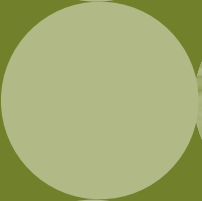
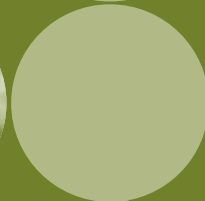
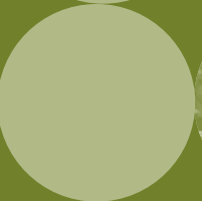
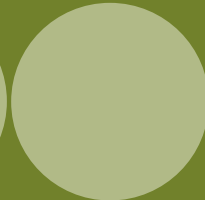


# AKTIVITETS- PLAN 2021



# AKTIVITETSPLAN 2021

*CDEU udarbejder ved indgangen til et nyt år aktivitetsplaner, som beskriver de påtænkte aktiviteter inden for vores faglige programmer i det pågældende år. Aktivitetsplanen fungerer således som en intern planlægning af udmøntningen af CDEU's strategi, men den er samtidig også en information til ejerkredsen om planerne for det kommende år.*

Udarbejdelse af aktivitetsplanen sker altid på grundlag af dialog med vores samarbejdspartnere i Midtjylland. Ligeledes er udformningen sket i en inddragende proces på hele CDEU, så der er en omfattende koordinering på tværs af de faglige områder. Denne tværfaglighed – og den organisatoriske matrix – er indbygget i CDEU's DNA og er en præmis for vores daglige arbejde.

## Store grønne og digitale ambitioner

Med 2021 startede EU's nye syvårige budgetperiode efter flere års drøftelser, som også CDEU har været dybt involveret i. Den nye budgetperiode indebærer nye prioriteter for EU-samarbejdet samt større og mindre forandringer i de programmer, som EU udbyder til at understøtte samarbejdet om de fælles, samfundsmæssige udfordringer i Europa. EU har sat sig som ambition at være klimaneutralt i 2050, og grøn omstilling er sammen med den digitale omstilling de store, sammenhængende ambitioner, som EU har foran sig. De kommer til at gennemsyre arbejdet i de kommende år og skal også ses som et fundament for EU's vækst. En tredje hovedprioritet, som coronapandemien har vist behovet for, er sundhedsområdet, og EU har her lagt fundamentet for et stærkt, styrket samarbejde om folkesundhed.

I 2021 tager CDEU for alvor hul på arbejdet med at formidle de nye programmer til vo-

res samarbejdspartnere, så Midtjylland kan få størst muligt udbytte af de muligheder, som EU tilbyder. Samtidig går vi ind i en erkendelsesproces om, hvordan EU-systemet vil fortolke og forvalte de nye programmer i praksis.

## EU's nye programmer

Det nye program-setup omfatter et nyt og endnu mere ambitiøst forsknings- og innovationsprogram kaldet Horizon Europe. Programmet vil få endnu større fokus på at sætte aftryk i Europa, ligesom både forskning, innovation samt impact for borgere, virksomheder og samfundet som helhed kommer til at være i hovedsædet.

Uddannelses- og kompetenceprogrammet Erasmus+ har næsten fået fordoblet sit budget sammenlignet med tidligere programperiode og har fokus på kompetencer i hele spektret i uddannelsessystemet på tværs af mange sektorer.

Også sundhedsområdet har fået en markant styrkelse med programmet EU4Health, som både retter sig mod de store, grænseoverskridende sundhedstrusler og samtidig

favner forebyggelse, tiltag for ældre, socialt svage og digital sundhed.

EU sætter ind med et fornyet fokus på den digitale omstilling som en forudsætning for at løse de store, samfundsmæssige udfordringer, og det sker samtidig i en erkendelse af, at digitaliseringen er et vilkår, som griber stærkt ind i borgernes og virksomhedernes dagligdag. Det store fokus på digitalisering understøttes af Digital Europe-programmet.

Det kreative og kulturelle Europa bliver tilgodeset med programmet Creative Europe, der lægger op til at understøtte den kreative sektor i egen ret, men på en måde, så kultur og kreativitet gøres til en ressource i det omgivende samfundsliv og i økonomien. Og endelig bliver grøn omstilling og klimatilpasning en tværgående prioritet i næsten alle EU's aktiviteter med såvel egne finansieringsinstrumenter som integreret i programmer på øvrige områder med en målsætning om, at mindst 25% af EU's budget skal understøtte grøn omstilling og klimatilpasning.

*Fortsættes næste side*



EU's nye prioriteter og program-setup passer særdeles godt med de udfordringer og de styrker, vi på CDEU arbejder med, og de giver talrige muligheder for at igangsætte europæisk-forankrede udviklingsaktiviteter til gavn og glæde for Midtjylland.

### Stadig styrket dansk samarbejde i Bruxelles

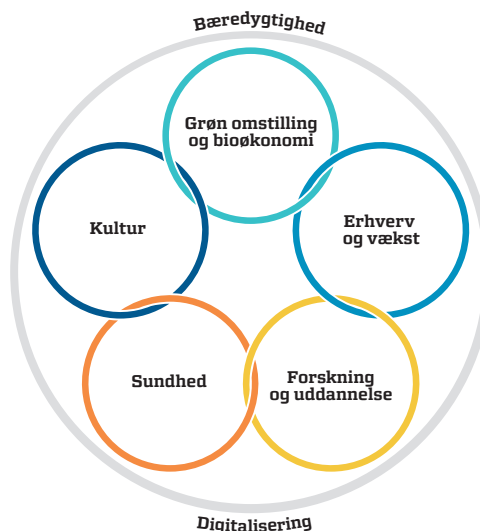
CDEU har i en årrække haft et tæt samarbejde med de øvrige danske regionale kontorer i Bruxelles under overskriften dacob. Samarbejdet i dacob sikrer en fælles videns- og erfaringsbase kontorerne imellem, synergi i aktiviteter, fælles ressourcer, kritisk masse samt et større kollegialt fællesskab for vores medarbejdere. Mange af de aktiviteter, som er beskrevet i denne aktivitetsplan, vil have en dimension i dacob-samarbejdet. To konkrete indsatser i dacob-samarbejdet i 2021 er fælles lancering af nye EU-programmer over for lokale og regionale målgrupper samt fælles understøttelse af de nye nationale videns- og erhvervs-klynger.

### Ny, virtuel arbejdsform

CDEU ønsker at tage den nye virtuelle arbejdsform, som er opstået under corona, med ind i fremtiden. Vi har set, hvordan de nye digitale færdigheder og teknologiske muligheder har gjort det muligt for os at bygge en stærkere relation til vores samarbejdspartnere i Midtjylland, og det med en kraftigt reduceret investering i såvel rejsetid som rejseudgifter. De eksperimenter, vi har gjort i 2020 med bl.a. webinarer, digitale møder og virtuelle netværk, vil vi i 2021 lægge til grund for en professionalisering af CDEU's digitale tilstedeværelse og relationer. De digitale muligheder vil blive bygget ind i vores strategier for, hvordan vi samarbejder med vores partnere i Midtjylland og sikrer størst mulig værdi af EU og europæisk samarbejde. Vi ser en række perspektivrige muligheder, f.eks. fagligt baserede virtuelle EU-netværk på tværs af kommuner, som vi vil implementere i 2021.

### Aktivitetsplanens struktur

Aktivitetsplanen er i det følgende struktureret efter CDEU's faglige sigtelinjer, som det er illustreret i figuren:



### Bæredygtighed og digitalisering som tværgående prioriteter

Ud over de fem faglige sigtelinjer opererer CDEU med to tværgående sigtelinjer, nemlig bæredygtighed og digitalisering, som er prioriteter, der går på tværs af CDEU's arbejde i alle faglige sammenhænge.

Bæredygtighed handler om målsætninger, både generelt som udtrykt i FN's verdensmål for bæredygtighed, men også mere specifikt i form af grøn, bæredygtig omstilling. Bæredygtighed er fundament for den samlede udvikling af Midtjylland, og i EU er bæredygtigheds-målene integreret i alle EU-politikker og en grundlæggende forudsætning for adgang til EU-programmer. Specifikt for bæredygtig grøn omstilling vil dette blive

prioriteret meget højt i EU-sammenhæng. EU har opstillet ambitiøse målsætninger for omstillingen, og der er afsat betydelige økonomiske incitamenter til at understøtte den grønne omstilling i Europa.

Digitalisering er i EU genstand for en betydelig opmærksomhed, og det gælder både det digitale indre marked, digital beskyttelse af borgerne, digitalisering af virksomheder og understøttelse af demokrati og borgerinddragelse, digitale færdigheder samt nyttiggørelse til at skabe effektive og innovative samfund, f.eks. gennem smart cities og sundhedsdata. Fokus på den digitale omstilling vil kun blive stærkere i den kommende periode, og CDEU ser allerede i dag, hvordan digitalisering er et aspekt i alle vores faglige aktiviteter.



# GRØN OMSTILLING OG BIOØKONOMI

*Årets aktiviteter bliver kendetegnet ved, at en ny programperiode åbner sig, hvilket byder på nye og endnu mere vidtrækkende EU-muligheder inden for grøn omstilling. COVID-19 har gjort det klart, at sundhed og natur går hånd i hånd, og at investeringer i den grønne omstilling er kernen i EU's genopretning og vækststrategi.*

## **Den danske regerings 2030-reduktionsmål på 70% er i 2020 blevet fulgt op af bl.a. den nationale affaldsplan og af ambitiøse mål for biodiversiteten.**

Samtidig har kommuner og Region Midtjylland engageret sig i forskellige samarbejder som f.eks. DK2020, der skal styrke kommunernes indsats for at nå både egne og nationale målsætninger. Europa-Kommissionen har fulgt European Green Deal op med initiativer, der skal give pagten indhold, og som skal fremme sandsynligheden for, at EU kan honorere kravene fra Paris-Aftalen og SDG'erne. Det vigtigste eksempel er klimaloven og reduktionsmålet på 55% i 2030. Desuden har EU har vedtaget den syvårige budgetramme samt budgetter for de enkelte tilskudsprogrammer.

Denne udvikling giver aktører i Midtjylland en enestående mulighed for at forfølge områder i den grønne omstilling – enkeltvis og samlet. CDEU bidrager til de midtjyske kommuners strategier inden for den grønne omstilling og til Region Midtjyllands 2030-strategi og bæredygtighedsstrategi.

CDEU vil i 2021 informere om programmer, såsom de velkendte ELENA, LIFE og Interreg, men også bringe Horizon Europe mere i spil grundet rammeprogrammets muligheder for byer og regioner.

CDEU vil styrke de netværksmuligheder, som det europæiske fællesskab byder på, hvorved regionen i endnu højere grad kan forløse potentialet for at hente inspiration i og samarbejde med andre lande. Desuden baner netværk ofte vejen for den EU-funding, som regionen efterspørger. Tematisk ser CDEU især gode muligheder for at igangsætte projekter vedr. grønne offentlige indkøb, sund jord, mobilitet, bioøkonomi, klimaneutrale byer og biodiversitet.

CDEU fortsætter sin informationsindsats om policy-udviklingen i European Green Deal, hvilket sker i form af infomails, men CDEU

vil også videreudvikle sit webinarformat, så det målrettes offentlige aktørers interesser.

Således fortsætter CDEU sin kompetence- og vidensopbyggende indsats, så aktører i Midtjylland bliver bedre klædt på til at kunne gribe EU-mulighederne. Og i takt med, at aktører – kommuner, region og institutioner – får behov for at få et realitetstjek af deres ideer og af, om disse kan forenes med de muligheder, krav og forventninger, som EU-systemet har, går CDEU i dialog med de midtjyske aktører enkeltvis for at hjælpe dem med at konkretisere deres ideer. Der ligger allerede ideer på bordet, der skal udvikles i 2021, så de passer ind i rammerne af Horizon Europe og Life. I visse tilfælde er CDEU gået – og vil fremover gå – mere i dybden med konkrete

behov for bistand, såsom når vores samarbejdspartnere skriver ansøgninger. CDEU er involveret i to ansøgningskrivninger inden for Life-programmet – én om cirkulær økonomi og én om biodiversitet. CDEU har opbygget kompetence til – ofte mod betaling – at indgå som medskriver, og CDEU vil være på udkig efter flere finansierede partnerroller i projekter i 2021.

Når indsatser går på tværs af regioner, vil CDEU udnytte det gode samarbejde i dacob. Dette gælder især indsatsen over for energi-, miljø- og fødevarerkllyngerne. Endelig bliver 2021 året, hvor CDEU skal afslutte to EU-projekter, hvori vi er indgået som partner. For StratKIT gælder, at CDEU har ansvar for en afslutningskonference i efteråret. Og for C2C CC, der slutter i 2022, gælder, at CDEU vil se ind i nye muligheder for klimatilpasning.

Grøn omstilling er tværgående og griber ind i kontorets andre områder. Derfor koordinerer teamet tæt med indsatser på hhv. erhvervsområdet, uddannelse, sundhed, digitalisering og samarbejdet med AU og VIA. Eksempelvis arbejder kontoret i 2021 på et tværgående Erasmus+ projekt vedr. klimatilpasning på ungdomsuddannelser, ligesom bæredygtige og cirkulære hospitaler i Region Midtjylland også har tæt synergi med sundhedsvæsenet.

## **AKTIVITETER I 2021**

- *Yde intensiv bistand til det omfattende LIFE-integrerede projekt på cirkulær økonomi (med deadline 25/3)*
- *Yde bistand til Region Midtjylland (samt tre midtjyske kommuner) vedr. LIFE-projektet om udtagning af jord til fremme af biodiversitet (med deadline 25/2)*
- *Informere om EU's programmer på den grønne omstilling og European Green Deal gennem rådgivning, infomails og webinarer*
- *Styrke og udvikle relationen til kommuner, der har deltaget i CDEU's kompetenceopbygning i 2020, herunder inden for rammerne af DK2020-initiativet*
- *Deltage i 5-6 ansøgningsprocesser (EUCF, Horizon Europe, LIFE, Interreg)*
- *Levere på partnerforpligtelser i LIFE-projektet C2C CC*
- *Afholde afslutningskonference i StratKIT, hvor CDEU er partner*
- *Understøtte den grønne omstilling i transportsektoren og inden for mobilitet i samarbejde med Region Midtjylland.*

# FORSKNING OG UDDANNELSE

*CDEU vil også i den nye programperiode arbejde i bredden mod alle sine aktører med relevante dele af EU's næste forsknings- og innovationsprogram, Horizon Europe. Horizon Europe bygger naturligt videre på takterne fra Horizon 2020, men der vil være skærpet fokus på impact, borgerinddragelse og bidrag til Europa's konkurrenceevne efter Covid-19. Særligt fokus vil ligge på det grønne, digitale og på sundhedsrelaterede landvindinger.*

**Over for Aarhus Universitet (AU), VIA University College (VIA) og virksomhederne** arbejdes der særligt intensivt med Horizon Europe, da samarbejdet op mod AU og VIA hviler på netop disses respektive ambitioner inden for EU's forsknings- og innovationsprogram. De tætte relationer med AU og VIA er nødvendige i den skarpe konkurrence, der er om EU's midler, her særligt forsknings- og innovationsmidlerne. Som sin forgænger Horizon 2020 forventes også Horizon Europe at kæmpe med forholdsvis lave succesrater.

Horizon Europe bygger som sagt videre på Horizon 2020, men programmet indfører også nogle markante nyskabelser, hvoraf

missioner og European Innovation Council er de vigtigste. Missionerne har fem temaer: Klimatilpasning, smart cities, vand, jord og kræft, der vil blive udfoldet i arbejdsprogrammer, som vi kender fra Horizon 2020, men med langt større fokus på impact og implementering. Mhp. at levere på disse missioner vil konsortier i endnu højere grad have brug for en såkaldt 'multi-actor approach', hvor store dele af relevante økosystemer går sammen for at levere den nødvendige effekt.

European Innovation Council får til opgave i endnu større udstrækning at underbygge Europas innovationsevne med støtte til start-ups og SMV'er. Målet er, at disse bliver

i stand til at bringe markante nyskabelser med skalérbare potentialer på markedet. En del af European Innovation Council vil have fokus på såkaldte disruptive technologies og udviklingen af disse, hvorfor universitære spin-outs forventes at ville udgøre en større del af Horizon Europe's innovationsindsats, end man har set under Horizon 2020. AU imødegår denne tilpasning af programmet og har med sin styrkede strategiske erhvervsindsats, The Kitchen, sat barren højt. CDEU vil arbejde strategisk sammen med The Kitchen for at sikre AU's plads i European Innovation Council's programmer.



## AARHUS UNIVERSITET

Aarhus Universitet er et stærkt internationalt og multidisciplinært universitet, der er dagsordenssættende i Europa, og det hjemtog ca. 1,5 milliarder kr. fra Horizon 2020-rammeprogrammet. AU er under det europæiske initiativ 'European Universities Initiative' en del af universitetsalliancen Circle U, ligesom AU fortsat er aktiv i associationer som The Guild, Coimbra og EUA. CDEU's arbejde er således en del af AU's internationale indsats og udføres i tæt dialog med såvel AU's Forskningsstøtteenhed som specifikke, faglige miljøer på AU. Arbejdet centrerer sig om løbende, tidlig intelligens på implementeringen af Horizon Europe og European Research Area samt håndholdte tiltag over for specifikke, faglige miljøer og ledelsesslag på AU. CDEU har i denne sammenhæng således et bredt fokus på at levere til de enkelte dele af AU samt på at etablere operationelle og stærke bånd til AU's topledelse, herunder også de nye dekaner og prodekaner for fakulterne TECH og NAT samt erhvervsdirektøren.

Med afsæt i Covid-19 er det nødvendigt at bistå og gentænke EU-indsatsen på AU, og denne vil til dels indeholde en række elementer, hvor EU bringes til AU. Dette være sig gennem online events, der kan sikre kontinuitet, men også sikre større international deltagelse ved AU's lokale arrangementer - et eksempel herpå kunne være et arrangement om European Innovation Council. Samtidig underbygges AU's aftryk i Bruxelles ved at fastholde og udbygge nøgledagsordener for AU, herunder understøttelse af AU's nationale center for bæredygtigt landbrug gennem synlighedsaktiviteter i Bruxelles.

## VIA UNIVERSITY COLLEGE

VIA University College (VIA) udbygger i disse år sin profil som en stærk europæisk professionshøjskole. Qua sit store fokus på uddannelse, innovation og digitalisering bidrager CDEU til VIA's uddannelsesmæssige fundament gennem både Horizon Europe og Erasmus.

For sidstnævnte program er udviklingsfokus på de dele af Erasmus, der løfter VIA ind i Horizon Europe, og i forhold til Horizon Europe fortsætter den kapacitetsopbyggende indsats i samarbejde med Projektstøtteenheden. Der sættes specifikt ind over for udvalgte forskere med henblik på at understøtte disse i så personlige og behovsbaserede forløb som muligt.

VIA har qua sin praksisnære tilgang en udvidet bane at spille på med Horizon Europe, hvor der, som nævnt tidligere, er langt større fokus på impact og implementing. Det betyder, at Horizon Europe's søjle II om samarbejdsprojekter inden for globale udfordringer, herunder også de fremtidige missioner, er indkaldelsestyper, hvor VIA vil have gode vilkår for at sætte sig selv i spil som partner i Horizon Europe-projekter. CDEU understøtter her VIA sammen med Projektstøtteenheden fra idé over konsortiedannelse og administration frem til indsendelse af projektforslag og i implementeringen. CDEU vil således arbejde aktivt med VIA's forskertalentudvikling.

VIA arbejder strategisk med sin organisation og sit uddannelsesudbud i forhold til såvel digitalisering som innovation og erhverv. CDEU understøtter aktivt VIA i disse indsatser og løfter dem primært via aktiviteter i f.eks. Erasmus og Horizon-programmerne, der direkte kan påvirke udbuddet af fremtidens uddannelser i en europæisk kontekst. CDEU har stor bevågenhed på udviklingen henimod et fælleseuropæisk uddannelses- og forskningsområde, der skal kunne klæde nuværende og fremtidige generationer på til et grønt og digitalt arbejdsmarked, og hvor VIA som en af Danmarks største uddannelsesudbydere har en interesse i at blive en aktiv medspiller i denne udvikling qua sit fokus på individuelle læringskonti og micro-credentials.

## AARHUS UNIVERSITET AKTIVITETER FOR 2021

AU tegner sig som et toneangivende, multidisciplinært universitet, der leverer excellent forskning og uddannelse. Denne DNA er i fokus i CDEU's arbejde for AU. CDEU er forankret hos AU's centrale Forskningsstøtteenhed, og i samarbejde hermed arbejdes der målrettet for AU's europæiske interesser samt op mod og med AU's fakulteters styrkepositioner og behov. I forhold til CDEU's ejerrepræsentantskab sidder TECH-fakultetets dekan Eskild Holm Nielsen i CDEU's bestyrelse.

I 2021 er der fokus på Horizon Europe med de nye programtekniske elementer, som en ny programperiode medbringer, og der vil således blive afviklet aktiviteter, der sætter fokus på disse nye elementer. F.eks. afholdes der en uddannelsesdag om impact og en session med Unilion-netværket om Horizon Europe's forskermobilitets- og karriereudviklingsprogram Marie Skłodowska Curie Actions med henblik på at understøtte AU's indgang i den nye programperiode.

Der vil fortsat være fokus på at pleje nære relationer til Europa-Kommissionen og Europa-Parlamentet på vegne af AU. Disse relationer forstærkes bl.a. via delegationsbesøg og arrangementer i både Aarhus og Bruxelles. Endelig vil CDEU fortsætte sit

nyopstartede fokus på at få udbredt EU-institutionerne som arbejdsplads for både AU-studerende og forskere med henblik på netop også langsigtet at understøtte AU's omdømme i og adgang til EU's institutioner.

### Som eksempler på ovenstående forventes som minimum følgende afviklet:

- 2-3 delegationsbesøg, herunder arrangement i Europa-Parlamentet
- 8-10 programtekniske arrangementer samt derudover bilateral bistand til forskere ifm. Horizon-ansøgninger
- Understøttelse af strategiske indsatser på AU, herunder European Innovation Council High-Level Event, samt indsatser omkring ligestilling og diversitet plus forløb for studerende og medarbejdere med henblik på at markedsføre EU som arbejdsplads
- Et større event i samarbejde med de danske universiteter i Bruxelles, DANRO og DKUNI om fremtidens universiteter

## VIA UNIVERSITY COLLEGE AKTIVITETER FOR 2021

VIA's arbejde i krydsfeltet mellem uddannelse og praksisnær forskning bliver brugt til at positionere VIA som en toneangivende professionshøjskole i Europa, der kan levere løsningsorienteret forskning til såvel den digitale som den grønne transformation.

CDEU's daglige arbejde med VIA er forankret hos VIA's centrale Projektstøtteenhed, og i samarbejde hermed understøttes VIA's faglige miljøer og de tværfaglige task forces. Det er ligeledes i tæt samarbejde med Projektstøtteenheden, at vi i 2021 vil gennemføre en proces, der skal sikre, at CDEU knyttes tæt til VIA's strategiske satsninger inden for en række tværgående forskningsområder (uddannelse, grøn og digital omstilling samt sundhed).

CDEU vil arbejde på at sikre VIA's rolle som referenceramme for den praksisnære dagsorden. VIA står godt til at være den danske spydspids i Bruxelles for de danske professionshøjskoler, og med øget fokus på impact på tværs af EU's programmer

er banen kridtet godt op for praksisnær forskning. Rektor for VIA, Harald Mikkelsen, sidder i CDEU's bestyrelse.

- 2-4 informationsarrangementer omkring Horizon Europe i samarbejde med VIA's Projektstøtteenhed, herunder et reelt kick-off arrangement i januar 2021
- 4-6 konkrete projektudviklingsforløb for Horizon Europe-projekter for forskere på tværs af VIA's forskningsområder, lavet i tæt samarbejde med Projektstøtteenheden
- 4-6 modningsforløb for forskere i samarbejde med Projektstøtteenheden mhp. at sikre en pipeline af fremtidige forskere af relevans for Horizon Europe
- 1-2 delegationsbesøg til Bruxelles

## DET GENERELLE UDDANNELSESOMRÅDE

Vi vil i 2021 fortsat have stort fokus på at sætte europæiske programmuligheder i spil over for uddannelsessektoren i Midtjylland. Uddannelse og kompetenceudvikling er på tværs af samfundet et stort fokus og anskues som et vigtigt element for såvel EU's grønne som digitale omstilling, men italesættes også som følge af Covid-19 pandemien som en prioritet inden for sundhed og kriseberedskab.

EU's uddannelses- og læringsprogram Erasmus+ vil fortsat være den vigtigste løftestang blandt EU's programmer til at uddanne nuværende og fremtidige generationer. Programmet fortsætter med sin velkendte nøgleaktions-struktur i 2021-2027 og med et betydeligt forøget budget: Hvor programmet i 2014-2020 havde et budget på lige omkring 14,6 mia. EUR, så vil det i næste programperiode beløbe sig til omkring 26 mia. EUR. Programmet

vil sætte fokus på livslang læring, digitalisering, excellence og erhvervsfaglighed, men også fortsat støtte inklusions- og demokratiprojekter samt ligestilling. Den budgetmæssige stigning og temaer, der falder inden for midtjyske interesser, vil vi arbejde aktivt med at sætte i spil over for kommuner og uddannelsesinstitutioner. Arbejdet i 2021 vil endvidere fokusere på at bygge videre på samarbejdsrelationen til uddannelsesteamet i Region Midtjylland, hvor der er identificeret konkrete samarbejdsområder: i) fremmedsprog, ii) grønne og bæredygtige kompetencer, iii) unge og inklusion samt iv) internationalisering af ungdomsuddannelser.

Vi vil fortsætte arbejdet med at fokusere og styrke samarbejdsrelationerne til de større midtjyske ungdomsuddannelsesinstitutioner, hvor ovenstående temaer også sættes i spil. Ligeledes forventer vi at komme

tættere på de gymnasiale ungdomsuddannelser i forbindelse med projektet 'EU i Midtjylland,' der har modtaget tilskud fra Regionens Åbne Uddannelsespulje til at udvikle og implementere et nyt studieturs-format, der skal informere om og vise EU's indflydelse i Midtjylland gennem besøg og aktiviteter. Ydermere vil vi arbejde for at synliggøre Erasmus-programmets potentiale over for kommunernes arbejdsområder, hvor programmet især kan støtte opkvalificering og kompetenceudvikling af både pædagogiske og ikke-pædagogiske medarbejdere.

### DET GENERELLE UDDANNELSESOMRÅDE AKTIVITETER FOR 2021

- CDEU vil udvikle og organisere 1-3 konkrete formidlings- og kompetencegivende aktiviteter for uddannelsesaktører med afsæt i EU-programmet Erasmus+.
- CDEU vil understøtte Regionens Team for Uddannelse og Kompetence i 1-3 internationaliseringsaktiviteter, herunder projektrådgivning og netværksopbygning samt sikre synergi mellem Teamet og CDEU, hvor det er relevant.
- CDEU vil bistå 5-6 projektudviklingsprocesser, herunder sikre tidlig vidensdeling, med afsæt i Erasmus+ for konkrete aktører inden for bl.a. skoleområdet, erhvervsuddannelser og de gymnasiale ungdomsuddannelser.
- CDEU vil være opsøgende over for midtjyske kommuner og gymnasier for at sikre løbende dialog om europæiske muligheder.



# ERHVERV OG VÆKST

*I 2021 slår en række justeringer i EU's erhvervsrelevante programmer fuldt igennem. Dette sker samtidig med, at programmernes implementering vil være forsinket grundet forsinkelserne i EU's budgetproces. Heldigvis fører dette kun til justeringer i CDEU's erhvervs- og vækstindsats.*

**De nye og reviderede programmer vil som tidligere servicere behovet** for at understøtte industriel innovation, men med den fulde implementering af European Innovation Council (EIC) forventes et pres på programmerne i retning mod tungere, teknologisk innovation. Denne tendens skal CDEU selvsagt gøre sit bedste for, at Midtjylland får sin andel i. Samtidig er det dog vigtigt fortsat at investere i, at alle midtjyske virksomheder fra øst til vest får kendskab til deres muligheder.

Tendensen i programmerne peger i retning af, at spin-outs og kommercialiseringen af teknologi fra forskningsinstitutionerne prioriteres over robuste virksomheder og inkrementel innovation. Vi vil derfor arbejde for at styrke vores samarbejde med Aarhus Universitet og VIA University College for at sikre, at de midtjyske ansøgninger leverer ind i disse krav. Selvom vi endnu ikke kender de endelige programmets setup, så oplever vi stor interesse fra vores aktører på tværs af Midtjylland for at bruge programmerne, hvilket får os til at forvente travlhed til de deadlines, der bliver skubbet fra foråret til efteråret.

Danmark har i 2020 gennemført en konsolidering af de danske klynger, så de nu er fuldt nationalt dækkende. Vi ser i klyngerne potentialet for at skabe miljøer med tilstrækkelig teknologisk tyngde til, at tilknyttede virksomheders innovation kan have glæde af de EU-programmer, vi formidler. Pga. klyngernes nationale fokus oplever vi efterspørgsel på, at vi skaber en nationalt dækkende service til virksomhederne.

Denne udfordring planlægger de regionale EU-kontorer at løse i regi af vores samarbejdsorganisation, Dacob. Derudover spiller økosystemet omkring virksomhedernes innovation en stor rolle, hvorfor klyngerne selv også bør understøttes i at spille en rolle på den europæiske bane.

Erhvervshuset og de lokale erhvervsråd udgør sammen med klyngerne kernen i det danske erhvervsfremmesystem, og dette ser vi fortsat som kernen i at opnå god geografisk formidling af vores service til virksomhederne. Men vi forventer samtidig

at måtte justere vores engagement her for at kunne servicere den nye virkelighed, som de reviderede programmer skaber.

Det regionalt finansierede erhvervsfremmeprogram 'Global Midt 2.0' vil vi i 2021 fortsat servicere i tæt samarbejde med Erhvervshus Midtjylland.

Covid-19 har fået os til at udforske mulighederne for at øge vores digitale rådgiver-services for at sikre, at vi stadig er tilgængelige og synlige over for virksomhederne. Det har vores aktører taget godt imod, selv om de indikerer, at de foretrækker det fysiske møde, når det er muligt. Vi planlægger derfor at tilbyde både fysiske og digitale mødeformater i 2021. Vi vil samtidig styrke vores formidling af programmerne i lyset af de seneste revisioner. Dette planlægges ligeledes gennemført både digitalt og fysisk som coronasituationen bedst tillader det.

## AKTIVITETER

### Driftsaktiviteter:

- Gennemføre 80-100 konkretiseringsforløb med virksomheder
- Tiltrække 8-10 virksomheder, der søger EU-midler til projekter
- Tiltrække ca. 20 etablerede SMV'er til Global Midt 2.0 (kompetenceudviklingsforløb)

- Fastholde samarbejdsrelationen med erhvervsfremmesystemet
- Løbende præsentere midtjyske SMV'er for mulighederne i europæiske Cascade-funds

### Udviklingsaktiviteter:

- Udbygge samarbejdet med de klynger, der har kontor i Midtjylland, i samarbejde med de øvrige EU-kontorer, herunder styrke platformen for national udbredelse, som Dacob giver
- Arbejde mod at integrere vores erhvervsrelaterede services på AU og VIA University College gennem fælles aktiviteter og vedholdende dialog
- Afholde 1-3 informationsarrangementer om nyt program for vores virksomheder og øvrige erhvervsaktører
- EU-udbud af rådgiverydelser i iFacilitator, så det kan træde i kraft ved årsskiftet 2021-2022.

# SUNDHED

*Europa-Kommissionen (EC) har udnævnt Covid-19-krisen til den største udfordring for EU siden Anden Verdenskrig. Ved starten af 2021 står det derfor klart, at Europa ønsker at prioritere sundhed endnu højere ift. databaseret innovation, bedre parathed ift. epidemier, bedre koordinerede indkøb og stærkere samarbejde mellem sundhedsadministrationer. Dertil er der fortsat fokus på at håndtere udfordringer med ikke-smitsomme sygdomme, herunder kræft, mental sundhed og sjældne sygdomme. CDEU kommer til at sikre, at Midtjylland drager nytte af disse budgetmæssigt øgede europæiske muligheder.*

**CDEU kommer til at tage udgangspunkt i det midtjyske økosystem**, hvor CDEU fortsætter sin tætte dialog med udviklingsenheder på alle regionens hospitaler og hos klynger med fokus på sundhedsdata, som er en stor, bærende fællesnævner. Med afsæt i Region Midtjyllands 2030-strategi ønsker CDEU at bidrage til, at Midtjylland fortsat sidder stærkt på både den nationale, men også på den europæiske politiske dagsorden omkring sundheds-it via netværk, synlighed og deltagelse i indflydelsesrige ekspertgrupper. CDEU vil med udgangspunkt i Region Midtjyllands myndighedssamarbejde omkring sundhedsdata (European Health

Data Space) sikre, at Region Midtjylland udnytter denne sammenhæng til fremtidige dataaktiviteter.

CDEU vil fortsat arbejde med at understøtte Sundhedsinnovationsteamet under Region Midtjylland til at bidrage til et bæredygtigt og effektivt sundhedsvæsen og til at sikre stærkere samarbejder om innovation inden for sundhed og life science. CDEU kommer især til at arbejde mod at understøtte midtjyske hospitalers position i den nye, nationale klyngestruktur med udgangspunkt i europæiske muligheder. Dette skal gøres dels ved at sikre, at hospitalernes behov for innovation

sættes i spil med de rette private aktører i Danmark og Europa, dels ved at samtænke fundingaktiviteter med investering, herunder f.eks. ved at skabe muligheder for udenlandske virksomheders investering i Midtjylland.

Endelig har CDEU som sigte i 2025 sammen med kommuner og klynger at sikre, at Midtjylland fortsat har status som én af Europas stærkeste på velfærdsteknologiområdet. De kommunale sundhedsindsatser løftes i særlig grad gennem klynge-samarbejdet i samspil med KOSU, men også i bilaterale dialoger og udviklingsforløb med enkelte kommuner. Klynge-sam-

arbejdet tager afsæt i sundhedsaftalen og klyngernes lokale prioriteringer, mens de kommunale samarbejder tager form af konkrete projektudviklingsforløb.

CDEU benytter Region Midtjyllands deltagelse i European Reference Site Network, Coral og Errin-netværkene til at markedsføre midtjyske styrkepositioner og til at sikre regionale aktører adgang til europæiske fondsmidler i form af netværksbaserede lobbyindsatser ift. endnu ikke-øremærkede EU-midler.

Det tætte samarbejde mellem Aarhus Universitetshospital (AUH) og CDEU, der blev styrket i 2020, fortsætter. CDEU skal understøtte AUH's nye innovationsenhed i at hjemtage europæiske projektmidler samt styrke AUH's internationale netværksrelationer og hospitalets position på den globale ranking over verdens førende universitetshospitaler. Arbejdet op mod AUH og de øvrige regionshospitalers forskningsklinikker koordineres løbende op imod AU's Forskningsstøtteenhed (FSE), således at indsatserne aktivt kan understøttes af FSE's medarbejdere, hvor

og når det er relevant. Gennem hospitalernes forskningsklinikker og Steno Diabetescenter bidrager CDEU's sundhedsteam sammen med CDEU's forskningsteam til AU Health's internationale projektportefølje. Vi skal desuden sikre, at Region Midtjylland er synlig over for Europas stærkeste aktører i relation til store EU-projekter og i den forbindelse udnytte etablerede samarbejder som f.eks. Trial Nation ift. hospitalsindsatsen.

CDEU kommer også til at understøtte tværfaglige akser som kultur/sundhed og social/sundhed og især grøn/sundhed med fokus på cirkulære hospitaler og handling på engangsplastområdet. Herunder understøtter CDEU med lobby- og projektunderstøttende indsatser efter aftale.

Human First-samarbejdet forventes at kunne tone Region Midtjyllands tværsektorielle samarbejder endnu tydeligere frem i 2021. CDEU vil aktivt understøtte Human First, når sekretariatet herfor vurderer, at initiativet er modnet til europæisk udsyn.

## AKTIVITETER

- *Bistå Region Midtjyllands team i Joint Action EHDS*
- *Understøtte Region Midtjyllands arbejde på sundhedsdataområdet via intelligence og via invitationer til relevante partnerskaber med europæiske aktører*
- *Understøtte TSI i AUH's indtræden i den europæiske universitetshospitalsallianse*
- *Understøtte tværfaglige visioner ift. bæredygtighed og kulturelle og sociale projekter, der styrker kvaliteten af Region Midtjyllands sundhedsydelse*
- *Bidrage med relevante aktiviteter i form af intelligence og projektudvikling til rette aktører i det midtjyske økosystem*
- *Gennemføre 1-2 infoevents om sundhedsprioriteter i den nye programperiode og dertilhørende arbejdsprogrammer for Horizon Europe, herunder IHI og EU4Health med fokus på inddragelse af det regionale økosystem*
- *Fortsat samarbejde med hospitaler og klynger med afsæt i 1-2 projektudviklingsforløb*
- *Assistere planlægning af World Rehabilitation Congress 2021*
- *Yde støtte og vejledning til kommunale, europæiske ansøgninger med fokus på velfærdsteknologi*
- *Tiltrække og understøtte særligt udvalgte europæiske delegationer til Region Midtjylland.*
- *Netværksdeltagelse for at sikre markedsføring af Region Midtjyllands forskere i 2-3 internationale events (delegationer, konferencer og webinars)*
- *Styrke Region Midtjyllands hospitalers life science-position nationalt og europæisk.*
- *Understøtte kommunale og regionale aktører i at indgå i europæiske indkøbsprojekter inden for sundhedsområdet.*



# KULTUR

*2021 er året, hvor nye EU-programmer lanceres, og vi vil arbejde strategisk med at sætte dem i spil over for midtjyske kulturaktører. Den europæiske kultursektor har gennem det seneste års tid været hårdt præget af nedlukning og vil fortsat være udfordret i 2021. Derfor vil Genvej til Europa (GTE) arbejde benhårdt for bedst muligt at matche de muligheder, der findes i EU, med de stærke, midtjyske kulturinstitutioner, som har viljen og ambitionerne til at arbejde internationalt. Vi vil hjælpe de stærke og projekterfarne kulturaktører med at afsøge muligheder inde for det nye Horizon Europe-rammeprogram, som har et større fokus på kulturagendaen og på at nå bredere ud, end de tidligere forskningsprogrammer har haft. Dette skal ske med det formål at sikre deltagelse for kulturaktørerne i europæiske forskningsprojekter.*

**Vi vil også sætte ind med en opsøgende indsats over for bibliotekerne.** De er gode til digitalisering og kan inspirere andre. De er endvidere ofte de største kulturinstitutioner i de enkelte kommuner, da de sidder med de største muskler. Enkelte biblioteker har god og stor erfaring med europæisk projektsamarbejde, og i 2021 vil vi fokusere på at dele de gode erfaringer og muligheder med resten af regionens biblioteker. Vi forventer, at der i det kommende Erasmus+-program er nye muligheder for førstegangsansøgere, og det ville kunne komme bibliotekerne til gavn.

Samtidig vil vi dele tidlig information og netværksmuligheder med både store og små kulturinstitutioner for at rekruttere og klargøre dem til at udnytte de EU-muligheder, der vil vise sig i den nye programperiode 2021-2027. Særligt vil vi arbejde for kulturprojekter, der perspektiverer sig til EU-prioriteterne, som dikterer, at kulturen skal være grøn, digital, inkluderende og ligestillet mellem kønnene. FN's verdensmål har vundet indpas hos kommuner og kulturinstitutioner, og derfor vil det også være en del af vores arbejde. GTE vil gøre brug af nordiske kulturprogrammer samt EU-programmerne Creative Europe, der har et budget på 2.4 mia. EUR, Erasmus+ med et budget på 26 mia. EUR og Horizon Europe på 80 mia. EUR.

GTE vil i 2021 bruge Europæisk Kulturregions' (EKR's) mikropulje til strategisk at

sikre, at de kulturprojekter, der har størst europæisk potentiale, rekrutteres og hjælpes i gang. Det skal ske i samarbejde og dialog med de kommunale kulturkonsulenter, således at GTE både har fokus på den geografiske spredning af mikropuljemidler og på de projekter, der passer ind i EU's kulturagenda.

For at kunne skabe de bedste grundvilkår for det regionale og kommunale samarbejde

de i EKR vil GTE fokusere på den værdiskabende dialog og aktivt bruge EKR til at formidle de gode historier og projektmuligheder. Ligeledes vil GTE fortsætte succesen med at have kontordage ude i kommunerne for at fastholde interesse og imødekomme behov for både førstegangsansøgere og de mere øvede kulturinstitutioner i internationalt arbejde. Vi vil desuden yde projektrådgivning og skabe gode europæiske netværksrelationer.

## AKTIVITETER

- *Understøtte 5-8 internationaliseringsaktiviteter og -projekter hos kommuner i Europæisk Kulturregion (til gavn for netværket Europæisk Kulturregion)*
- *Yde 5-8 projektrådgivning og international netværksopbygning til kulturinstitutioner, herunder opsøgende kontakt til biblioteker*
- *Udvikle 1-3 events for at formidle muligheder i de nye EU-programmer*
- *Afholde kontordage i minimum 3-5 kommuner med fokus på Erasmus+ akkreditering*
- *Matche 1-3 kulturinstitutioner med europæiske partnere med henblik på at indtræde i EU-forskningsprojekter*
- *Holde 8-12 opfølgende møder med mikropulje-bevilgede projekter for at identificere konkrete EU-muligheder*

**GENVEJ TIL  
EUROPA**

# AKTIVITETS- PLAN 2021

Læs mere om Central Denmark EU Office  
på [www.centraldenmark.eu](http://www.centraldenmark.eu)