

# AKTIVITETS- PLAN 2020



Central  
Denmark  
EU Office

# AKTIVITETSPLAN 2020

*CDEU udarbejder ved indgangen til et nyt år aktivitetsplaner, som beskriver de påtænkte aktiviteter inden for vores faglige programmer i det pågældende år. Aktivitetsplanen fungerer således som en intern planlægning af udmøntningen af CDEU's strategi, men den er samtidig også en information til ejerkredsen om planerne for det kommende år.*

**Udarbejdelse af aktivitetsplanen sker altid i dialog med vores stakeholders i Midtjylland. Ligeledes er udformningen sket i en inddragende proces på hele CDEU, så der er en omfattende koordinering på tværs af de faglige områder, der understøtter den tværfaglighed, som er indbygget i CDEU's DNA, og som er styrende for vores daglige arbejde.**

**Aktivitetsplanen for 2020 er lagt i en situation med betydelig omstilling både i CDEU's egen verden og i vores kontekst i EU-systemet.**

## **Første år med ny strategi**

I vores egen verden bliver 2020 første år med den nye strategi, som bestyrelsen besluttede i efteråret 2019 efter en længere proces, der lå i kølvandet på erhvervsfremmereformen. Strategiprocesen har givet anledning til en sund drøftelse i ejerkredsen om forventningerne til CDEU og om grænsefladerne mellem ejerkredsens medlemmer. CDEU's indsats vil således fremover være forankret i mere tydeligt artikulerede forventninger i ejerkredsen. Særligt over for Region Midtjylland er en række perspektivrige prioriteter blevet rammesat med perspektiver for hele Midtjylland. Kommunerne ønsker især, at CDEU holder fast i erhvervs- og vækst dagsordenen, samt at CDEU skaber muligheder i EU-systemet for de midtjyske virksomheder og andre innovationsagenter.

## **VIA University College er nyt medlem af ejerkredsen**

VIA University College, som CDEU over de seneste par år systematisk har opbygget strategiske såvel som faglige samarbejdsrelationer til, indtrådte i ejerkredsen pr. 1. januar 2020. Vi anser dette som en betydelig styrkelse af CDEU både i kraft af det store potentiale, som VIA har for at påvirke og udnytte EU's forsknings- og uddannelsesdagsordenen, men også fordi VIA's aktivitetsfelt kan give synergi til samtlige CDEU's faglige programmer. Vi ønsker endvidere, at VIA's engagement vil styrke CDEU's kompetencer og engagement på uddannelsesområdet generelt. Både Aarhus Universitet og VIA har fokus på forskningsdagsordenen i EU, og CDEU vil arbejde målrettet på at understøtte ambitionerne for hjemtag af EU-midler til forskning i Midtjylland.

## **Nye vinde blæser i Bruxelles**

I Bruxelles er EU-samarbejdet på vej ind i en ny fase. Der blev valgt et nyt Europa-Parlament i foråret 2019. I sommeren 2019

udpegede EU's stats- og regeringschefer en ny formand for Europa-Kommissionen, ligesom andre ledende poster i EU-systemet blev besat. I efteråret 2019 tiltrådte den nye, samlede Europa-Kommissionen og begyndte straks at formulere sin vision for EU's fremtidige arbejde. EU's nuværende syvårige budgetperiode udløber med udgangen af 2020, og såvel det fremtidige budget som de politiske prioriteter samt de tilhørende incitamenter har igennem en længere periode været drøftet intenst. I den nye periode, som EU er på vej ind i, vil der være meget, der fortsætter, som vi kender det, men der vil også være meget nyt; herunder nye og forstærkede prioriteter på bl.a. grøn omstilling, digitalisering, inklusion, bæredygtighed, migration, m.v.

Mange af disse prioriteter harmonerer med ambitioner og styrkepositioner i Midtjylland, og det er en vigtig opgave for CDEU at få Midtjylland og EU til at spille sammen med dette udgangspunkt. Samtidig står det klart, at Storbritannien vil forlade EU-samarbejdet, og at Danmark dermed mister både en vigtig allieret inden for EU og en vigtig samarbejdspartner på en række områder.

## **Samarbejde i Bruxelles sikrer fælles viden og større kritisk masse**

CDEU har i Bruxelles et tæt samarbejde med de øvrige danske regionale kontorer under overskriften Dacob. Samarbejdet i Dacob sikrer en fælles videns- og erfaringsbase kontorerne imellem, synergi i aktiviteter, fælles ressourcer, kritisk masse samt et større kollegialt fællesskab for vores medarbejdere. Mange af de aktiviteter, som er beskrevet i denne aktivitetsplan, vil have en dimension i Dacob-samarbejdet.

*Fortsættes næste side*



### Aktivitetsplanens struktur

Aktivitetsplanen er i det følgende struktureret efter CDEU's faglige sigtelinjer, og dette er illustreret i ovenstående figur:

### Bæredygtighed og digitalisering som tværgående prioriteter

Ud over de fem faglige sigtelinjer opererer CDEU med to tværgående sigtelinjer, nemlig bæredygtighed og digitalisering, som er prioriteter, der går på tværs af CDEU's arbejde i alle faglige sammenhænge.

Bæredygtighed handler om målsætninger, både generelt som udtrykt i FN's verdensmål for bæredygtighed, men også mere specifikt i form af grøn, bæredygtig omstilling. Bæredygtighed er fundament for den samlede udvikling af Midtjylland, og i EU er bæredygtighedsmålene integreret i alle EU-politikker og en grundlæggende forudsætning for adgang til EU-programmer. Specifikt for bæredygtig, grøn omstilling vil dette blive prioriteret meget højt i EU-samarbejdet. EU vil opstille ambitiøse målsætninger for omstillingen, og der vil blive afsat betydelige økonomiske incitamenter til at understøtte den grønne omstilling i Europa.

Digitalisering er i EU genstand for en betydelig opmærksomhed, og det gælder både det digitale, indre marked, digital beskyttelse af borgerne, digitalisering af virksomheder og understøttelse af demokrati og borgerinddragelse samt nyttiggørelse til at skabe effektive og innovative samfund, f.eks. gennem Smart Cities og sundhedsdata. Fokus på digitalisering vil kun blive stærkere i den kommende periode, og CDEU ser allerede i dag, hvordan digitalisering er et aspekt i alle vores faglige aktiviteter.

Vi håber, at denne aktivitetsplan for 2020 giver et klart billede af CDEU's ambitioner for samspillet mellem Midtjylland og Europa på både længere og kort sigt. Vores ambition med aktivitetsplanen er, at den er åben for nye såvel som eksisterende samarbejder med partnere i Midtjylland, og vi inviterer alle til at indgå i aktiviteterne og bidrage til vores ambitioner.





# GRØN OMSTILLING OG BIOØKONOMI

*CDEU vil frem mod 2025 arbejde med en ambitiøs klimadagsorden, der forventes at rykke hurtigt og med store investeringer på både dansk og europæisk grund.*

**Den danske regering** har mål om at mindske Danmarks CO<sub>2</sub>-udslip med 70% inden 2030 med udgangspunkt i Danmarks nye klimalov. Samtidig har Europa-Kommissionen i december 2019 fremlagt den ambitiøse European Green Deal, der har som mål at gøre Europa CO<sub>2</sub>-neutralt inden 2050, og som på en række områder åbner nye muligheder for hele Midtjylland. Inden for rammerne af disse nye, ambitiøse klimamål vil CDEU derfor frem mod 2025 bidrage til, at Midtjylland fastholder sin profil som en grøn, europæisk region og der ud over udvikler nye teknologi- og innovationsprojekter forankret i et stærkt, europæisk samarbejde.

CDEU vil bidrage til de midtjyske kommuners strategier inden for den grønne omstilling samt Region Midtjyllands 2030-strategi og bæredygtighedsstrategi. På den måde vil CDEU som minimum understøtte udviklingen inden for cirkulær økonomi, sund jord, rent drikkevand, energieffektivisering, cirkulære indkøb og bæredygtighed, især på hospitalerne.

CDEU vil gennem konkrete EU-projekter - og kompetenceopbygningen forbundet hermed - hjælpe Region Midtjylland med at blive en samlende aktør for kommunerne, og det skal ske på flere planer: Både når det handler om innovation i lokale affaldsplanner, effektive energiløsninger og skabelse af mere natur bl.a. ved udtagning af landbrugsjord til biodiversitetsformål i dialog med landmænd, borgere og myndigheder.

Endelig vil CDEU bestræbe sig på at matche EU-muligheder med nye, teknologiske landvindinger i regionen, hvor især brint til både energiproduktion, transport og langtidslagring i skrivende stund spås at blive det nye vindeventyr for Midtjylland.

## Med udgangspunkt i 2025-visionen vil CDEU i 2020:

Foruden de konkrete projekter, vi allerede har forpligtet os til i 2020, vil aktiviteter i det kommende år have karakter af vidensopbygning om muligheder i EU's nye programmer 2021-2027. Det gælder især viden om nye projektmuligheder, men det skal også afsøges, om midtjyske aktører skal repræsenteres stærkere i nye EU-netværk og formaliserede samarbejder.

CDEU samarbejder i Dacob om at styrke de danske National Contact Points i Miljø-

styrelsen i EU's Life-program, ligesom et samarbejde foregår med de andre EU-kontorer om at få tættere og fælleskoordineret dialog med de nationale klynger, især på energi.

I 2020 vil CDEU opbygge EU-kompetencer i regionen, især hos kommunerne. Formålet er at give både kommuner, Region og klynger højere succesrater i EU's programmer. Samtidig er målet at skabe en mere gensidig og forpligtende dialog med vores ejerkreds, så vi kan forstå og besvare deres behov.

Derudover vil CDEU servicere videns- og industrispillere på bioøkonomi, hvor især AU Center for Cirkulær Bioøkonomi (CBIO), Business Region Aarhus (BRA), Innovationsnetværket for Bioressourcer (InBiom) og udvalgte kommuner har stort EU-potentiale.

Endelig skal CDEU yde faste leverancer samt rådgivning i en række projekter, som vi har forpligtet os i, der handler om hhv. klimatilpasning, cirkulær økonomi, biodiversitet og grønne indkøb.

## AKTIVITETER I 2020

- *Yde bistand til 2 LIFE-projekter i samarbejde med Region Midtjylland og de midtjyske kommuner om hhv. cirkulær økonomi og udtagning af jord til fremme af biodiversitet.*
- *Følge udviklingen af brint på tæthold, og få regionale industrispillere engageret i centrale europæiske netværk, så EU-funding sandsynliggøres.*
- *Afholde workshops 3-4 steder i regionen mhp. at orientere om EU's nye programmer og afsøge, om der er interesse for et regionalt EU-kompetence netværk.*
- *Deltage i 5-6 ansøgningsprocesser (Innovation Fund, Interreg og Life).*
- *Leverer på partnerforpligtelser i Life-projektet C2C CC, herunder deltage i IWA-konference til oktober i København.*
- *Leverer på partnerforpligtelser i Interreg projektet StratKIT, herunder hjælpe Aarhus Kommune med international konference om grønne, offentlige indkøb i august.*
- *Bidrage til EU-dimensionen i ny samarbejdsaftale mellem Region Food Valley i Holland og Business Region Aarhus vedrørende fødevarer og bioøkonomi.*
- *Understøtte den grønne omstilling i transportsektoren*

# FORSKNING OG UDDANNELSE

*Visionen for CDEU's arbejde med forsknings- og uddannelsesområdet er, at såvel Aarhus Universitet (AU) som VIA University College (VIA) profilerer sig i den europæiske kontekst som toneangivende institutioner, samt at øvrige relevante midtjyske uddannelsesinstitutioner opnår adgang til kvalificeret rådgivning om deres EU-muligheder.*

**AU er som et stærkt internationalt og multidisciplinært universitet** dagsordenssættende i Europa i forhold til såvel forsknings- som uddannelsespolitik, og tilsvarende udbygger VIA sin europæiske profil som en stærk professionshøjskole med forankring i hele Midtjylland. Denne dækning bruges også til at understøtte CDEU's generelle uddannelsesindsats, hvor midtjyske uddannelsesinstitutioner løftes ind i europæiske samarbejder.

CDEU's kompetencer inden for både EU's forsknings- og innovationsprogram Horizon og EU's uddannelses- og mobilitetsprogram Erasmus+ sættes i spil ift. alle CDEU's fagområder og alle vores midtjyske aktører.

Under den nye Europa-Kommission samles for første gang porteføljerne på forskning og uddannelse. Dette gøres med henblik på at udnytte de naturlige synergier, som findes mellem disse to felter, der naturligt føder ind i hinanden. Oplagte eksempler på disse synergier er initiativer som Sektorspecifikke Alliancer og European Universities Initiative, De er

begge initiativer, der skal ses som konkrete veje frem mod en større fremtidssikring af uddannelses- og forskningssektoren, hvorved Europas unge får adgang til fremtidens uddannelser, der matcher fremtidens krav og arbejdspladser. Dermed leverer sådanne initiativer også direkte ind i tiltag, som forventes accelereret under den nye Kommission, nemlig European Research Area og European Education Area.

For både AU og VIA er såvel øget excellence som øget internationalisering på radaren, og her har CDEU unikke kompetencer til at understøtte AU og VIA på såvel det strategiske niveau som i implementeringen. CDEUs understøttelse af de to institutioner sker i forskellige tempi og med forskellige fokusområder skræddersyet til såvel det organisatoriske niveau som de enkelte forskeres behov.

I et landskab, hvor søgningen mod EU's konkurrenceudsatte midler skærpes markant, og hvor flere og flere spillere positionerer sig i Bruxelles, er en skræddersyet understøttelse, kompetenceudvikling

og synlighedspolitik af såvel AU som VIA afgørende. Et af nøglebegreberne er her tidlig intelligence og tidlig påvirkning, som kan forberede både AU og VIA på de europæiske tiltag og programmer, ligesom det kan gøde jorden for tiltag, som matcher de midtjyske styrkepositioner. Konkret udfylder aktiviteter som f.eks. delegationsbesøg og events en to-strengt målsætning om både at kompetenceløfte og markere institutionerne i Bruxelles over for såvel EU-institutionerne som for mulige partnere i fremtidige samarbejdsprojekter.

Udvælgelsen af indsatsområder sker på basis af en konkret vurdering af, hvorvidt der er tilstrækkeligt med ressourcer fra såvel CDEU's som AU's eller VIA's side til forberedelse, opfølgning og forfølgelse af afledte muligheder. Generelt arbejdes der med indsats, hvor interdisciplinaritet og samskabelse sættes i spil som veje til øget impact, og dette er et udgangspunkt for alle aktiviteter i Bruxelles. Dette for at sikre, at der sættes klare og konsistente aftryk i Bruxelles, og at den indhøstede læring og viden sættes i spil på AU.

## AKTIVITETER FOR AU

AU tegner sig som et toneangivende, multidisciplinært universitet, der leverer excellent forskning og uddannelse. Denne DNA er i fokus i CDEU's arbejde for AU. CDEU er forankret hos AU's centrale Forskningsstøtteenhed, og i samarbejde arbejdes der målrettet for AU's europæiske interesser samt op mod og med AU's fakulteters styrkepositioner og behov. I forhold til CDEU's ejerrepræsentantskab sidder prodekan for forskning på AU Health, Ole Steen Nielsen, i CDEU's bestyrelse, og bestyrelsesrepræsentanten for AU forventes nyudpeget i foråret 2020.

- *CDEU bringer AU's styrkepositioner i spil i Bruxelles' ift. den nye Kommissions dagsorden med særligt fokus på det grønne og det digitale område, på missionerne samt på gender*
- *CDEU er til rådighed for op til 5 delegationsbesøg om året, og disse vil blive skræddersyet, så de spiller ind i Horizon Europe's fremtidige partnerskaber og missioner*
- *CDEU vil, med afsæt i det kommende European Innovation Council og i samarbejde med AU's relevante teams, fremsætte forslag til AU's nye erhvervsdirektør om afholdelse af et erhvervsarrangement med fokus på European Innovation Council på AU i løbet af 2020*
- *CDEU vil som optakt til Horizon Europe bistå AU og andre aktører i afvikling af informationsevents om mulighederne inden for Horizon Europe's tre søjler*
- *CDEU følger i forlængelse af sit intelligence-arbejde både det politiske, rammegivende niveau samt det mere tekniske niveau af den fremtidige implementering af Horizon Europe og har i den forbindelse fokus på elementer som f.eks. impact og gender*
- *CDEU vil aktivt arbejde i de Bruxelles-baserede fora med henblik på at skabe de bedste forudsætninger for indhentning af intelligence og maksimere udbyttet af møder og events*

CDEU udfører sit arbejde for AU i tæt samspil med øvrige faglige områder på CDEU, herunder eksempelvis på sundhed, hvor CDEU i 2020 opruster sin indsats som svar på ønskerne fra Region Midt og kommunerne. Dette betyder muligheder for øget synergi og effekt, særligt i forhold til AU Health og AUH.



Bring ideas to life  
VIA University College

## AKTIVITETER FOR VIA

VIA's arbejde i krydsfeltet mellem uddannelse og praksisnær forskning vil i 2020 blive brugt til at positionere VIA i Bruxelles som en toneangivende professionshøjskole i Europa. CDEU's daglige arbejde med VIA er forankret hos VIA's centrale projektstøtteenhed, og i samarbejde hermed understøttes VIA's faglige miljøer og de tværfaglige task forces. CDEU vil arbejde på at sikre VIA's rolle som referenceramme for den praksisnære dagsorden og styrke relationen til og samarbejdet med såvel kommuner som Styrelsen for Forskning og Uddannelse. Rektor for VIA, Harald Mikkelsen, sidder i CDEU's bestyrelse.

- *CDEU opruster i 2020 sin digitaliseringsindsats som en tværgående indsats på sine fagområder og herunder også i direkte relation til VIA's digitaliseringsstrategi*
- *CDEU vil i 2020 understøtte ca. 4 EU projekter sammen med VIA-forskere og -fundraisere. Nærheden til praksis er afgørende for den referenceramme, som VIA i stadig stigende grad danner for midtjyske kommuner og partnere*
- *Gennem ca. 1-2 delegationsbesøg eller eventlignende aktiviteter i Bruxelles vil VIA's indsigt og indspil til EU-institutionerne understøttes*
- *CDEU vil organisere op til 1-3 uddannelsesdage om EU-programmer og -muligheder som optakt til Horizon Europe og det nye Erasmus+ program*
- *CDEU vil via sin repræsentation og synlighed i Bruxelles understøtte VIA, særligt i forhold til relevante, europæiske netværk som UAS4Europe, m.fl.*

## DET GENERELLE UDDANNELSESOMRÅDE

**Vores arbejde på forsknings- og uddannelsesområdet** favner bredt, og på CDEU vil vi i det kommende år arbejde målrettet for at klæde Midtjyllands uddannelsesaktører på til at være attraktive europæiske partnere til EU-projekter. Det vil vi gøre ved aktivt at bruge de projektmuligheder, der findes i EU's uddannelses- og læringsprogram, Erasmus+, samt ved at anvende programmet som en strategisk løftestang til at understøtte udvikling af internationale strategier, der både kan komme elever, studerende, undervisere og medarbejdere til gavn. På den måde vil vi understøtte et øget hjemtag af EU's konkurrenceudsatte midler og være med til at styrke kompetenceudvikling i internationalt samarbejde.

Arbejdet vil fokusere på at bygge tætte og nære relationer til såvel uddannelsesteamet i Region Midtjylland som rundt hos regionens erhvervsuddannelsesinstitutioner, akademier, ungdomsuddannelser samt dagtilbuds- og skolesektoren – alt sammen med henblik på bedst muligt at matche midtjyske ambitioner og styrker med de mange, konkrete muligheder, der findes i EU. Arbejdet vil blive knyttet op på strategiske uddannelsessatsninger i Midtjylland, herunder Rådet for Fremtidens Uddannelse.

Med forslaget om et nyt budget og en ny programperiode for de konkurrenceudsatte programmidler har Europa-Kommissionen sat erhvervsfaglighed, digitalisering, bæredygtighed, øget tværeuropæisk samarbejde og excellence i fokus. Der vil således formentlig være flere initiativer administreret fra Bruxelles, som med fordel kan oversættes til de midtjyske ungdoms- og erhvervsuddannelser. Med en forventet øget konkurrence i bl.a. Erasmus+programmet vil vi fortsætte med at sætte europæiske mobilitets- og eftervidereuddannelsesmuligheder i spil for CDEU's aktører i hele Region Midtjylland. Vi vil således i 2020 arbejde

proaktivt med at skabe synlighed omkring disse muligheder over for midtjyske uddannelsesaktører gennem en opsøgende indsats, afholdelse af en skriveworkshop og ved at øge informationsdelingen hjem til Midtjylland.

### AKTIVITETER PÅ DET GENERELLE UDDANNELSESOMRÅDE

- *CDEU vil være opsøgende over for midtjyske uddannelsesaktører samt sikre løbende dialog og tidlig informationsdeling om europæiske muligheder, herunder projekt- og netværksmuligheder*
- *CDEU vil understøtte nær projektrådgivning til uddannelsesaktører*
- *CDEU vil udvikle og organisere konkrete aktiviteter for uddannelsesaktører med afsæt i relevante EU-programmer*
- *CDEU vil bidrage til uddannelsesinstitutionernes internationaliseringsstrategier*
- *CDEU vil skabe synergier mellem CDEU's ejere samt CDEU's øvrige fagområder, herunder sundhed, kultur og grøn omstilling*
- *CDEU vil bistå i tiltrækning og udvikling af europæiske events på uddannelsesområdet såvel i Bruxelles som i Midtjylland.*



# ERHVERV OG VÆKST

*I 2020 slår erhvervsfremme-reformen for alvor igennem i det danske erhvervsfremmelandskab. Efter tilpasninger fra erhvervsfremmeaktørerne tegner der sig et klart billede af, at Erhvervs-husene vil spille en central rolle i udmøntningen af Erhvervsfremmebestyrelsens strategier, samt at de vil fungere som en central aktør i strategidannelsen i Erhvervsstyrelsen. Desuden er klyngerne i fuld gang med at blive operationelle på national basis.*

**I EU befinder erhvervsområdet sig ligeledes i en transitionsperiode** mellem to syvårige budgetperioder (2014-2020 og 2021-2027). Her er European Innovation Council (EIC) det helt centrale omdrejningspunkt for fremtidige hjemtag af EU-midler til midtjyske virksomheder. EIC's instrumenter er under forandring, og det er nu som altid vores mål at forstå instrumenternes specifikke egenskaber og at kunne kombinere denne forståelse med evnen til at motivere og mobilisere de rette virksomheder til rette tid.

I 2020 og i årene fremover vil CDEU arbejde for at styrke samarbejdet med de centrale aktører i det danske erhvervsfremmesystem. Her er særligt Erhvervshus Midtjylland og midtjysk baserede klynger vores højeste prioritet. Samtidig er det nødvendigt at allokere ressourcer til driften af iFacilitator, så det midtjyske hjemtag fra EIC'ens instrumenter sikres. Nogle af EIC'ens instrumenter kører allerede som pilot-instrumenter i 2020.

Da erhvervsfremmereformen har fastlagt et entydigt, nationalt fokus på den specialiserede erhvervsservice, ser CDEU det som centralt at arbejde for, at de regionale EU-kontorers erhvervsfremmeindsatser bevæger sig mod større sammenhæng set fra virksomhedernes perspektiv. Vi ønsker derfor at styrke erhvervs-samarbejdet i regi af Dacob, som er et samarbejde, der i dag omfatter aktiviteter som opdyrkning af cascade-muligheder og operationalisering af forsvarsfonden for danske virksomheder.

Erhvervsdagsordenen eksisterer ikke i et vakuum afskåret fra samfundets udfordringer. Virksomheder, der får støtte fra EU's innovationsprogrammer, leverer banebrydende løsninger, der sikrer, at midtjyske virksomheder fortsat leverer løsninger på presserende udfordringer til gavn for hele den midtjyske økonomi såvel som virksomhedens egen bundlinje. Dette ønsker CDEU i endnu højere grad at synliggøre i 2020.

For at sikre CDEUs værdiskabelse på lidt længere sigt har vi taget skridt til løbende at analysere resultater og driftsaktivitet i iFacilitator. Det gør, at vi løbende opbygger et stadigt bedre billede af, hvor henvisninger til iFacilitator kommer fra, og hvor investeringer i relationsopbygning styrker vores impact på det midtjyske hjemtag. Det er før som nu målet at være en åben, ukompliceret og lettilgængelig partner, når det midtjyske erhvervsliv skal udforske sine muligheder for softfunding.

CDEU ønsker at være den foretrukne formidler af EU's muligheder for de nationale klynger, som har kontorer i Midtjylland. Samtidig ønsker vi at tilbyde alle de virksomheder, som er tilknyttet de enkelte klynger, muligheden for at konkretisere deres muligheder for softfunding, og det uanset hvor i landet de hører hjemme. Dette ønsker vi at gøre gennem samarbejdet i Dacob. CDEU vil desuden vedligeholde et stadigt fokus på at formidle EU-muligheder til turismebranchens centrale aktører.

Vi ser en udvikling i EIC'ens instrumenter mod, at man ønsker at støtte forskning, som har et klart beskrevet og erhvervs-mæssigt formål. Denne udvikling styrker vores ønske om at integrere bedre med de midtjyske uddannelsesinstitutioner, herunder særligt Aarhus Universitet og VIA University College.

## AKTIVITETER

### Driftsaktiviteter:

- Gennemføre 80-100 konkretiseringsforløb med virksomheder
- Indsende mindst 15-20 projektsøgninger
- Tiltrække ca. 20 etablerede SMV'er til Global Midt 2.0 (kompetenceudviklingsforløb)
- Sikre succesfuld afslutning af Everywhere International SMEs-projektet, inklusive afholdelse af Final Conference i Bruxelles i juni.

### Udviklingsaktiviteter:

- Styrke samarbejdsrelationen med Erhvervshuset Midtjylland bl.a. igennem Global Midt 2.0 samarbejdet
- Udbygge samarbejdet med klynger med kontor i Midtjylland i samarbejde med de øvrige EU-kontorer
- Styrke Dacob-erhvervsarbejdet gennem løbende samarbejde, hvor der viser sig fordele
- Arbejde mod at integrere vores erhvervsrelaterede service på AU og VIA University College gennem fælles aktiviteter og vedholdende dialog.



# SUNDHED

*I 2020 skal CDEU arbejde inden for den nye politiske målsætning, der på EU-siden tegner klare prioriteter inden for sundhedsfremme, sygdomsbekæmpelse, antibiotikaresistens, sundhedsdata og mental sundhed. Derudover er der fokus på at sikre lige adgang til smarte sundhedssystemer på tværs af hele EU, der i stigende grad bliver mere digitaliserede og effektive vha. data, kunstig intelligens og brug af ny velfærdsteknologi.*

**På den nationale og regionale bane** vil der blive arbejdet på at finde muligheder, der taler ind i EU's nye politiske ramme, de nye nationale indsats og implementeringen af Sundhedsaftalen i Region Midtjylland samt Den Regionale Udviklingsstrategi – her mere konkret det fjerde spor, der vedrører Sundhedsinnovation. Der arbejdes løbende med at understøtte Sundhedsinnovation-teamet for at bidrage til et bæredygtigt og effektivt sundhedsvæsen og for at sikre stærkere samarbejder om innovation inden for sundhed og life science.

Med udgangspunkt i en langsigtet 2025-vision har CDEU en nøglerolle i at sikre, at Aarhus Universitetshospital optages som fuld partner inden for de førende hospitalssamarbejder på europæisk plan, hvilket også vil gavne de øvrige regionshospitalet, klynger og midtjyske økosystem. Dette vil ske gennem den fokuserede kompetenceopbygning, opbygning af netværk og projektdeltagelse, som dette samarbejde forventer at udløse.

Med afsæt i Region Midtjyllands 2030-strategi ønsker CDEU at bidrage til, at regionens styrkeposition på sundhedsdata forstærkes og udnyttes strategisk i nye partnerskaber og EU-projekter. I forlængelse heraf vil effekten af dette arbejde understøtte investeringsbeslutninger for udenlandske life science-virksomheder, da sundhedsdata bliver et centralt omdrejningspunkt for lægemiddelvirksomheder fremadrettet.

Endelig har CDEU som sigte i 2025 sammen med kommuner og klynger at sikre, at Midtjylland har status som én af Europas stærkeste på velfærdsteknologiområdet.

CDEU vil have skærpet opmærksomhed på de nye Horizon Europe-partnerskaber, missioner og indkaldelser, herunder især den kommende version af det offentligt-private partnerskab Innovative Medicines Initiative (IMI), som vil have et skærpet patient- og hospitalsfokus, hvilket har relevans for det midtjyske økosystem. CDEU vil derfor udnytte det nye samarbejde med Trial Nation ift. hospitalsindsatsen med henblik på at understøtte tilgangen

om at koble kliniske forsøg på hospitaler med fundingmuligheder.

I 2020 skal sundhedsteamet desuden sikre en god indkøring af vores nye sundhedskollega, der bl.a. skal opruste EU-indsatsen på det kommunale og velfærdsteknologiske niveau samt bidrage til at understøtte opbyggelsen af det midtjyske sundhedsøkosystem. Rekrutteringsprocessen løber i starten af året, og den nye kollega har forventet startdato i maj 2020. På den kommunale sundhedsindsats og det nære sundhedsvæsen vil CDEU arbejde aktivt for at modne nye projektmuligheder og komme tættere på de kommunale arbejdsgange, hvilket betyder bevågenhed på det nye supersygehus i Gødstrup og omkringliggende kommuner samt arbejde mod konkret hjemtag i relevante programmer.

Vi vil udnytte regionens nye status som EU Reference Site ved at dygtiggøre regionens aktører i at samarbejde internationalt og forstå egne kompetencer i et europæisk lys. Human First-samarbejdet kan formentlig gøre regionens aktører stærkere, når de arbejder i et dynamisk økosystem om data og velfærdsteknologi.

Samarbejdet med Aarhus Universitetshospital er opstartet, og CDEU har som resultat heraf været aktiv bag en Horizon-ansøgning med Aarhus Universitet som lead. Denne proces har åbnet nye muligheder med både nordiske, nationale og europæiske partnere, som vi strategisk og aktivt vil arbejde videre med i 2020 for at sikre fremadrettede muligheder.

## AKTIVITETER

- *Understøtte Region Midtjyllands arbejde på sundhedsdataområdet via nye partnerskaber med europæiske aktører*
- *Sikre solid projektopstart for Midt-klyngen under Støtteprogrammet for Strukturreformer*
- *Gennemføre 2-3 events med midtjyske aktører, herunder Innovative Medicines Initiative infodag med fokus på inddragelse af det regionale økosystem*
- *Arbejde med Region Midtjylland om europæisk digitaliseringsevent i 2020*
- *Modne hospitalsarbejdet og klyngerne som en fortsættelse af 2019-indsatserne, hvilket gerne skulle munde ud i 1-2 projektdrivningsforløb*
- *Modne 2-3 projekter inden for relevante sundhedsprogrammer, især inden for det kommunale sundhedsarbejde med fokus på velfærdsteknologi*
- *Understøtte visionen om cirkulære og bæredygtige hospitaler i Region Midtjylland*
- *Understøtte forberedelsen af World Rehabilitation Congress 2020 i Aarhus.*

# KULTUR

*På CDEU arbejder vi målrettet for, at kulturinstitutioner og -organisationer i Midtjylland skal være attraktive partnere for europæiske samarbejder og projekter. Dette operationaliserer vi i forløbet Genvej til Europa, som er et tæt samarbejde mellem CDEU og Region Midtjylland, som aktivt arbejder for at styrke den europæiske kulturindsats i de 19 midtjyske kommuner.*

**Vores arbejde understøtter den vision,** der er affødt af arven efter kulturhovedstadsåret Aarhus 2017, og som Region Midtjylland og de 19 midtjyske kommuner deler; nemlig en fælles vision om at være europæisk kulturregion. Målet med arbejdet er dermed at lade et europæisk mindset blive en referenceramme for kulturen i Midtjylland.

Under overskrifterne Udvikling af europæisk samarbejde og udsyn, Kulturforum, Forbedring af kulturaktørers udviklingsvilkår og Kommunikation sætter Europæisk Kulturregion konkrete, ambitiøse mål for europæisk samarbejde. Dette gøres i såvel en strategi som en handleplan, som Genvej til Europa er indskrevet i.

Genvej til Europas arbejde præges af de politiske tendenser, der sker på kulturområdet i Europa, og Kommissionen har beskrevet prioriteterne for udvikling af europæisk kulturpolitik for de næste år på følgende vis:

- a) Bæredygtighed i kulturarv,
- b) Sammenhængskraft og trivsel,
- c) Økosystem, som understøtter kunstnere, kultur og kreative professionelle samt udvikling af europæisk indhold,
- d) Ligestilling mellem køn og
- e) Internationale, kulturelle relationer.

Genvej til Europa arbejder ud fra disse principper for at formidle viden om, at Europa skal stå sammen om at skabe en mangfoldig kultur. På den måde skaber vi et godt fundament for, at Midtjylland kan bidrage aktivt til den europæiske kulturudvikling.

I 2020 bevæger vi os samtidig ind i det sidste år af den eksisterende programperiode for EU. Det betyder, at Genvej til Europa ar-

bejder for at køre projekter i stilling til, når de nye projektindkaldelser åbner i EU's kommende programperiode, der ligger fra 2021-2027. Det gør vi blandt andet ved at have en opsøgende indsats over for midtjyske kulturaktører, der ikke før har arbejdet europæisk, og ved at få flere midtjyske kulturaktører ind i europæiske netværk, da disse kan danne basis for europæisk samarbejde og projektudvikling.

Som nogle af de bærende aktiviteter vil Genvej til Europa sørge for at afklare og rådgive om både projektmuligheder og grænseoverskridende støttemuligheder samt løbende afholde kompetencegivende workshops og arrangementer.

Vi arbejder på at sikre europæiske muligheder mellem kultur og regionens fagom-

råder grøn omstilling og sundhed gennem projekter og aktiviteter samt på at vise muligheder i EU inden for kultur i samspil med bæredygtighed og digitalisering, som er CDEU's to tværgående sigtelinjer. Der ligger også et arbejde i at følge op med de kulturaktører, der er nævnt ved de møder, som regionen og Genvej til Europa har haft med kommunale kulturchefer og -konsulenter i efteråret 2019.

Tematikken 'kultur og landdistriktsudvikling' har en særlig bevågenhed i Midtjylland og EU, da kultur er nøglen til bosætning og liv i landdistrikter. Det betyder, at Genvej til Europa vil bistå med viden inden for dette område således, at der skabes et godt fundament for, at midtjyske kulturaktører i landdistrikter kan se sig selv i europæiske projekter, og så Europæisk Kulturregion opnår en god og bred regional forankring.

I det kommende år skal Genvej til Europas arbejdsgruppe integreres i Europæisk Kulturregions organisering, så der opnås et endnu tættere samarbejde mellem CDEU og kulturlivet i Midtjylland. På den måde kan CDEU i endnu højere grad understøtte synligheden for kulturlivet i Midtjylland på europæisk plan, så Europæisk Kulturregion kan blive toneangivende på regional udvikling af kultur. I forlængelse heraf ligger der fortsat et arbejde for Genvej til Europa i forhold til at synliggøre Midtjylland som en attraktiv vært for et kommende European Cultural Forum.

## AKTIVITETER

- Afklaring og rådgivning om europæiske perspektiver og projekter over for 10-20 kulturinstitutioner gennem en opsøgende, håndholdt indsats
- Projektrådgivning af 5-6 EU-projekter og matchmaking af 5-10 kulturaktører, så de indtræder i konsortier til EU-projekter.
- Afholdelse af 2-3 kompetencegivende workshops og 1 studietur.
- Afholdelse af 2-4 informationsarrangementer for midtjyske kulturaktører og omhandlende europæiske samarbejds muligheder.
- Understøttelse og udvikling af europæisk programindhold til Kulturforum, europæisk netværkskonference i Midtjylland og Kulturmødet Mors.
- Sikre en god dialog med Europa-Kommissionen, så Midtjylland er synlig og fremstår som en attraktiv kulturregion for afholdelse af European Culture Forum.



# KOMMUNIKATION

*Visionen for CDEU's eksterne kommunikationsindsats er, at hele vores ejerkreds skal kende til de mange aktiviteter, resultater og effekter, som vores kontor er med til at skabe for midtjyske aktører. Den vision vil vi opfylde ved at være det danske EU-kontor i Bruxelles, der har den mest professionelle kommunikationsindsats. Kommunikationsområdet er i øvrigt stærkt driftsbåret, da det baserer sig på den faglige fortælling om vores arbejde.*

**EU er en kompleks størrelse**, men vi ser det som vores fineste opgave at formidle de store potentialer til vores mange midtjyske aktører ved at vise de gode eksempler på, hvordan EU er med til at skabe konkret værdi for Midtjylland. Vi tror på, at vi gennem en målrettet, strategisk indsats, der fokuserer på at fortælle om fagområdernes aktiviteter, resultater og deraf afledte effekter, kan nå vores kernemodtagere bedst.

At gøre dette lykkes kun, hvis vi er aktive på de rigtige platforme. Så mens vores eksterne kommunikationsindsats i forvejen er velforankret i organisationen via en velbesøgt hjemmeside, vellæste nyhedsbreve og en lang række af skræddersyede artikler, så skal indsatsen på de sociale medier opprioriteres. Dette gøres ved at tage udgangspunkt i vores nye kommunikationsstrategi, der lægger op til en mere systematisk opdyrkning af vores kontakter fremadrettet for derved at sikre, at kommunikationen om vores arbejde rammer de helt rigtige.

Vi gik i 2019 for alvor i gang med at udvide samarbejderne med de respektive kommunikationsafdelinger i vores ejerkreds betragteligt, og dette arbejde skal yderligere styrkes i 2020. Dette gøres ved at lade indsatsen tage udgangspunkt i konkrete

eksempler på det værdiskabende arbejde, som CDEU gør for medlemmet af ejerkredsen. Med eksemplet i hånden søger vi at etablere et fremadrettet samarbejde med den pågældende kommunikationsafdeling om udbredelse af kommende, gode historier.

Ligeså vil vi i det kommende år arbejde på at få en endnu bedre kontakt med pressen, så vi også herigennem kan nå længere ud med vores eksterne kommunikation. Denne opdyrkelse af pressenetværk vil ligeledes tage udgangspunkt i de gode eksempler, så vi kan vise den værdiskabelse, vi står for lokalt i Midtjylland. Vi vil som et led i denne indsats fortsætte vores succesfulde partnerskab med erhvervstillægget Erhverv+, der lader vores historier nå ud i en bred vifte af medier i Jysk Fynske Mediers regi. Samarbejdet er dermed også en væsentlig adgang til lokale medier, og vi vil arbejde for at udbrede Erhverv+ historierne endnu bedre i medielandskabet.

Til slut skal det nævnes, at vores eksterne kommunikation fokuserer på at kommunikere om EU til Midtjylland, men ikke den anden vej rundt. Derfor er vores kommunikationsindsats overvejende på dansk.

## AKTIVITETER

- *Kommunikation af fagområdernes aktiviteter, resultater og deraf afledte effekter via 20 årlige nyhedsbreve. Desuden 10 årlige ejerkredsnyhedsbreve med fokus på de væsentligste resultater og deraf afledte effekter af vores arbejde.*
- *Minimum 3 ugentlige opdateringer på sociale medier, hvorved vi sikrer løbende kommunikation af vores gode historier/samarbejder/events.*
- *En visuelt appellerende årsrapport med fortælling om vores kerneydelser*
- *Resultater og effekter opnået for vores ejere bruges som løftestang for at oprette et samarbejde med ejerkredsens kommunikationsafdelinger, ligesom konkrete succeser bruges til at skabe kontakt til lokalmedier i Midtjylland, heriblandt via 20 årlige leverancer af historier til Erhverv+*
- *En systematisk indsats igangsættes for at opdyrke kontakter på sociale medier; dette gælder for såvel eksisterende samarbejdspartnere som nye*
- *I Dacob-regi skal vi udbrede kendskabet til vores succeser via f.eks. inspirationskataloger og fælles events*
- *Løbende kommunikation af de projekter, som CDEU indgår i som partner*
- *Der afholdes 3 workshops for kollegerne på CDEU i brug af kommunikationsmæssige redskaber.*

# AKTIVITETS- PLAN 2020

Læs mere om Central Denmark EU Office  
på [www.centraldenmark.eu](http://www.centraldenmark.eu)

