enkelte konsulenter samt skiftende hold af

praktikanter indtil for et års tid siden tog sig af hele kommunikationsindsatsen. Målinger viste, at tilfredsheden hermed var god, men der var en del historier, der kunne være blevet fortalt bedre og mere målrettet, end de blev. Dette set-up blev ændret sidste år, da en medarbejder med kommunikativ baggrund fik ansvar for opgaven med at folde CDEU's kommunikative potentiale endnu bedre ud ved at systematisere og professionalisere kommunikationsindsatsen.

Det er dette grundlag, som vi på CDEU nu vil bygge videre på. I den sammenhæng

vil CDEU fokusere på at mindske den mentale distance mellem CDEU og Midtjylland ved at fortælle historier fra CDEU både på video, i billeder og i tekst, så vores interessenter i Midtjylland kan føle, at de har en god relation til os, selv om vi fysisk er langt væk. Vi vil desuden arbejde for at ramme især ejerkredsen direkte ved at udforske nye kanaler, som forhåbentligt kan gøre, at vores resultater står klart for endnu flere, end tilfældet er nu.

AKTIVITETER I 2017

- > Nedsættelse af et kommunikationsteam bestående af en fast medarbejder samt en tilknyttet praktikanter, som holder overblikket over al kommunikationen på CDEU. Kommunikationsteamet skal være stabsfunktion for kontorets tre faglige teams og vil i et tæt samarbejde hermed arbejde for at fortælle de væsentlige historier både om kontoret selv og om de resultater, vi skaber
- > Analyse og gennemgribende redesign af nuværende hjemmeside
- > Systematisk opdatering af de sociale medier Facebook, LinkedIn og Twitter som minimum 2 gange hver uge
- > Oprettelse af samarbejder med minimum 5 elektroniske nyhedsbreve, det være sig i kommuner, region eller hos øvrige samarbejdspartnere
- > Forstærke samarbejdet med kommunernes kommunikationsafdelinger ved at invitere kommunikationsfolk fra hver enkelt kommune med til et arrangement i Midtjylland og her præsentere CDEU og det potentiale, som vi kan tilbyde kommunerne
- > Udarbejdelse af en serie videoer, herunder eksempler på virksomheder/institutioner, der har opnået EU-støtte, men også videoer af kontorets egne medarbejdere og CDEU generelt.



AKTIVITETS- PLAN 2017

Læs mere om
Central Denmark EU Office
på www.centraldenmark.eu

