



AKTIVITETS- PLAN 2018



Vi arbejder for Midtjylland i Bruxelles



Aktivitetsplan 2018

CDEU udarbejder i starten af hvert år en aktivitetsplan, som beskriver hvilke aktiviteter og målsætninger, vi arbejder hen imod i det pågældende år. Fundamentet for aktivitetsplanen er CDEU's flerårige strategi.

Aktivitetsplanen er struktureret omkring CDEU's tre faglige teams, nemlig:

- > **Team Forskning og Erhverv**
- > **Team Grøn Omstilling og Fødevarer**
- > **Team Kultur, Uddannelse og Sundhed**

CDEU går ind i 2018 så stærkt som nogen sinde. Vi har en passende, kritisk masse på kontoret i form af dygtige, engagerede og velkvalificerede medarbejdere, som besidder de rigtige kompetencer til opgaverne, og vi er organiseret robust under hensyntagen til synergi, initiativ, specialisering, tværfaglighed og udvikling af de enkelte medarbejdere.

CDEU har stærke samarbejdsrelationer på tværs af regionen til ejerkredsen, herunder ikke mindst Aarhus Universitet, men også til VIA University College, erhvervsfremmesystemet, klyngerne, kulturlivet og helt ned til de enkelte virksomheder, organisationer, institutioner og initiativer.

CDEU har aldrig før talt internationalisering og europæisk samarbejde med så mange, og engagementet i Midtjylland på dette område er så stort som aldrig før. CDEU går langt ind i de enkelte projekter og aktiviteter med vores midtjyske partnere, effekterne er så store som nogen sinde, og vi har aldrig haft så travlt, som vi har ved indgangen til 2018. Det handler ikke om at finde en rolle for kontoret i Bruxelles, det handler derimod om at prioritere og bruge ressourcerne på det rigtige.

I 2018 skal CDEU udnytte momentum for at igangsætte og gennemføre europæiske projekter, som kan skabe værdi for Midtjylland, ligesom vi skal udbygge og styrke vores samarbejdsrelationer og fortsat være broen fra Midtjylland til Europa. Men vi skal også i 2018 være stærkt til stede i Bruxelles. Det er netop i Bruxelles, at CDEU har sin berettigelse, da det er vores forankring her, som gør os i stand til at løse vores opgave.

I 2018 kommer vi et afgørende skridt tættere på ændring i nogle af de vigtige rammebetingelser for CDEU's virke. I 2018 bliver parametrene for Brexit fastlagt og herunder også de økonomiske konsekvenser heraf for det europæiske samarbejde. Vi vil løbet af 2018 få større klarhed over, hvilke samarbejdsområder EU vil prioritere i den kommende årrække. CDEU skal følge disse udviklinger og positionere sig i debatten om dem, og vi skal i den forbindelse vedligeholde relationer og samarbejde med andre regioner, som deler Midtjyllands interesser i disse vigtige spørgsmål.

For at kunne løse denne del af vores opgave skal CDEU være stærkt og udadvendt repræsenteret i Bruxelles, og vi skal positionere os, så vi er en attraktiv og tilgængelig samarbejdspartner. Det gør vi blandt andet i ERRIN, som er det ledende forsknings- og innovationsnetværk i Bruxelles. Netværket består af 134 europæiske regioner og andre regionalt baserede organisationer og har CDEU's direktør som bestyrelsesformand. Vi gør det også i dacob, der er et snævert samarbejde mellem danske regionale, lokale og forskningskontorer i Bruxelles, og som samler kræfterne om at repræsentere danske interesser så effektivt som muligt. Og vi gør det i en lang række ofte fagligt baserede, udadvendte aktiviteter, relationer og samarbejder i Bruxelles.

2018 bliver endnu et spændende år for midtjysk-europæisk samarbejde. Denne aktivitetsplan beskriver vores prioriteter og ambitioner om at skabe konkret værdi ud af EU og europæisk samarbejde for såvel borgere som virksomheder i Midtjylland.

God læselyst.
Lars Holte Nielsen
Direktør



Team Grøn Omstilling & Fødevarer

Teamet dækker hele ressourceområdet og er opdelt i to overskrifter: "Grøn Omstilling" og "Fødevarer". Grøn omstilling favner en række faste elementer; energi (vedvarende energi/ energieffektivisering), klima (tilpasning/nedbringelse af CO²) og cirkulær økonomi. Dertil kommer transport, natur og miljø. Fødevarer omfatter både fødevarerproduktion og bioøkonomi. I 2017 er teamet blevet styrket, så det udgøres af fire konsulenter, herunder en nyansat, der skal intensivere fødevareindsatsen.

Selvom teamet har to spor, er der brede overlap, ligesom der er vigtige berøringsflader med de andre teams, ikke mindst til erhverv, sundhed, forskning og uddannelse. Nogle af de steder, hvor disse berøringsflader vil komme i spil, er i konsolideringen af CDEU's rolle som partner i LIFE IP-projektet Coast to Coast Climate Challenge (C2C CC), idet klimatilpasning involverer både virksomheder, innovation, borgerinddragelse, kultur, unge, mv.



GRØN OMSTILLING

Det grønne område har en naturlig høj prioritet grundet Midtjyllands førerposition på teknologi, bæredygtighed og landbrug. I 2018 vil CDEU forfølge EU-muligheder med afsæt i regionens satsning på kerneområderne fødevarer, energi og klima, der er prioriterede i Region Midtjyllands Vækst- og udviklingsstrategi 2015-2025. Der ligger en vigtig opgave i at sikre, at midtjyske projekter spiller ind i EU's øgede fokus på FN's bæredygtighedsmål, Paris-aftalen, digitalisering, cirkulær økonomi, innovation og sikkerhed.

Det seneste initiativ fra Region Midtjylland; den tværkommunale indsats på cirkulær økonomi (inden for bioøkonomi, digitalisering, erhverv, offentlige indkøb og affald), vil i samarbejde med CDEU blive fulgt op af en indsats i europæisk regi, hvor regionen med sin ekspertise støtter Europa-Kommissionens ønske om at fremme digitalisering inden for cirkulær økonomi.

Regional Udviklings stærke samarbejde med alle de 19 kommuner giver mulighed for at vise slagkraft internationalt. Det har udmøntet sig i flere EU-projekter, såsom REFER-CDR (grøn omstilling i fjernvarmesektoren) og C2C CC (klimatilpasning). CDEU vil arbejde for at skabe europæisk synlighed om begge projekter i relevante Bruxelles-netværk.

Derudover vil ikke mindst C2C CC afstedkomme nye projekter (bl.a. inden for infrastruktur og byplanlægning samt på forsynings- og erhvervsområdet) plus synlighedsaktiviteter.

Mange initiativer på energiområdet er store og ambitiøse, og CDEU vil forfølge finansieringskilder til midtjyske idéer. Det gælder både på klyngeniveau inden for f.eks. bioenergi (Inbiom) samt konkrete projekter som erhvervsparken GreenLab Skive, der europæisk er interessant, fordi der eksperimenteres med integration af forskellige former for energikilder og -lagring.

Det er kompliceret, men uundgåeligt, at den bæredygtige transport skal fremmes – både på europæisk plan og i Midtjylland. Derfor eksisterer der en række EU-tilskudsmuligheder, og der er et stigende behov i regionen for at arbejde med forskellige aspekter af transport. Samarbejdsaftalen med Ringkøbing-Skjern førte i 2016 til godkendelsen af Interreg-projektet COBEN, der skal lette kommunens overgang til selvforsyning på energiområdet, og i 2018 skal det besluttes, om der skal suppleres med en indsats inden for transport.



AKTIVITETER 2018

- Udvikle energiteknologiske projekter i REFER-CDR og skabe europæisk synlighed om midtjysk fjernvarmeekspertise
- Fortsætte dialogen med – især – kommunerne om initiativer på transportområdet, herunder hvordan vi kan finde europæiske best practices inden for transport og smart mobilitet
- Forstærke indsatsen på cirkulær økonomi ved aktivt at promovere EU-muligheder hjem til region, kommuner og virksomheder – og gerne afstedkomme mindst 1 ansøgning – samt bidrage til EU's policy-udvikling inden for den digitale dimension af cirkulær økonomi. I den forbindelse vil CDEU kortlægge de digitale aktører inden for bl.a. transport- og affaldsbranchen samt energisektoren
- Som udløber af partnerskabet i C2C CC vil CDEU i løbet af 2018:

Fortsætte politisk interessevaretagelse i EU-systemet inden for klimatilpasning

Udbrede kendskabet til C2C CC internationalt jvf. vores ansvar for international dissemination, herunder fremstille to film om projektets fremdrift

Rådgive virksomheder for at booste erhvervspotentialet i den midtjyske klima- og vandsektor samt fortsætte dialogen med Klimatorium i Lemvig og AquaGlobe i Skanderborg for at servicere de to innovationscentre bedst muligt i europæiske samarbejder

Understøtte bl.a. VIA University i at søge EU-midler og opbygge et europæisk projektkonsortium omkring satellitdata

Bistå Randers Kommune i en Urban Innovation Action-ansøgning ifm. 'Byen til Vandet' og Samsø i en LIFE-ansøgning, der skal supplere Samsøs delprojekt i C2C CC

FØDEVARER/BIOØKONOMI

CDEU bistår Midtjyllands bioøkonomisatsning ved at forfølge, hvordan EU's programmer kan gøre bioressourcer til en driver for vækst, innovation og udvikling af landdistrikter. Bioøkonomi afdækkes bredt forstået som biobaserede materialerestrømme, herunder både fødevarer, restprodukter fra landbruget, blå biomasse samt madaffald.

CDEU vil sætte internationalt aftryk på regionens udviklings- og vækststrategi for 2015-2025, hvor fødevarer står helt centralt. Handlingsplanen for fødevaresatsningen Klog hverdagsmad – til en verden i forandring løber frem til 2020; gennem forskellige partnerskabsaftaler med regeringen vil Region Midtjylland udvikle sin styrkeposition på fødevareområdet og Smart Specialisation-strategien, der er indsendt til EU-Kommissionen. To centrale omdrejningspunkter i regionens fødevaresatsning er innovation og dannelse af klyngemiljøer gennem hele værdikæden.

I 2018 vil CDEU gennemføre en kortlægning af Region Midtjyllands fødevaresektor. Processen blev igangsat i november 2017 og bliver udført sideløbende med en lignende øvelse på bioøkonomi. Som opfølgning på begge kortlægningsøvelser (fødevare- og bioøkonomi) påtænkes der afholdt 1-2 arrangementer i regionen i første kvartal af 2018, hvor konklusioner og næste skridt ud fra et EU-perspektiv bliver drøftet.

CDEU vil aktivt formidle EU-tendenser på fødevareområdet, afsøge potentielle samarbejder, markedsføre Midtjylland som fødevareregion og udføre generel interessevaretagelse. Den igangværende dialog med diverse fødevare- og bioøkonominivirksomheder samt innovationsmiljøer vil ligeledes konsolideres i 2018 – dette i tæt samspil med erhvervsindsatsen iFacilitator.

CDEU vil i 2018 sikre, at de aktuelle aktiviteter omkring bioraffinering og alternative proteiner ved AU Foulum får bedst mulig profilering og samarbejdspotentiale på EU-niveau.

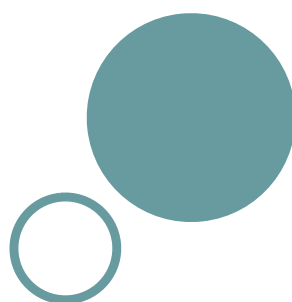
Teamet vil proaktivt opsøge samarbejdsmuligheder, EU-funding, studieture til andre regioner i EU samt politisk indflydelse. I den forbindelse har CDEU været i kontakt med en række aktører i regionen, herunder AU, Region Midtjylland, SEGES og Aarhus Kommune, angående Horizon 2020 arbejdsprogrammet for 2018-20 samt muligheden for et InterReg Baltic Sea-projekt vedrørende offentlige indkøb. Denne form for dialog, herunder partnersøgning og projektforslag fra CDEU's side, fortsættes i 2018.

I løbet af 2017 arbejdede CDEU for at skabe øget fokus på fødevarer i ERRIN's bioøkonomigruppe. Ved at indtræde som koordinator i arbejdsgruppen

er den indsats nu i gang med at lykkes, og CDEU planlægger i øjeblikket en ERRIN-workshop ifm. med Food 2030-konferencen i Bulgarien (Plovdiv) 21.-22. juni 2018.

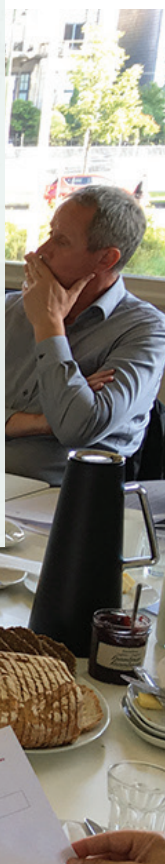
Ligeledes blev der også i løbet af 2017 påbegyndt et samarbejde med Östergötland, Vestfinland, Regio-Food-Valley (NL) samt Region Midtjylland i relation til Smart Specialisation-platformen, som forventes at blive videreudviklet i løbet af 2018.

CDEU vil på fødevare- og bioøkonomiområdet arbejde tæt med berøringsflader til sektorerne sundhed, cirkulær økonomi og den digitale dagsorden.



AKTIVITETER 2018

- Færdiggøre kortlægning af midtjyske fødevareinteressenter samt afholde 1-2 EU-orienteringsmøder i løbet af første kvartal 2018
- Udbygge kontakten med fødevareoperatørerne Agro Business Park, Agro Food Park og lignende klynger i Midtjylland med henblik på at fremhæve internationale muligheder samt erhvervsprogrammet iFacilitator
- Synliggøre regionens styrkeposition på fødevareområdet ifm. Food 2030 og Smart Specialisation-platformen
- Forfølge europæiske fondsmuligheder og bidrage til internationalisering af den stærke fødevareklynge i Ringkøbing-Skjern (Skjern Ege, m.fl.)
- Sikre fødevareområdets synergi til sundhed og AU's styrke på multiresistente bakterier i landbrugssektoren, der sættes højt på EU's dagsorden de kommende år
- Opdyrke et større samspil ml. fødevarer/ bioøkonomi og IKT-området, samt regionens digitale aktører
- Bistå AU Foulum i rådgivning om anlægstilskud til bioraffinering
- Samle et midtjysk bioøkonomi-netværk bestående af Region Midtjylland, AU Foulum, Agro Business Park og SEGES med henblik på at positionere Midtjylland som international bioøkonomi-region
- I samarbejde med AU Foulum forberede et internationalt event ved Center for Cirkulær Bioøkonomi i maj/juni 2019 med deltagelse fra EU's bioøkonomi panel, Den Europæiske Investeringsbank, m.fl.
- Sikre synlighed om den blå biomasse og de test- og demonstrationsaktiviteter, der foregår ved Limfjorden og kysterne i Midtjylland, samt de blå virksomheder (Blå Biomasse A/S, m.fl.)





Team Forskning og Erhverv

Team Forskning og Erhverv består af CDEU's repræsentation for Aarhus Universitet (AU) og CDEU's erhvervsindsats, som ved udgangen af 2017 er blevet samlet, således at erhvervsindsatsen nu også inkluderer kreative erhverv, tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft, turisme og det europæiske tværregionale projekt for erhvervsfremme, EIS.

En samlende faktor i teamet er innovation, forstået som viden, der omsættes til værdiskabende processer, som f.eks. i arbejdet med banebrydende forskning og innovative virksomheder.

Teamet for Forskning og Erhverv har som ambition at bruge en tværfaglig tilgang og udnytte synergier, personlige kompetencer, netværk og aktørkendskab til at bygge bro mellem offentlige og private aktører samt mellem universitet og virksomheder med henblik på at afsøge og udvikle nye veje til viden og vækst for midtjyske aktører.

Teamet fokuserer hovedsageligt på mulighederne inden for forsknings- og innovationsrammeprogrammet Horizon 2020 både på strategisk og udførende plan samt på EU-programmet for SMV'er, COSME og de tværregionale Interreg-programmer.



FORSKNING

Interessevaretagelsesdelen er særlig vigtig i 2018, hvor den europapolitiske scene bliver domineret af diskussioner om fremtidens EU-budget, forslaget til Horizon 2020's efterfølger (FP9) og Brexit. Det handler særligt om at få AU's holdninger til det fremtidige rammeprogram markeret og om at skabe synlighed om AU's styrker. Det er med disse processer in mente, at AU lader sig repræsentere i Bruxelles via CDEU og at denne konstruktion er koblet direkte op på AU's forskningsstøtteenhed.

AU's opgradering af ressourcer i 2016 har vist tydelige resultater i form af flere aktiviteter og større synlighed samt bredde af emner, der dækkes. Af nye aktiviteter, der blev dækket i 2017, skal særligt fremhæves match-making arrangementet med forskere fra AU og en række universiteter samt udstillingen om antimikrobiel resistens i Europa-Parlamentet, som satte nye standarder for forskningsformidling, synlighed og interessevaretagelse. I 2018 vil CDEU konsolidere de Bruxelles-baserede aktiviteter, såsom det opfølgende arbejde med udstillingen om antimikrobiel resistens, arbejdet med dedikerede match-making events, uddannelsesdage og studieture. Desuden vil der blive arbejdet med at lave en formel, der kan bidrage til at forberede yngre forskere til succes i de kommende rammeprogrammer. Endelig vil CDEU også understøtte AU i indsatsen ift. European Research Council.

Opgradering af ressourcer har også muliggjort et øget engagement i Bruxelles-baserede universitets-

netværk. Dette arbejde fortsættes og styrkes med henblik på at sikre en multiplifier-effekt af de budskaber, som CDEU leverer for AU i Bruxelles.

Det månedlige nyhedsbrev Research Trends, der formidler trends og nyheder inden for forskning, uddannelse og innovation målrettet AU, fortsætter med støt stigende læserskare. Twitter-profilen @AU_Bxl, der blev lanceret i 2017, videreføres som en tydelig og kvalitativ stemme.

I den forestående opbygning af relationen til VIA vil CDEU værne om de etablerede kerneydelser til AU og samtidig lade synergier virke, hvor det er relevant og fordelagtigt.



AKTIVITETER 2018

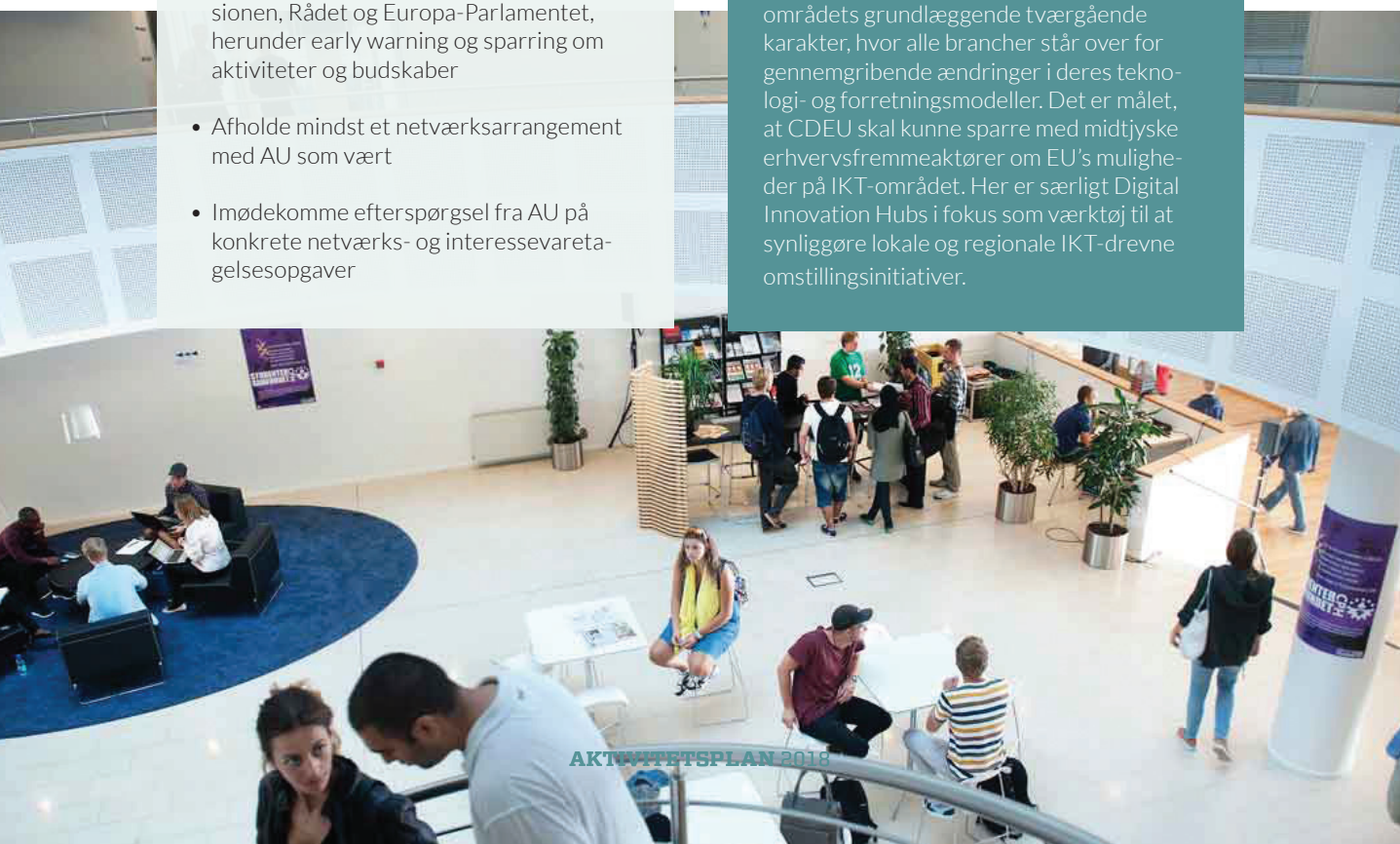
- Arrangere 2-3 studieture for forskere og ledelse på AU
- Afvikle 1-2 uddannelsesdage om f.eks. etik og gender
- Afholde mindst et match-making event, hvor forskere fra AU møder forskere fra andre universiteter
- Tæt opfølgning på FP9-processen med mindst 30 centrale aktører fra Kommissionen, Rådet og Europa-Parlamentet, herunder early warning og sparring om aktiviteter og budskaber
- Afholde mindst et netværksarrangement med AU som vært
- Imødekomme efterspørgsel fra AU på konkrete netværks- og interessevaretagelsesopgaver

Klynger og platforme

CDEU vil i 2018 intensivere sin indsats omkring klynger og andre platforme for erhvervsudvikling såsom teknologicentre og "Innovation Hubs". Dette sker, da CDEU er bevidst om det store europæiske og regionale innovationspotentiale, som disse klynger og platforme udgør. I 2018 vil CDEU udvikle en organisation, der kan skabe værdi for de midtjyske klynger og platforme, som opererer inden for CDEUs faglige fokusområder; eksempelvis fødevarer og sundhed. CDEU vil over for disse miljøer kunne tilbyde europæisk indspil og udsyn samt konkret bistand og service til de virksomheder, der er koblet op på det pågældende miljø. I første fase vil CDEU afklare, hvilke klynger og platforme der opererer i Region Midtjylland og dernæst prioritere de dialoger, der skal tages med de pågældende miljøer, om hvordan vi bedst kan skabe værdi for dem. Dialoger, der med udgangspunkt i miljøernes strategi vil fastlægge den service, som de kan forvente fra CDEU.

IKT

CDEU vil i 2018 styrke sin indsats på IKT-området. Årsagen er, at området prioriteres højt i såvel europæiske som regionale strategier. I 2018 vil CDEU opbygge sin kapacitet på området på tværs af kontorets faglige fokusområder. Denne tilgang skyldes områdets grundlæggende tværgående karakter, hvor alle brancher står over for gennemgribende ændringer i deres teknologi- og forretningsmodeller. Det er målet, at CDEU skal kunne sparre med midtjyske erhvervsfremmeaktører om EU's muligheder på IKT-området. Her er særligt Digital Innovation Hubs i fokus som værktøj til at synliggøre lokale og regionale IKT-drevne omstillingsinitiativer.



ERHVERV

iFacilitator

I 2018 ønsker CDEU at konsolidere sin iFacilitator-afklaringsordning i forhold til målgrupperne iværksættere, små og mellemstore virksomheder (SMV'er) samt store virksomheder. Det er samtidig målet at øge antallet af midtjyske virksomheder, som deltager i EU's forsknings- og innovationsprogrammer, og som modtager støtte herfra.

CDEU har i de seneste ni år haft stor succes med at sikre midtjyske virksomheders adgang til EU-midler og europæisk samarbejde via indsatsen iFacilitator, hvor CDEU, i samarbejde med eksterne eksperter, rådgiver SMV'er om deres konkrete muligheder for at få støtte fra EU til deres udviklingsprojekter.

CDEU har i de seneste to år lavet forsøg med at udbrede iFacilitators målgruppe til også at omfatte iværksættere og store virksomheder. Disse forsøg har vist, at der er potentiale i begge de nye målgrupper, og de bliver således en fast bestanddel af iFacilitator fremadrettet. Det sker primært ved at arbejde for øget synlighed af CDEU's erhvervsindsats direkte i de universitetsnære iværksætttermiljøer, imens indsatsen for de store virksomheder gøres til et stående tilbud, som markedsføres gennem erhvervsfremmesystemet. Der har samtidig været et øget fokus på at benytte erhvervsfremmesystemet som rekrutteringskanal til EU's virksomhedsrettede programmer. Denne indsats har virket tilfredsstillende, men der opleves stadig et uforsøgt potentiale i forhold til den specialiserede erhvervsservice og særligt de nationale klynger, som har base i Midtjylland. Det eksisterende fokus på lokal og specialiseret erhvervsservice fastholdes, mens fokus på klynger øges i tæt samarbejde med CDEU's faglige konsulenter.

CDEU har fornyet sin rådgiveraftale for iFacilitator. Der er tale om en 2-årig rammekontrakt med mulighed for forlængelse af 2x1 år. Den nye aftale er udtryk for en ny model, hvor der er plads til flere rådgivere i CDEU's setup. Det betyder i praksis, at Innovayt vil fortsætte som hidtil, mens Nordic Innovators får mulighed for at anbefale egne virksomhedskontakter til et iFacilitator-forløb mod, at CDEU hyrer dem til den konkrete afklaringsopgave. Vi forventer, at denne aftale vil øge antallet af virksomheder, som rekrutteres til iFacilitator.

Som noget nyt har EU-Kommissionen besluttet, at ansøgere til SMV-instrumentets fase 2 fremover vil blive inviteret til et interview i Bruxelles, hvis de ligger blandt de bedste ansøgere. Her skal deltagerne altså pitche deres idé til panel af eksperter, som blandt andet består af investorer. I den forbindelse vil CDEU fremover tilbyde midtjyske virksomheder pitch-træning, så vi sikrer, at vi fort-



sat er med helt i front, når det handler om at hente EU-støtte hjem til midtjyske virksomheder.

CDEU er parat til at varetage Global Midt 2.0, såfremt dette godkendes. Dette 3-årige program vil bl.a. involvere et kompetenceopbygningsforløb for SMV'ere.

Aktører i erhvervsfremmesystemet

Som noget nyt samles CDEU's aktiviteter med support af de offentlige aktører, som arbejder med direkte virksomhedsservice, i Team Forskning og Erhverv. Det betyder, at områderne tiltrækning og kvalificering af arbejdskraft, kreative erhverv, Interreg Europe-projektet Everywhere International SME's, som CDEU er partner i, samt turisme skal ses som en samlet, integreret indsats, hvor der opbygges viden om, hvordan midtjyske erhvervsaktører styrker deres egen internationalisering og egne muligheder for at opnå EU-støtte.

Tiltrækning og kvalificering af arbejdskraft

I 2017 valgte CDEU at igangsætte en fokuseret indsats på tiltrækning og kvalificering af arbejdskraft. Dette er sket gennem en aktøranalyse med henblik på at opnå indsigt i, hvad der på tværs af de relevante aktører (erhvervsråd, jobcentre og uddannelsesinstitutioner) findes af tanker om indsatser. Samlet kan det siges, at de fleste midtjyske kommuner arbejder med geografiske udfordringer, opkvalificering af kompetencer og match-making mellem uddannelser og virksomheder, og denne viden er nu matchet med europæiske muligheder for netværk og finansiering. Målet for CDEU's indsats på området i 2018 er at sætte denne viden i spil ved at understøtte samarbejder i regionen og skabe kontakt til europæiske partnere, som adresserer de identificerede ønsker blandt aktørerne. Derfor vil vi blandt andet afholde nogle mindre workshops for de ansatte i kommuner, jobcentre og erhvervsråd, som ønsker at arbejde videre med udformningen af konkrete projekter. Vi ser desuden samarbejdet med de øvrige danske regioner som en vigtig del i udviklingen af nye projektmuligheder på området.

Kreative erhverv

Med henblik på at opnå viden om i hvilket omfang, det er relevant for CDEU at arbejde særskilt med området kreative erhverv, lavede vi i 2017 en kortlægning af området. Det stod på baggrund heraf

klart, at dette er et vigtigt fokusområde blandt en bred kreds af midtjyske aktører. EU deler interessen for de kreative erhverv, og der findes således en række muligheder, som kan bringes i anvendelse for at forbedre rammevilkårene for midtjyske virksomheder i de kreative industrier. Indsatsen i forhold til kreative erhverv vil i 2018 fokusere på de EU-instrumenter, der er til rådighed for kreative hubs, klynger og netværk. Derudover vil CDEU afklare, hvorvidt EU's lånegarantiordning, Cultural and Creative Sector Guarantee Facility, vil være interessant for finansielle formidlere at søge.

Everywhere International SMEs - EIS

CDEU er sammen med Region Midtjylland partnere i et Interreg-Europe projekt, som har til formål at sikre læring om, hvordan SMV'ers internationalisering kan styrkes. De syv partnerregioner i projektet analyserer og diskuterer de udfordringer og muligheder, de som erhvervsfremmeaktører står overfor, når de ønsker at fremme SMV'ers internationalisering. Projektet sikrer en grundig diskussion i Midtjysk Internationaliseringsnetværk og vil føde ind til regionens fremtidige handleplan på internationaliseringsområdet - til gavn for

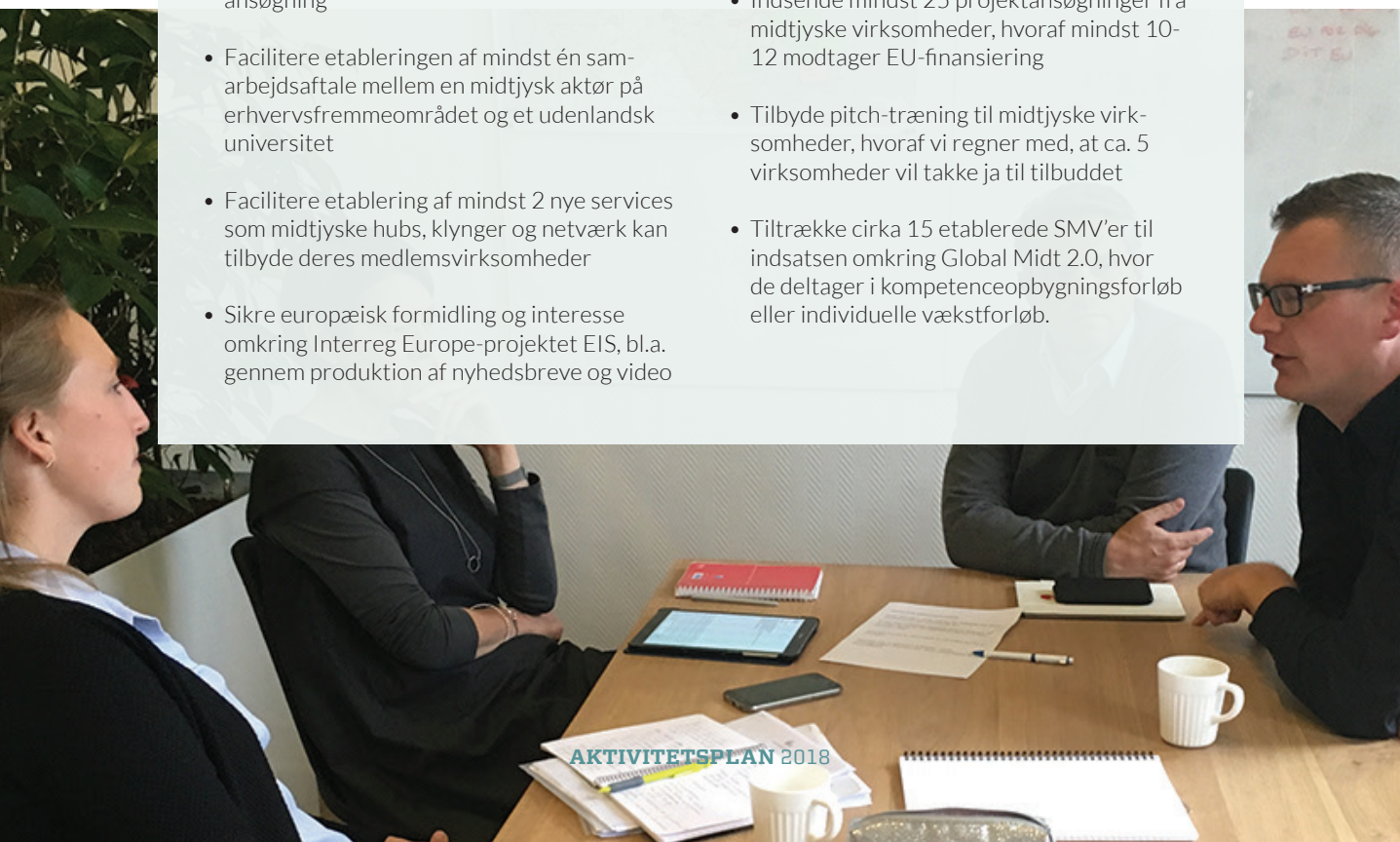
SMV'ers muligheder og evne til at bryde igennem internationalt. CDEU arbejder sammen med regionen om inputs og er ansvarlige for kommunikationen af projektet og for formidlingen af projektet i en europæisk kontekst.

Turisme

CDEU har gennem flere år arbejdet for at styrke midtjyske turismeinitiativer gennem europæiske netværk og projektaktiviteter. Nationale turismeselskaber har afløst et tidligere stærkt regionalt fokus på turismeområdet, hvilket har resulteret i, at CDEU i 2018 må prioritere området i mindre grad end tidligere. Det betyder, at hvis den rigtige idé kommer, står CDEU klar til at hjælpe. Som et eksempel har Ringkøbing-Skjern Kommune med deres godkendte EU-projekt, Professional SMEs in tourism – transnational development of skills acquisition, udvist ambitioner på turismeområdet, og derfor bistår CDEU kommunen i den fortsatte udvikling af turismeområdet. Med dette samarbejde ønsker CDEU samtidig at undersøge, hvordan en kommune kan arbejde aktivt med turisme i en europæisk kontekst.

AKTIVITETER 2018

- Afholde 3-4 mindre workshops/projektseminarer, hvor målet er at facilitere relevante aktørers vej mod at opbygge EU-projekter eksempelvis inden for tiltrækning og kvalificering af arbejdskraft
- Facilitere etableringen af mindst 2 internationale partnerskaber om at indsende en ansøgning
- Facilitere etableringen af mindst én samarbejdsaftale mellem en midtjysk aktør på erhvervsfremmeområdet og et udenlandsk universitet
- Facilitere etablering af mindst 2 nye services som midtjyske hubs, klynger og netværk kan tilbyde deres medlemsvirksomheder
- Sikre europæisk formidling og interesse omkring Interreg Europe-projektet EIS, bl.a. gennem produktion af nyhedsbreve og video
- Levere input til diskussionen om Region Midtjyllands fremtidige indsatser for SMV'er gennem EIS-projektet
- Gennemføre 80 virksomhedsmøder i samarbejde med andre erhvervsfremmeaktører og Innovayt eller Nordic Innovators
- Indsende mindst 25 projektansøgninger fra midtjyske virksomheder, hvoraf mindst 10-12 modtager EU-finansiering
- Tilbyde pitch-træning til midtjyske virksomheder, hvoraf vi regner med, at ca. 5 virksomheder vil takke ja til tilbuddet
- Tiltrække cirka 15 etablerede SMV'er til indsatsen omkring Global Midt 2.0, hvor de deltager i kompetenceopbygningsforløb eller individuelle vækstforløb.





Team Kultur, Uddannelse og Sundhed

Team Kultur, Uddannelse og Sundhed er et team med borgernære projekter i centrum. Vi kommer i løbet af vores liv alle i kontakt med sundhedsfaglige personer og systemer. Vi er alle brugere af kultur i ordets bredeste forstand, og vi oplever alle, at et skoleforløb bliver til et uddannelsesforløb. Med andre ord er dette teams omdrejningsakse udviklingsmuligheder for organisationer, der har denne tætte relation til borgerne i Region Midtjylland.

Samskabelse er et bærende og tværfagligt element i teamet og i de udviklingsforløb, som teamet indgår i med lokale og regionale myndigheder og institutioner. Samarbejdet med offentlige og private aktører inden for områderne kultur, uddannelse og sundhed dykker ned i projekt-, kompetence- og strategisk udvikling af midtjyske aktørers organisationer og processer. Hele teamet arbejder bevidst med øget tværfaglighed både i og uden for CDEU, da disse snitflader ofte indeholder en række interessante muligheder og dynamikker i forhold til projektudvikling.

Kultur- og uddannelsesarbejdet, der nu i en årrække har været kendetegnet ved en tæt dialog og udvikling i samarbejde med lokale, midtjyske aktører, vil fortsat videreudvikle de metoder og processer, som CDEU bruger i sit arbejde. For begge områder arbejdes der aktivt på samarbejdsaftaler med henholdsvis Region Midtjylland og VIA. Sundhedsarbejdet vil forfølge de spor, der blev udstukket i 2017 og vil med en ny kollega med en faglig stærk baggrund på sundhed kunne hanke endnu bedre op i de mål, der sættes.

I forhold til tilskudsmuligheder er det særligt EU's kulturprogram, Creative Europe, EU's program for aktivt medborgerskab, Europa for borgerne, EU's uddannelses- og læringsprogram, Erasmus+, byudviklingsprogrammet URBACT, EU's Tredje Sundhedsprogram og udvalgte dele af forskningsprogrammet Horizon 2020, som vil blive benyttet.

KULTUR

Genvej til Europa har været en aktiv del af Aarhus 2017 og vil fortsat være en hjørnesten i den legacy, der nu tegner sig, efter kulturåret er løbet ud. Dette vil først og fremmest cementeres ved en ny, tre-årig kontraktperiode, der sikrer, at Genvej til Europa kan fortsætte med henblik på at sikre kapacitets- og projektudvikling for og med midtjyske kulturaktører, og som kan understøtte Region Midtjylland som en dynamisk og europæisk anerkendt kulturregion. En kulturregion, der er attraktiv både at samarbejde med og arbejde for.

Genvej til Europa har udviklet en række aktiviteter, som sikrer læring på tværs af kulturorganisationer og kommuner i Midtjylland, når det handler om at arbejde europæisk. Målet for 2018 er at videreudvikle disse processer, så vi sikrer, at den vejledning, som vi tilbyder kulturkonsulenter og -aktører, giver den bedst mulige kompetenceudvikling. Vi vil i den forbindelse udvide Genvej til Europa's programpalette, således at der skabes stadigt flere mulighe-

der for at ansøge om EU-tilskud. Det gøres blandt andet gennem programmerne for forskning og innovation, Horizon 2020, samt byudviklingsprogrammet, URBACT.

Vi vil styrke og udvikle metoden for at coache de projekter, der har modtaget EU-støtte, og vi vil løbende opsamle og bruge disse erfaringer til gavn for nye EU-projekter. Genvej til Europa skaber et rum for projektudvikling og kompetenceudvikling af alle involverede aktører i Region Midtjylland. Dette sker typisk gennem faciliterende europæiske dialog- og arbejds møder. Dertil arbejdes der på at udvikle særlige tilbud til kommunale kulturkonsulenter, således at de får det bedste mulige grundlag for at arbejde europæisk.

Genvej til Europa begynder desuden på et nyt kapital, hvor der fremadrettet skal arbejdes strategisk med interessevaretagelse og bidrag til den europæiske kulturagenda. Dette arbejde har været en implicit og direkte konsekvens af Aarhus 2017, men efter kulturårets afslutning er det nu nødvendigt at videreudvikle denne del.

GENVEJ TIL EUROPA

Genvej til Europa er en indsats i forhold til Europæisk Kulturregion - et samarbejde, der er opstået i kølvandet på Aarhus 2017 mellem Region Midtjylland og de 19 midtjyske kommuner. Genvej til Europa kompetenceudvikler kulturaktører inden for det europæiske samarbejde ved at rådgive om udvikling af projekter og netværk. Desuden skaber vi synlighed for midtjyske kulturaktører og kommuner. CDEU er koordinator for indsatsen, som finansieres af Region Midtjylland. Siden 2014 har Genvej til Europa opnået 6,1 mio. kr. i europæiske og nordiske tilskud til midtjyske kulturprojekter. Genvej til Europa varetages af to medarbejdere; en i Region Midtjylland og en i Bruxelles, og de understøttes af den øvrige EU-faglige ekspertviden på CDEU.

AKTIVITETER 2018

- Arbejde på en 3-årig forlængelse af Genvej til Europa
- Afholde mindst 3 workshops og vejlede 3-4 EU-projekter fordelt rundt i Region Midtjylland. Workshops, hvor internationale kompetencer bliver tilført med eksterne talere, og hvor projektejerne har mulighed for at komme i den varme stol og prøve deres projektidé af.
- Gennemføre en studierejse til Bruxelles for kulturaktører, hvor de kan pitche deres projekter over for nye europæiske partnere med henblik på at opbygge et europæisk netværk.
- Udvikle en jobudvekslingsmodel for kommunale kulturkonsulenter med det formål at øge disses kompetencer i forhold til europæisk kulturarbejde.
- Undersøge hvorvidt kulturinstitutioner i Region Midtjylland er kvalificerede til at ansøge Horizon 2020. Denne afdækning sker blandt andet ved en konkret case for Gammel Estrup-Herregårdsmuseet.
- Sikre interessevaretagelse i Genvej til Europa og i den forbindelse undersøge, hvordan man kan forankre et af de regionale, strategiske temaer, nemlig landdistriktsudvikling, i det lokale og europæiske kulturarbejde.



UDDANNELSE

Uddannelse vil i 2018 få særligt fokus hos CDEU grundet arbejdet mod en tættere relation til VIA University. Desuden har de midtjyske uddannelsesaktører også et stigende behov for understøttelse af deres internationale arbejde, og her skal CDEU spille en rolle. I europæisk sammenhæng fylder ungdom og temaerne omkring IT, digitalisering, inklusion og livslang læring meget. Temaer, hvor mange af de danske miljøer med fordel kan blive bedre europæisk funderet.

I det kommende samarbejde med VIA vil CDEU kunne foretage strategisk repræsentativt arbejde for professionshøjskolen, som i 2013 blev anerkendt som forskningsinstitution. Anerkendelsen markerer samtidig VIA's ambitioner om at præge den europæiske dagsorden indenfor uddannelse, forskning og innovation, og desuden ønsker VIA selv gennem flere internationale samarbejder og projekter at få mere ud af EU. Med CDEU som spydspids i Bruxelles kan VIA sikres såvel kapacitetsopbyggende aktiviteter indadtil som bistand i netværks-, ansøgnings- og indflydelsesregi udadtil. Hidtil har CDEU understøttet VIAs aktiviteter efter behov, mens der nu arbejdes hen imod en konsolidering af den europæiske indsats, således at læring og viden opsamles løbende til gavn for hele VIA og ikke kun decentralt pr. projekt.

I arbejdet for VIA vil CDEU trække på de erfaringer, som kontoret har gjort sig for Aarhus Univer-

sitet (AU). AU har haft en samarbejdsaftale med CDEU i en årrække, og dette langvarige samarbejde har gradvist udviklet sig til en reel konsolidering mellem de to organisationer, hvor CDEU i dag fungerer som en forlængelse af AU. Med stor respekt for relationen til AU vil CDEU sikre, at såvel VIA som AU hver især får de skæddersyede ydelser, der er behov for, mens synergier vil blive udnyttet hvor muligt og relevant. Opbygningen af relationen og samarbejdet med VIA vil kræve en yderst aktiv og velovervejet indsats fra såvel CDEU's som VIA's side. VIA er en stor organisation med bred geografisk spredning, og CDEU vil bla. gennem en indslusningsstudietur til VIA gøre sit for at komme rigtigt fra start.

I 2018 vil CDEU genoptage dialogen med regionens ungdomsuddannelser, der efter nogle år markeret af erhvervsskolereformen nu igen synes at være parate til at engagere sig europæisk. Det betyder konkret for CDEU, at ungdomsuddannelsernes nuværende internationale indsats vurderes med henblik på at sikre bedst mulig rådgivning omkring mulige europæiske samarbejdsprojekter. Kontakten vil primært foregå gennem det eksisterende regionale netværk for ungdomsuddannelser. Samtidig vil vi fortsat udnytte vores engagement i det Bruxelles-baserede netværk, ReSet, til at sikre erfaringsdeling og optimering af viden europæisk.

AKTIVITETER 2018

- Konkretisering af samarbejdet med VIA i form af en rullende aktivitetsplan, der sikrer prioritering og organisering omkring samarbejdet.
- Identificere et eller flere relevante europæiske netværk og forankre VIA's engagement heri
- Understøtte projektudvikling i Erasmus+ programmet for to eller flere aktører, herunder VIA.
- Arrangere 2-4 studieture til Bruxelles, herunder for VIA
- Arrangere 2-4 workshops om EU-programmuligheder og projektudvikling, herunder for VIA
- Etablere en tæt relation til Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM) på uddannelsesområdet, således at nationale informationsmøder afholdt af UFM og regionale workshops afholdt af CDEU supplerer hinanden bedst muligt.
- Genoptage og understøtte ungdomsuddannelsernes internationaliseringsprojekter via regionens uddannelsesnetværk

SUNDHED

I 2018 vil CDEU forfølge de spor, der blev udstukket af den brede afdækning af kommuner, region og øvrige aktører i 2017. De spor, som blev igangsat i 2017, vil i 2018 blive cementeret i form af konkrete samarbejds- og projektudviklingsforløb med midtjyske og europæiske aktører. CDEU vil i særlig grad fokusere på at plukke frugterne af programmet Active and Assisted Living (AAL), hvor CDEU har sikret dansk deltagelse i 2018 med en ny samfinansieringsmodel. AAL-programmet er et program, som er i øjenhøjde med kommunale problemstillinger på ældreområdet vis-a-vis IKT. Foruden det eksterne fokus vil CDEU internt på sundheds- og velfærdsområdet arbejde målrettet med at sikre synergier mellem kontorets og aktørernes fagligheder, herunder særligt inden for områderne Sundhed-Erhverv, Sundhed-Uddannelse, Sundhed-Kultur og Sundhed-Forskning.

I 2018 lancerer CDEU et kvartalsvist sundheds- og velfærdsnyhedsbrev, der udsendes til alle midtjyske aktører, som har bidraget til CDEU's øgede kapacitet på området, så de kan følge med i muligheder og fremdrift inden for området. Med

Danmark tilbage i AAL-programmet og en tættere relation til såvel EU's sundhedsagentur som den danske Sundhedsstyrelse i forhold til EU's Tredje Sundhedsprogram, så skal disse programmuligheder i 2018 udmønte sig i konkrete projektforslag med midtjyske aktører. Via CDEU's tætte kontakt til erhvervsorienterede aktører som den sundhedsfaglige innovationsklynge, MTIC, samt messer og konferencer som CareWare i Aarhus, Animated Health i Viborg og WHINN i Odense, vil kontoret være en proaktiv sparringspartner for såvel disse platforme som for de erhvervsaktører, der bruger dem. Det samme gælder for relationen til sekretariatet bag World Rehabilitation Forum, som er en international kongres, der i 2020 kommer til Aarhus.

Med udgangspunkt i den interesse, som CDEU oplever på sundhedsområdet, vil kontoret i 2018 lægge op til en studietur til en relevant destination i Europa med henblik på at inspirere til nye løsninger, læring og netværk for midtjyske interessenter.

AKTIVITETER 2018

- Sikre tæt sammenspil mellem de midtjyske kommuner og Region Midtjylland via deltagelse i relevante netværksmøder. Første møde afholdes i januar 2018, hvor CDEU er med, når sundhedsdirektører og sundhedschefer mødes til en EU-temadag i netværket for implementering af Sundhedsaftalen, KOSU.
- Forstærke samarbejdet med MTIC og i januar 2018 afholde første virksomhedsworkshop med MTIC.
- Kontinuerligt sikre information og vidensdeling via CDEU's sundhedsnyhedsbrev, der udsendes kvartalsvist.
- Understøtte CareWare-plattformen i Aarhus, herunder en Interreg-ansøgning om at opgradere CareWare-plattformen til en nordisk samarbejdsmodel.
- Modne 3-4 projekter inden for relevante sundhedsprogrammer.
- Forme oplæg til studietur
- Understøtte konkrete samarbejds- og projektmuligheder inden for snitfladen Sundhed-Fødevarer, Sundhed-Uddannelse, Sundhed-Kultur og Sundhed-Forskning, f.eks. en Erasmus+-ansøgning rettet mod plejesektoren sammen med VIA og et samarbejde med AU omkring antimikrobiel resistens.



AKTIVITETS- PLAN 2018

Læs mere om
Central Denmark EU Office
på www.centraldenmark.eu