

## MIND 2023

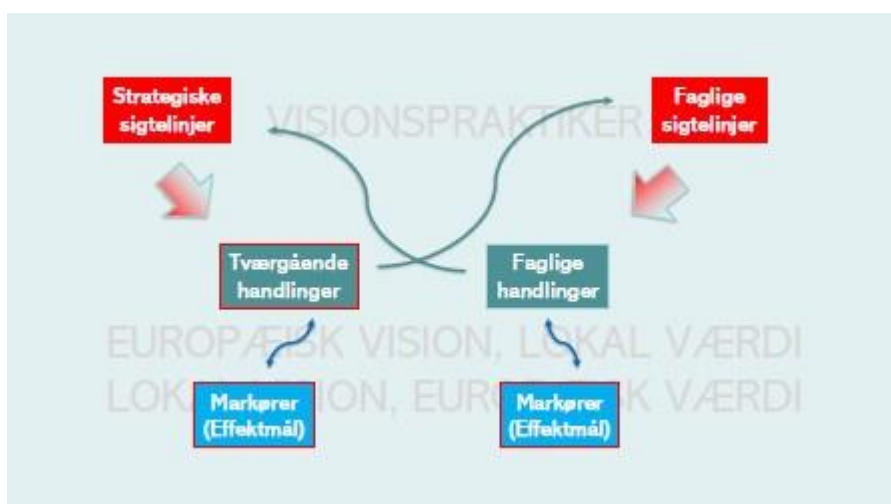
CDEU udlever sin strategi gennem en *Mål og indfrielsesplan, MIND*. I planen opstilles faglige sigtelinjer for CDEU's arbejde udover de strategiske sigtelinjer, som er defineret i selve de strategiske rammeværk. De faglige sigtelinjer revideres årligt. Til arbejdet med de faglige sigtelinjer opstilles handlinger (aktiviteter) for det pågældende år og disse handlinger understøttes af markører, som evaluerer effekterne af handlingerne på sigtelinjerne.

Faglige sigtelinjer og faglige handlinger er af hensyn til overblikket og forankring på CDEU kategoriseret under de prioriterede faglige områder, CDEU arbejder med, men som det fremgår, har mange sigtelinjer og handlinger tværgående karakter.

For de strategiske sigtelinjer opstilles ligeledes handlinger med markører, som vil blive implementeret på tværs af CDEU. De strategiske sigtelinjer og deres handlinger skal understøtte det faglige arbejde for Midtjylland på CDEU.

MIND er et værktøj for CDEU til at prioritere sine aktiviteter, budgettere sine ressourcer samt indgå i dialog med ledelsen, bestyrelsen og ejerkredsen om vores arbejde.

CDEU's samlede strategiske setup kan illustreres i denne figur:



I dette dokument præsenteres CDEU's MIND for 2023. Præsentationen er opdelt på faglige områder og slutteligt præsenteres en oversigt over tværgående handlinger.

## INDHOLD

Erhverv og Vækst side 3

Forskning side 7

Grøn omstilling side 13

Kultur side 19

Sundhed side 23

Uddannelse side 27

Tværgående handlinger side 30

## **ERHVERV OG VÆKST**

### **PERSPEKTIVERING**

Blandt EU-støtteprogrammerne, der finansierer udvikling og modning af virksomheders innovationsprojekter, er det stadigvæk store bottom-up programmer, som er de mest centrale og lettest anvendelige. Der er dog stor konkurrence om midlerne i disse programmer grundet den simple opbygning og lette adgang. Derfor arbejder CDEU kontinuerligt på at formidle til virksomheder i Midtjylland, som kan have glæde af disse programmer og klæde dem bedst muligt på til at vinde konkurrencen om midlerne. Dette kræver, at Erhverv og Vækst-teamet konstant er synlige og tilgængelige overfor det øvrige erhvervsfremmesystem og direkte overfor virksomhederne. Derudover er koordinering med erhvervsindsatser på tværs af de danske EU-kontorer samt samarbejde med nationale ministerier, EU-institutioner og implementerende agenturer vigtig for at sikre programmernes fortsatte relevans for midtjyske virksomheder.

Kapløbet om at komme først på markedet med fremtidens løsninger på klima- og miljøudfordringerne og på sundhedsudfordringerne, samt at sikre europæisk knowhow og forretning, der bygger på nye digitale teknologier, fylder stadig mere på de nationale såvel som de internationale politiske dagsordener. Jagten på strategisk autonomi – økonomisk-, råstofmæssig- og politisk uafhængighed – betyder, at bottom-up-modellen er under pres, når det gælder innovations- og erhvervspolitik. Senest eksemplificeret ved USA's Inflation Reduction Act, som indeholder enorme subsidier til amerikanske virksomheder, der udvikler og udruller grønne løsninger. Derfor ser vi i højere grad, at EU udvikler politikker og afsætter penge til at udvikle og kommercialisere løsninger indenfor det grønne område såvel som andre specifikke felter. Fra Erhverv og Vækst-teamets side, er vi opmærksomme på puljer, der støtter disse politiske dagsordener, og sørger for at de mange midtjyske virksomheder, der udvikler løsninger på netop disse prioriterede udfordringer, får adgang til at gribe de muligheder der opstår.

I takt med at digitale-, sundhedsmæssige- og grønne udfordringer bliver mere systemiske i deres karakter, har de aktører, der rammesætter og understøtter erhvervslivets udvikling også brug for at levere services, der matcher udfordringerne. Erhverv og Vækstteamet understøtter og faciliterer ideudviklingen hos lokale midtjyske erhvervsfremmeaktører, så de gennem internationalisering af deres erhvervsfremmeinitiativer kan støtte virksomhedernes evne til at foretage systemiske omstillinger samt udvikling af lokale rammevilkår bredt set.

### **INDSATSEN I 2023**

I 2023 vil Erhverv og Vækst fortsat have fokus på at konkretisere og validere EU's programmuligheder i 1:1 dialog med midtjyske virksomheder. Dog vil vi have et særskilt fokus på løbende at inddrage en bred vifte af programmer, hvis vilkår ændrer sig og dermed bliver mere relevante for virksomheder, eller helt nye programmuligheder, der kommer til grundet særligt politisk prioriterede indsatsområder. To eksempler på sådanne programmer er The Innovation Fund og LIFE, som begge er programmer, der understøtter grønne innovationsprojekter. EU's store bottom-up program for SMV'er og start-ups, EIC Accelerator, har særligt forandret sig, og en granskning af om en større reorientering af målgruppen er nødvendig.

Aktørerne i det midtjyske erhvervsfremmelandskab har i 2022 taget godt imod mulighederne for at drive egne udviklingsprojekter videre igennem internationale projekter. I 2023 vil vi fortsætte denne indsats i et mere struktureret format og med fokus på stadigvæk at udbygge midtjyske erhvervsfremmeaktørers og egne kompetencer på dette felt.

I det danske og midtjyske erhvervsfremmelandskab, har der i en årrække været livlig udskiftning i roller og organisering. AU og VIA arbejder stadigvæk systematisk på at opbygge services til videndrevne entreprenører, som kommer ud af uddannelses- og forskningsmiljøerne - disse virksomheder er særligt gode kandidater til at modtage EU-støtte til at bringe deres produkter på markedet; de nationale klynger skal bringe videninstitutioner og virksomheder sammen om at få omsat den nyeste viden til værdi hos virksomheder herunder også med EU-finansiering; de lokale erhvervsindsatser overlapper i større grad med EU-dagsordener samtidig med, at de har fundet deres ben i det nye erhvervsfremmesystem; og Erhvervshus Midtjylland spiller en stadig mere central rolle i nationale og europæiske initiativer, der støtter op om virksomheders muligheder – eksempelvis som koordinatorer i den nye European Digital Innovation Hub i Midtjylland. Denne brede vifte af relevante erhvervsfremmeaktører skal fortsat have kendskab til vores mulighed for at understøtte dem hver især, samtidigt er det også vigtigt, at vi formår at gøre det klart, at vi både kan hjælpe organisationerne selv, og at vi også har et servicetilbud til de virksomheder, som de også arbejder med. I 2023 har vi således også fokus på, at få Erhverv og Vækstteamets profil til at gå på to ben og stå skarpt.

## **FAGLIGE SIGTELINJER ERHVERV OG VÆKST**

1. Vi arbejder for det størst mulige hjemtag af EU-softfunding til midtjyske virksomheder. Det gør vi ved at perspektivere EU's visioner og rationaler bag innovationsstøtte i mødet med den enkelte virksomhed. Det øger forståelsen af og succes i den kontekst, hvori deres finansierede projekter skal udfolde sig.
2. Vi arbejder på at udvikle lokale og regionale erhvervsfremmeinitiativer gennem internationalisering. Det gør vi ved at inspirere, facilitere og realisere projekter, der styrker virksomheders rammebetingelser.
3. Vi er en integreret del af det midtjyske erhvervsfremmesystem. Det er vi ved, med en stærk EU, og erhvervsfaglige profil, at være til stede i Midtjylland. Dette skal sikre, at vi opleves som nærværende af nøgleaktører i erhvervsfremmesystemet
4. Vi er midtjyske erhvervsrettede organisationers (aktører) bro til EU's visioner. Vi er hjælper ved at øge aktørernes viden og forståelse af deres muligheder og tage de første skridt ud i at få værdi af det europæiske fællesskab.
5. Vi tager udgangspunkt i den enkelte aktørs dagsorden - en bottom-up tilgang - uanset om det er i forhold til virksomheder eller erhvervsfremmeaktører. Det medfører, at der opstår projekter og projektideer indenfor alle mulige fagområder. Derfor initierer vi løbende tværfaglige samarbejder både internt og eksternt.

6. Vi arbejder systematisk med brug af kvantitative og kvalitative data i udvikling, kommunikation og evaluering af vores indsats.

## HANDLINGER 2023 MED MARKØRER

- **Drift af iFacilitator:** Validering af potentielle EU-fundingcases sker fortsat i tæt samarbejde med private rådgivere. Supplerende vil vi i 2023 øge fokus på at indfase nye programmer til supplement af bottom-up programmerne.  
Forventet ressourceforbrug 1310 timer samt 600.000 DKK til eksterne rådgiverydelser
  - Markør a: Afklaring af 100 virksomheder
  - Markør b: 8-10 ansøgninger til EU-programmer
  - Markør c: Antal forskellige programmer ansøgt: 5
  - Markør d: Gennemførelse af 3 case interviews mhp.. på læring
- **Styrkelse af lokale rammevilkår gennem internationalt samarbejde:** Vi vil gennem ideudvikling hjælpe de midtjyske aktører med at se og realisere potentialerne i at videreudvikle de stærke initiativer de i forvejen driver gennem internationalt samarbejde i EU-medfinansierede udviklingsprojekter.  
Forventet ressourceforbrug 470 timer.
  - Markør a: 3 informations-/workshop-arrangementer
  - Markør b: 6 projektudviklingsforløb
- **Styrket CDEU-profil i det midtjyske erhvervsfremmesystem:** Vi vil i 2023 søge at tegne iFacilitator- og vækstprofilen tydeligere i vores formidling og samarbejde med aktørerne i det midtjyske erhvervsfremmelandskab.  
Forventet ressourceforbrug 300 timer.
  - Markør a: 15 aktører besøgt
  - Markør b: Aktører i alle kommuner besøgt mindst hvert 2. år
  - Markør c: Udsendelse af spørgeskema til besøgte erhvervsfremmeaktører: 3,5 af 5 point i snit når vi spørger til forståelsen af henholdsvis iFacilitator- og vækstprofilen
  - Markør d: 2 årlige følgegruppemøder: pt. 12 medlemsorganisationer forventet deltaget 50%

- **Udviklingsaktivitet på tværs af kontoret:** I 2023 vil Erhverv og Vækst fortsat prioritere det tværgående arbejde på kontoret højt. Det sker i form af tværgående projektaktivitet som vi ønsker at spille en aktiv rolle i. Herunder bl.a. CDEU's digitaliseringstaskforce, EU i Midt, intern forretningsudvikling m.v. Forventet ressourceforbrug 800 timer.
  - Markør: Indsatser herunder målsættes separat på projektniveau

## ERHVERV OG VÆKST OG CDEU'S STRATEGISKE SIGTELINJER

Faglige sigtelinjer og handlinger bidrager til at indfri CDEU's strategiske sigtelinjer ved:

- at skærpe CDEU's **profil** som samarbejdspartner for både virksomheder og erhvervsfremmeaktørerne så vores værdiskabelse står klart for begge kundegrupper;
- at klar formidling af **EU samarbejdets visioner og værdier** at hjælpe vores aktører med at navigere i forståelsen af EU's muligheder;
- at være fysisk **tilstede** i Midtjylland tilgodeser vi vores kerne aktørens behov for tillidsopbygning i de tidlige faser af sensitive produktudviklingsforløb;
- at bringe Erhverv og vækst **tværfaglige** natur i spil i samarbejdet på CDEU. Vi har og vil fortsat have oplagte samarbejdsprocesser med alle fagligheder på CDEU;
- at bedrive **forretningsudvikling** i særligt vækst delen af teamets virke hvor det er oplagt at agere som konsulent for at få ansøgningsprocesser bragt i mål samt ved projektdeltagelse hvor dette ligger naturligt i forlængelse af kontorets kompetencer og profil;
- at deltage aktivt i kontorets **udviklingsaktiviteter** sikre vi at teamets kompetencer kommer i spil på tværs af CDEU på trods af teamets placering i DK;
- at gå aktivt ind i anvendelse af **data og dokumentation** sikre evaluering, tilpasning og dokumentation af områdets aktiviteter hvoraf særligt iFacilitator har karakter af drift;
- at **kommunikere** direkte til særligt erhvervsfremme aktørerne i vores felt samt kommunikere uden kendt modtager gennem events og artikler til særligt de midtjyske population af SMVer.

## **FORSKNING**

### **PERSPEKTIVERING**

Horizon Europe er EU's forsknings- og innovationsprogram, og verdens største af sin slags. Programmet er excellence drevet og skal styrke EU's konkurrenceevne, hvorfor programmet følges tæt af CDEU's forskningsteam. Teamets viden bringes ind i alle CDEU's fagområder, ligesom teamet har særlig fokus på betjeningen af Aarhus Universitet (AU) og VIA University College (VIA). Horizon Europe er i 2023 genstand for såvel midtvejsevaluering af den første periode af programmet samt fremtidssikringen af programmet gennem den Strategiske Plan for 2025-27. CDEU følger dette arbejde tæt, da der dermed både er mulighed for at justere på Horizon Europe's sidste del på basis af konkrete erfaringer med programmet samt tage de første forberedende første skridt mod næste rammeprogram.

Aarhus Universitet er kommet særdeles flot fra start i Horizon Europe og har i 2021-2022 været blandt de 10 mest hjemtagende institutioner i Europa. Dette arbejde lykkedes kun, fordi universitet og ikke mindst alle forskerne hele tiden er opsøgende og har en samarbejdende ånd. Denne rejse understøttes gennem CDEU i form af konsekvent og løbende indhentning af tidlig intelligens, løbende kontekstualisering og bidrag til AU både på det strategiske og det implementerende plan. 2023 er også året, hvor AU's universitetsalliance Circle U søger genfinansiering. CDEU værdsætter og understøtter aktivt den nære relation til Circle U.

VIA University College har i de første år af Horizon Europes periode været særdeles opsøgende og opmærksom på at matche forsknings- og innovationsmulighederne i EU's forsknings- og innovationsprogram med VIA's forskningsprojekter. Dette fokus understøttes aktivt af CDEU, hvor vi i fællesskab har udarbejdet stærke samarbejder på tværs af Bruxelles og VIA til at understøtte arbejdet med at sikre forskningshjemtag. VIA har i 2022 positioneret sig stærkt i udviklingen af det europæiske uddannelsesområde gennem Erasmus+, som i indeværende programperiode har modtaget et forstørret budget, og som derigennem søger at realisere synergier mellem uddannelser, innovation og forskning. Her har VIA ansøgt de strategiske indkaldelser i Erasmus+ bl.a. Teachers Academy, Centres of Vocational Excellence ligesom VIA sammen med AU arbejder på at blive repræsenteret i den nye innovationsplatform for Culture and Creative Industries (EIT Culture and Creativity).

Såvel arbejdet med AU som VIA baserer sig på samarbejdsaftaler, der sætter rammen for samarbejdets visioner og mål, mens årlige handlingsplaner udarbejdes med de to institutioner for årets konkrete indsatser.

### **INDSATSEN I 2023**

Missionsdrevet forskning og innovation er i særlig grad fokus i Horizon Europe, hvis missioner også skal evalueres i 2023. CDEU understøtter AU og VIA bredt i tilgangen til Horizon Europe og følger programudviklinger herunder missionstilgangen. Missionernes implementering har desuden betydelige snitflader ud til f.eks. kommuner og Region Midtjylland. Desuden vil CDEU have et særligt blik for innovationsdagsordenen, der blev udvidet med lanceringen af Horizon Europe's innovationssøjle i 2021, men også understøttes af en række politiske initiativer. I den forbindelse ønsker AU eksempelvis at sætte særligt lys på fordelene ved Open Innovation in Science platforme, hvor forskningssektoren og industrien indgår i tætte samarbejder omkring konkrete problemfelter i den prækompetitive fase.

I 2023 vil vi fortsat bidrage aktivt til at positionere VIA og den danske, praksisnære forskningssektor som attraktive samarbejdspartnere gennem kontinuerlig og aktiv deltagelse i det Bruxelles-baserede netværk for praksisnær forskning, UAS4Europe, hvor Danske Professionshøjskoler er repræsenteret. Vi vil fortsat arbejde målrettet med at bygge bro mellem EU's programmer og VIA's forskningscentre og sikre forankring af indsatserne centralt på VIA.

## FAGLIGE SIGTELINJER FORSKNING

I anerkendelse af AU's stærke hjemtagshistorik i EU's rammeprogrammer, og såvel AU's som VIA's ambitiøse tilgang til internationalt forsknings- og uddannelsessamarbejde, arbejder CDEU professionelt og dedikeret med at øge:

- **Det specialiserede vidensniveau** om EU og særligt Horizon Europe til gavn for konkrete forskningsmiljøer og strategiske indsatser i Midtjylland.
- **Det konkrete handlingsrum** i EU ift. forsknings- og uddannelsesinstitutionernes ønske om påvirkning af rammevilkårene samt for specifikke flagskibsindsatser. Desuden er der fokus på meningsfulde forskningsrelaterede muligheder for såvel offentlige og private aktører i Horizon.

Forskningsteamet understøtter hvor relevant alle faglige områder på CDEU ift. indblik i Horizon Europe's muligheder og de konkrete tekniske rammer for deltagelse i Horizon projekter.

## HANDLINGER 2023 MED MARKØRER

### AU specifikke handlinger med markører:

#### Handlinger med henblik på at styrke indsigt, synlighed og position for AU arrangeres i 2023:

- Handling 1: En-to større fælles universitære indsatser for alle otte danske universiteter.  
Forventet ressourceforbrug: 400 timer
- Markør a: Delegationslederen/den fagligt ansvarlige interviewes mhp. at afdække effekt og tilfredshed. Af samtlige indgående besøg og aktiviteter i Bruxelles arbejdes med et mål om at 90% af alle afviklede aktiviteter i 2023 vurderes som meget tilfredsstillende.
- Markør b: Et-fem tydelige budskaber leveres til EU-institutionerne.
- Markør c: Fælles indsatser styrker det europæiske netværk og bevågenhed på AU som stærkt forskningsinstitution i Europa
- Handling 2: En-to AU-delegationsbesøg i Bruxelles.  
Forventet ressourceforbrug: 200 timer
  - Markør a: Deltagerkredsen øger deres forståelse for, hvordan EU arbejder.



- Markør b: Delegationslederen/den fagligt ansvarlige interviewes mhp. at afdække effekt og tilfredshed. Af samtlige indgående besøg og aktiviteter i Bruxelles arbejdes med et mål om at 90% af alle afviklede aktiviteter i 2023 vurderes som meget tilfredsstillende.
- Markør c: Et-fem tydelige budskaber leveres til EU-institutionerne.
- Handling 3: To-fire synlighedsarrangementer for konkrete forskningsmiljøer.  
Forventet ressourceforbrug: 200 timer.
  - Markør a: Delegationslederen/den fagligt ansvarlige interviewes mhp. at afdække effekt og tilfredshed. Af samtlige indgående besøg og aktiviteter i Bruxelles arbejdes med et mål om at 90% af alle afviklede aktiviteter i 2023 vurderes som meget tilfredsstillende.
  - Markør b: Et-fem tydelige budskaber leveres til EU-institutionerne.
- Handling 4: To-fire informationsaktiviteter afvikles i Danmark eller Bruxelles.  
Forventet ressourceforbrug: 100 timer
  - Markør a: Deltagerkredsen får ny viden om programtekniske detaljer

**Handlinger med henblik på at udvide og garantere AU's konkrete handlerum ift. programmæssige og politiske dagsordener i EU:**

- Handling 5: Sikre relevant dialog med alle fem fakulteter og centraladministration.  
Forventet ressourceforbrug: 400 timer
  - Markør a: De fem fakulteter samt centraladministrationen får viden løbende viden om tendenser og muligheder i Horizon Europe.
  - Markør b: Mindst to årlige møder med de fem fakultetsledelser mhp. at afstemme CDEU's indsats.
- Handling 6: Deltage i relevante møder med EU-institutionerne, stakeholders og relevante netværk og fora.  
Forventet ressourceforbrug: 300 timer
  - Markør a: Løbende opsamling af intelligence til briefinger samt deltagelse i relationsarbejde ift. alle vigtige AU-netværk i Bruxelles
- Handling 7: Udgive 12 numre af forskningsnyhedsbrevet Research Trends.  
Forventet ressourceforbrug: 175 timer
  - Markør a: Løbende opsamling af intelligence deles hver måned.
  - Markør b: Research Trends' modtagerbase udvides til +200 modtagere i 2023.

### **VIA specifikke handlinger og markører:**

#### **Handlinger med henblik på at styrke indsigt og synlighed forventes følgende handlinger gennemført:**

- Handling 8: To delegationsbesøg til Bruxelles.  
Forventet ressourceforbrug: 200 timer
  - Markør a: Minimum to delegationsledere udtrykker stor tilfredshed med delegationsbesøget gennem interview. Samtidig bliver fem tydelige budskaber præsenteret for EU-institutionerne.
- Handling 9: Et-to synlighedsarrangementer.  
Forventet ressourceforbrug: 200 timer
  - Markør a: Synlighedsarrangementerne styrker det europæiske netværk og bevågenhed omkring VIA's forskningsprogrammer, der fører til nye samarbejdspartnere.
- Handling 10: Deltagelse i alle UAS4Europe Management Committee-møder samt to årlig General Assembly-møder og øvrig understøttelse af Danske Professionshøjskoler's aktiviteter i UAS4Europe.  
Forventet ressourceforbrug: 250 timer
  - Markør a: CDEU oplever en øget interesse fra danske professionshøjskoler for at styrke UAS4Europes relevans og DP-samarbejdsaftalen fornyes.

#### **Handlinger med henblik på at garantere VIA's konkrete handlerum ift. EU's programmer og politik:**

- Handling 11: To-seks strategiske projektudviklingsprocesser.  
Forventet ressourceforbrug: 100 timer
  - Markør a: CDEU's fokus på kompetenceudvikling flyttes til større strategiske indsatser, mens CDEU oplever, at VIA i stigende grad tager selvstændigt ansvar for udvalgte Erasmus-processer inden for de mindre aktioner.
- Handling 12: Understøttelse af to-fire nye forskere i Horizon Europe Forskerforløb, og fortsat modning af fire-seks eksisterende forskere herunder en-to forankringsaktiviteter.  
Forventet ressourceforbrug: 300 timer

- Markør a: CDEU oplever en øget forståelse for og kendskab til Horizon Europe i vores dialog med VIA-aktører. Fire-seks forskere deltager i Horizon Europe-konsortium, hvoraf minimum én forsker deltager i vindende Horizon Europe-konsortium
- Handling 13: Udgivelse af 11 numre af nyhedsbrevet EU Update.  
Forventet ressourceforbrug: 100 timer
  - Markør a: CDEU øger EU Updates modtagerkreds til 60 modtagere.

#### **CDEU specifikke handlinger med markører:**

- Handling: Tværgående projekt mellem AU, VIA og den øvrige ejerkreds.  
Forventet ressourceforbrug: 100 antal timer
  - Markør a: Indledende dialog og proces mod tværgående projekt opstartes ift. tema og deltagere.
- Handling: Fortsat intern og ekstern kompetenceopbygning i Horizon Europe's tekniske rammer og muligheder.  
Forventet ressourceforbrug: 100 antal timer
  - Markør a: CDEU's forskningsteam inddrages aktivt i Horizon processer af CDEU's øvrige faglige teams
  - Markør b: CDEU's eksterne aktørkreds bruger fortsat aktivt forskningsteamet.
- Handling: Forskningsteamet vurderer løbende og kritisk egen vidensbase.  
Forventet ressourceforbrug: 100 antal timer
  - Markør b: Teamets ønsker til øget indsigt, kompetencer og netværk er en del af de kvartalsmæssige medarbejdersamtaler.
  - Markør b: alle medarbejdere i teamet oplever løbende kompetenceløft.

#### **FORSKNING OG CDEU'S STRATEGISKE SIGTELINJER**

Faglige sigtelinjer og handlinger styrker CDEU's strategiske sigtelinjer ved:

- at bidrage til CDEU's **visionsforankring**, idet vi kobler forskningsmuligheder med europæiske visioner på tværs af sektorer.
- at være **til stede**, idet vi aktivt gennem diverse fora og netværk repræsenterer AU og VIA i Bruxelles, mens vi også ofte har vores gang på institutionerne i Danmark.

- at bidrage til CDEU's **faglighed og tværfaglighed**, idet teamet har høj faglig stolthed og sætter en ære i at denne bruges tværfagligt med kolleger og miljøer fra andre sektorer.
- at bidrage til CDEU's **kommunikation og dialog**, idet vi aktivt og gennem flere kanaler formidler vores arbejde og resultater.

## **GRØN OMSTILLING**

### **PERSPEKTIVERING**

CDEU vil i 2023 intensivere arbejdet med alle relevante aspekter af klimaudfordringen – herunder energi for at understøtte den akutte udrulning af vedvarende energi og for at øge energisikkerhed og prisoverkommelighed for borgere i regionen. Dermed afspejler CDEU den politiske vilje i EU fx i form af REPowerEU-planen, der hurtigt skal udfase afhængigheden af russiske fossile brændsler, nationalt i form af SVM-regeringens nye mål om et klimaneutralt Danmark i 2045 samt på kommunalt plan i form af DK2030-planerne.

Ifølge den europæiske klimalov – som er ét af elementerne i European Green Deal fra 2019 - skal EU-landene opnå en 55% CO<sub>2</sub>-reduktion i 2030, og inden 2050 skal EU være klimaneutralt. Danmarks klimamål flugter dermed godt med de europæiske. For at nå i mål kan EU lære af midtjyske løsninger – og omvendt kan midtjyske aktører i høj grad også få gavn af det europæiske samarbejde.

I Midtjylland står flere landområder stadig uden for fjernvarmenettet med ekstremt høje varmeregninger, flere kommunale bygninger har behov for energirenoveringer, og kampen om det åbne land fortsætter uforløst med store spørgsmål om, hvor vindmøller, solcelleparker og P2X-anlæg skal stå.

Men der er også mange andre presserende elementer i den grønne europæiske pagt, som CDEU vil bidrage til at implementere i Midtjylland, bl.a. EU's Renovation Wave, Handlingsplanen for cirkulær økonomi, EU's Biodiversitetsstrategi 2030 og Jord til bord-strategien, der skal gøre den fælles landbrugspolitik grønnere.

Som en del af Horizon Europe-programmet har EU forpligtet sig til at løse fem af de mest centrale samfundsudfordringer inden 2030: et klimarobust EU, 100 klimaneutrale og smarte byer, genoprettelse af EU's havmiljø samt sund jord og sunde fødevarer. CDEU vil bidrage til, at Midtjylland er på forkant med disse missioner for at sikre, at kun de mest innovative løsninger tilvejebringer den grønne omstilling i regionen.

### **INDSATSEN I 2023**

For at accelerere klimaomstillingen i Midtjylland vil CDEU i 2023 støtte midtjyske aktørers CO<sub>2</sub>-reduktioner og klimatilpasning for at sikre, at Midtjylland bliver modstandsdygtig over for klimaforandringerne og når i mål med sit reduktionsmål. Konkret vil CDEU indtage en central rolle i udviklingen af et nyt stort nationalt klimaprojekt, ledet af Region Midtjylland, der skal søge LIFE-finansiering til implementering af kommunernes DK2030-klimahandlingsplaner. Projektet vil dække emner som energiomstilling, tilpasning, bæredygtig mobilitet og landbrug.

Sideløbende vil CDEU hjælpe midtjyske aktører med EU-projekter på bygningsområdet, idet der forventes en del energirenovering og mere cirkulær økonomi i den midtjyske bygningsmasse.

CDEU vil løbende opfordre midtjyske aktører til at søge EU-midler, der kan vende tabet af biodiversitet, fremme natur – hånd i hånd med et mere bæredygtigt landbrug. CDEU vil hjælpe centrale aktører ind i strategiske europæiske samarbejder for at udnytte de erhvervsmæssige potentialer inden for cirkulær bioøkonomi, der i øjeblikket er i rivende udvikling i regionen.

CDEU vil arbejde for, at både Regionen, kommuner og virksomheder får større gavn af EU's forsknings- og innovationsprogram, Horizon Europe (HEU). Det vil CDEU gøre gennem de såkaldte Missioner (der målrettet arbejder med klimaneutrale byer, klimatilpasning, rene oceaner og sunde jorde) og gennem et bredere oplysningsarbejde om mulighederne i Horizon's søjle to, der omhandler globale samarbejdsprojekter. Her vil CDEU sørge for at høste flest mulige innovative løsninger og læringer fra de bedste aktører i EU - også når det handler om bæredygtig og social retfærdig omstilling af byer og klimatilpasning.

Både byer og landdistrikter har fokus i CDEU's arbejde, der i 2023 også vil undersøge, hvordan transport og mobilitet kan nytænkes i regionen og binde den bedre sammen.

Grundet den store fokus på grøn omstilling i Region Midtjylland, forventer CDEU en fortsat stor efterspørgsel efter betalte ydelser i form af særlige indsatser samt udvikling og skrivning af ansøgninger (fx for Region Midtjylland, Aarhus Kommune og Klimafonden Skive). Dette forhold giver en vis usikkerhed om det grønne teams ressourceforbrug.

Alle CDEU's handlinger på det grønne område sker allerede i respekt for bæredygtighedsmålene samt den tværfaglighed og det samarbejde mellem aktører i Midtjylland, som den grønne omstilling kræver. Der bliver derfor ikke iværksat yderligere tiltag af tværfaglig karakter i 2023.

## **FAGLIGE SIGTELINJER GRØN OMSTILLING**

- Sigtelinje 1: Bidrage til, at midtjyske kommuner implementerer deres klimahandlingsplaner (afbødning og tilpasning) - DK2020-planerne.
- Sigtelinje 2: Understøtte midtjyske kommuner i at søge EU-finansiering til energiprojekter f.eks. i udbredelsen af lokale energifællesskaber og renovering af bygninger, mm.
- Sigtelinje 3: Fortsat sikre Midtjylland en strategisk vigtig plads i EU's missioner og øge offentlige midtjyske aktørers deltagelse i Horizon Europe.
- Sigtelinje 4: Understøtte Aarhus Kommunes mål om at blive klimaneutral i 2030 igennem kommunens deltagelse i EU's Bymission.
- Sigtelinje 5: Understøtte Region Midtjylland som organisation i implementeringen af RM's Bæredygtighedsstrategi frem mod 2030.
- Sigtelinje 6: Facilitere kompetenceopbygning af CDEU og midtjyske aktører i EU-projektkompetencer.
- Sigtelinje 7: Understøtte cirkulær bioøkonomi i Midtjylland med europæiske samarbejds muligheder.
- Sigtelinje 8: Fremme biodiversitet og naturbaserede løsninger i Midtjylland.

- Sigtelinje 9: Opfylde CDEU's bundne opgaver i projekter, hvor CDEU har partnerforpligtelser og budget.
- Sigtelinje 10: Sikre Midtjyllands synlighed i EU ved at facilitere møder og delegationer i Bruxelles relevant for det grønne område samt deltagelse i relevante netværk.
- Sigtelinje 11: Driftsopgaver, henvendelser og løbende rådgivning på det grønne område.

## **HANDLINGER 2023 MED MARKØRER**

- Handling 1: For at understøtte den bedst mulige implementering af kommunernes DK2020-planer, vil CDEU påtage sig en ledende rolle i det af Region Midtjylland udviklede LIFE Strategic Integrated Project. CDEU deltager i alle de aktiviteter, som er nødvendige for at udvikle og skrive en concept note med deadline i september 2023 (og, hvis denne godkendes af Europa-Kommissionen, efterfølgende fuld ansøgning med deadline i marts 2024). Dialogen med Region Midtjylland blev allerede indledt i 2022, og en MoU er blevet underskrevet. Denne indsats suppleres af skræddersyede dialoger med kommunerne enkeltvis og efter behov. Forventet ressourceforbrug: 1440 timer (timer til individuelle kommunedialoger er allokeret under drift)
  - Markør: Minimum 10 kommuner engageres i LIFE SIP, og en concept note indsendes.
- Handling 2: CDEU følger løbende udviklingen i EU's Missioner inden for klimatilpasning, vand, jord og klimaneutrale byer samt initiativet på cirkulær økonomi (CCRI) og følger op på tidligere tilsendte muligheder inden for EU's forsknings- og innovationsprogram. Desuden vil CDEU inddrage borgerinddragelse som et aspekt i Horizon Europe. Det vil ske gennem kommunedialoger og CDEU's varetagelse af opgaver i TRAMI-projektet. Forventet ressourceforbrug: 400 timer
  - Markør a: Dialog med minimum syv midtjyske kommuner omkring projektmuligheder og netværk relateret til Horizon Europe.
  - Markør b: Minimum én ansøgning afstedkommes af indsatsen.
  - Markør c: Opretholdelse af dialog med den AU-enhed, der arbejder med borgerinddragelse.
  - Markør d: CDEU's grønne team har øget deres kompetencer indenfor Horizon projektimplementering og -skrivning.
- Handling 3: CDEU vil arbejde videre med EU's Bymission og i den forbindelse bistå Aarhus Kommune med at identificere konkrete EU-finansieringskilder, samarbejdspartnere samt internationale konsortier og netværk. Forventet ressourceforbrug: 300 timer
  - Markør: CDEU medvirker til indsendelse af minimum to ansøgninger, der bidrager til Aarhus' deltagelse i Bymissionen

- Handling 4: CDEU vil understøtte Region Midtjyllands arbejde med at udføre sin Bæredygtighedsstrategi på flere måder. CDEU vil således følge EU's transportdagsorden tæt samt løbende identificere samarbejds- og projektmuligheder inden for bæredygtige hospitaler, navnlig Scope 3-udledninger og indkøb.  
Forventet ressourceforbrug: 50 timer (med forbehold for konkrete henvendelser)
  - Markør: Region Midtjylland er tilfreds med CDEU's rådgivning og forslag til handling.
- Handling 5: CDEU vil i juni 2023 facilitere og afholde et kursus i EU's projektmetode PM<sup>2</sup> i Bruxelles målrettet CDEU's egne medarbejdere og midtjyske aktører, der allerede arbejder med EU-projekter eller ønsker at opbygge projektlederkompetencer og større forståelse for EU-projekter.  
Forventet ressourceforbrug: 50 timer
  - Markør: Et PM<sup>2</sup>-kursus afholdt i 2023 med deltagelse af min. 15 deltagere fra CDEU 's ejerreds. Der gennemføres en tilfredshedsmåling, om hvorvidt deltagernes kompetencer er øget, og den erhvervede viden kan anvendes fremadrettet.
- Handling 6a: For at fremme overgangen til vedvarende energi i Midtjylland, vil CDEU i foråret 2023 opstarte et kommunalt samarbejde omkring energi (bl.a. energifællesskaber) mhp. et konkret ansøgningsforløb i 2023. Godkendes processen indgår CDEU som medskrivende på en EU-ansøgning til aflevering november 2023.  
Forventet ressourceforbrug: 200 timer (med forbehold for konkret forespørgsel om ansøgningskrivning)
  - Markør: Én ansøgning udviklet i samarbejde med min. to midtjyske aktører.
- ⊖ Handling 6b: For at sikre midtjysk bevågenhed og kompetence inden for bæredygtigt byggeri vil CDEU i 2023 igangsætte oplysnings- og vidensaktiviteter på området. Aktiviteter kan være infomails og webinarer om bæredygtigt og energieffektivt byggeri samt en understøttelse af midtjyske EU-ansøgninger på området. VIA's programmer for byggeri vil blive indtænkt som oplagt sparrings- og projektpartner hvor relevant.  
Forventet ressourceforbrug: 100 timer
  - Markør: Som konsekvens af oplysningsindsatsen omkring EU-muligheder inden for bæredygtigt og energieffektivt byggeri har CDEU haft indledende dialoger med to-tre kommuner om muligheder i EU's programmer, med det resultat at minimum én kommune bliver projektpartner i et konsortium.
- Handling 7: Med henblik på at sikre Midtjylland en placering i toppen af den europæiske konkurrence inden for cirkulær bioøkonomi, vil CDEU bistå midtjyske aktører med at få adgang til de bedste projekter og netværk i EU ved løbende at være i dialog og tilsende muligheder.  
Forventet ressourceforbrug: 200 timer (heraf 140 timer inden for rammeaftale med Klimafonden Skive)
  - Markør a: CDEU understøtter to-tre midtjyske aktører inden for bioøkonomi
  - Markør b: CDEU understøtter Klimafonden Skives deltagelse i min. ét projekt eller netværk.



- Handling 8: CDEU vil i 2023 samle en række offentlige og private aktører i Midtjylland med henblik på at udvikle et EU-samarbejde inden for natur, biodiversitet og naturbaserede løsninger i Midtjylland.  
Forventet ressourceforbrug: 50 timer
  - Markør: Minimum fem midtjyske aktører er rådgivet.
- Handling 9: CDEU vil sikre de aftalte leverancer og afrapportere til EU-projekter i Midtjylland, hvor CDEU har partnerforpligtelser: LIFE Circular Economy Beyond Waste (herunder udbredelse af Circular Cities and Regions-initiativet blandt midtjyske aktører), TRAMI, StratKIT+ og evt. nyt WeCARE-projekt.  
Forventet ressourceforbrug: 445 timer (med forbehold for yderligere 150 timer i tilfælde af godkendelse og igangsættelse af WeCARE-projekt)
  - Markør a: De midtjyske projektpartnere kender og anerkender CDEU som en pålidelig og vidende projektpartner.
  - Markør b: CDEU opnår en endnu dybere forståelse for krav, kriterier og praksis i EU's programmer.
- Handling 10a: CDEU vil planlægge og afvikle studieture for bl.a. Gudenåkomiteen, Silkeborg Teknik og Miljø, samt Holstebro og Ikast-Brande kommuners direktioner.  
Forventet ressourceforbrug: 175 timer
  - Markør: Tre studieture af høj kvalitet afviklet i marts, maj og september 2023, der har styrket kontakten mellem CDEU og deltagerne på studieturen, med potentielle efterfølgende konkrete dialoger om europæiske muligheder som resultat. Kvaliteten af studieturen måles gennem interviews med de delegationsansvarlige.
- Handling 10b: CDEU vil deltage i netværksbaserede aktiviteter i Bruxelles, med særligt fokus på ERRIN og Dacob-samarbejdet.  
Forventet ressourceforbrug: 200 timer
  - Markør a: CDEU oplever, at aktiv deltagelse i de Bruxelles-baserede netværk øger midtjyske aktørers muligheder for at indgå i projekter. Konkret udspringer fem projektmuligheder af deltagelsen i de Bruxelles-baserede netværk
  - Markør b: CDEU har samtidig fokus på at udbrede det midtjyske visioner i de Bruxelles-baserede netværk og formår herigennem at positionere midtjyske styrkepositioner inden for grøn omstilling bredt set.
- Handling 11: Denne handling indeholder det grønne teams driftopgaver. Disse tæller: løbende henvendelser, kommunedialoger, møder med aktører, partnersøgninger og relaterede møder, interessevaretagelse, infomails, fundingkataloger m.v., intern koordinering og grønne teammøder, tværfaglige udviklingsprojekter på CDEU, deltagelse i events og konferencer (der ikke underhører tematiske indsatser), grønne oplæg og

præsentationer, tværfaglig sparring og større DACOB-indsatser. Derudover stræber teamet mod en slacktid på 30% til uforudsete udviklingsopgaver under denne handling.

Ressourceforbrug: 1553 timer

- Markør: CDEU formår at imødekomme og honorere aktørers forespørgsler tilfredsstillende.

## GRØN OMSTILLING OG CDEU'S STRATEGISKE SIGTELINJER

Faglige sigtelinjer og handlinger styrker CDEU's strategiske sigtelinjer ved:

- at skærpe CDEU's **profil** som pålidelig og troværdig visionspraktiker i projektudviklinger og – hvor det er relevant – i ansøgningskrivning med maksimal inddragelse af de midtjyske kommuners behov i grønne EU-projekter;
- at bidrage til CDEU's **visionsforankring** ved at omsætte EU's visioner, politikker og strategier på det grønne område til praktiske projekter i Midtjylland samt formidle de midtjyske visioner til det europæiske rum;
- at være **til stede** i dialoger, deltagelse i projekter og igennem opsøgende arbejde i Midtjylland og i Bruxelles;
- at bidrage til CDEU's **faglighed og tværfaglighed** ved at bringe vores lange erfaring og viden inden for grønne EU-projekter i spil. Her arbejder det grønne team tværfagligt igennem tæt samarbejde med erhvervsteamet og forskningsteamet;
- at bidrage til CDEU's **forretningsudvikling** ved aktivt at indgå som partner i en række EU-projekter og ved aktivt at indtænke vores kapacitet og ekspertise ind som en ydelse fra starten, når vi udvikler nye projekter igennem aftaler om honorering af særskilt finansierede aktiviteter;
- at bidrage til CDEU's **udviklingstilgang** ved ikke kun at være efterspørgselsdrevet, men også proaktivt at forfølge initiativer og udvikle projekter fra bunden på baggrund af det tætte samarbejde med de midtjyske aktører;
- at bidrage til **dokumentation** af CDEU's resultater og værdiskabelse igennem involvering i konkrete projekter, bidrag til hjemtag i Midtjylland, facilitering af den grønne omstilling og andre målbare aktiviteter – hvilket bl.a. dokumenteres igennem løbende opdatering af det grønne kommunekort;
- at bidrage til CDEU's **kommunikation og dialog** ved aktivt at opsøge dialoger med midtjyske aktører om europæiske muligheder inden for den grønne omstilling, samt at kommunikere om succesfulde projekter, der kan bidrage positivt til fortællingen om CDEU.

## KULTUR

### PERSPEKTIVERING

Kulturpolitik er i EU-regi et nationalt anliggende, men EU-politiske kulturdagsorden spiller en stigende og vigtig rolle med krig på kontinentet og en verden, der står midt i diverse kriser. Det kan vi blandt andet se på det grønne område, hvor New European Bauhaus-bevægelsen inviterer kulturen ind i den bæredygtige byggeindustri, og i en post-pandemisk verden, hvor fraværet af kultur under COVID-19 blotlagde en massiv trivselskrise. Synet på kultur i EU er i høj grad gået fra at have fokus på kulturens intrinsiske værdi til i dag (også) at være et redskab til at hjælpe andre dagsordener på vej: den bæredygtige, den sunde, den inkluderende og den demokratiske.

EU's nye kulturdagsorden for 2023-2026 viser samme tendenser med fokus på styrkelse af den kulturelle og kreative sektor, fokus på kulturens rolle i samfundet, fokus på bæredygtighed og endelig øget fokus på, hvordan kulturen kan bruges som bindeled til den verden, der ligger udenfor EU's ydre grænser. Kulturen er vigtig for EU, fordi den europæiske kultur er med til at vise en følelse af at høre til, en europæisk identitet, som bidrager til EU's sammenhængskraft.

Med afsæt i de aktuelle europæiske visioner, oversætter CDEU's kulturindsats Genvej til Europa (GTE) til en midtjysk kontekst for at sikre, at kulturaktørerne får glæde af EU-midler, -netværk og -partnerskaber. GTE er en kendt og veletableret indsats i forhold til Europæisk Kulturregion (EKR), som er et regionalt kultursamarbejde mellem RM og de 19 midtjyske kommuner.

CDEU arbejder med tre indsatsområder: projektrådgivning, kompetenceudvikling samt synlighed og interessevaretagelse i Midtjylland og Europa. Formålet er at understøtte midtjyske kulturaktører, kommuner, kulturinstitutioner og -organisationer i at arbejde projektorienteret og perspektivere sig i en europæisk kontekst. Det gøres ved at udnytte de muligheder, der findes i EU og bidrage til at udvikle europæiske initiativer i EKR.

### INDSATSEN I 2023

Vores kerneydelse er fortsat individuel projektrådgivning med afsæt i den enkelte kulturinstitutioners virkelighed, og med EU's visioner som naturlig spillebane. I 2023 vil vi for udvalgte institutioner yde en endnu dybere rådgivning. Analyser af kultursektoren, på både kommunalt niveau og på kulturaktørniveau, peger på, at kulturaktørerne med endnu tættere rådgivning ville kunne få mere udbytte af europæisk samarbejde, funding og netværk, og derfor vil vi i 2023 i samarbejde med Region Midtjyllands kulturteam og kommunerne udvikle og implementere et differentieret og dybere rådgivningsforløb, hvor Genvej til Europa kommer tættere på ansøgningsprocesserne og assistere med ansøgningskrivning og/eller strategisk planlægning af indsatser. En af de indsatser, som er blevet styrket med CDEU's hjælp, er kultur- og sundhedsindsatsen, som der fortsat vil arbejdes med for at finde muligheder til, at den bliver en fast implementeret indsats i EU.

Projektrådgivningen har tydelige snitflader til uddannelse, fordi begge områder arbejder med mindre aktører, og begge områder benytter sig af Erasmus+-programmet. Uddannelses- og kulturaktører har mulighed for at

udveksle erfaringer med Erasmus+ i Netværket for Internationale Koordinatorer, som er initieret af CDEU sammen med Region Midtjyllands uddannelsesteam.

I 2023 fortsættes det gode samarbejde mellem EKR, Aarhus Universitet, VIA University College og Aarhus Kommune i etableringen af et midtjysk økosystem, som i 2024 skal træde ind som partner i det nyetablerede Knowledge Innovation Community (KIC) indenfor kultur og kreative erhverv, og Genvej til Europa agerer bindeled mellem Region Midtjylland og EKR med blik for, at EKR får mest muligt ud af økosystemet og det kommende medlemskab i KIC'en. KIC'en skaber et momentum for CDEU til yderligere at styrke sin indsats mellem kultur og kreative erhverv, hvor aktørernes forskellige praksisser kan inspirere hinanden.

At tiltrække store konferencer til regionen er (stadig) en målsætning for CDEU's kulturindsats, da det er et mål for at styrke CDEU's internationale netværk, som kommer midtjyske kulturaktører til gavn. I 2023 afvikles den årlige konference for Europas største netværk for scenekunst i Aarhus med støtte fra og inddragelse af Region Midtjylland og EKR. Konferencen er kulminationen på et langt lobby- og rådgivningsforløb orkestreret af CDEU, og et eksempel på, hvordan Midtjylland kan showcase sit format i internationale sammenhænge.

Da deltagelse i konferencer er et oplagt sted til at opbygge et internationalt netværk, vil Genvej til Europa også fokusere på at hjælpe kulturaktører ind på relevante, store EU-konferencer og lægge den årlige studietur til Finland, hvor den Europæiske netværksorganisation for museer afholder sin årlige konference.

CDEU vil fortsat arbejde med bæredygtighed som prioritet, som vil være en tværgående indsats, der naturligt kommer til at præge projektrådgivningsprocesserne, da det er en prioritet i alle EU-programmer. IETM-plenarmødet i Aarhus og Midtjylland har også *climate emergency* som overordnet tema, hvor det nordiske projekt om kulturens unikke rolle i en bæredygtig dagsorden, og som CDEU er projektleder på, vil blive formidlet.

Derudover er tematikken for årets Kulturforum, den årlige EKR-konference for kulturpolitikere i Region Midtjylland og de 19 kommuner, internationalt kultursamarbejde. CDEU er medarrangør og er med til at sikre den vigtige debat om merværdien af europæisk udsyn og forankringen af indsatsen hos politikerne.

## FAGLIGE SIGTELINJER KULTUR

- Genvej til Europa perspektiverer de europæiske visioner til lokal og konkret kontekst ved at yde nær og tillidsvækkende projektrådgivning.
- Genvej til Europa vil udvikle midtjyske kulturaktører ved at sikre adgang til viden, netværk og partnerskaber gennem aktiv tilstedeværelse i Bruxelles og i relevante økosystemer og kulturnetværk.
- Genvej til Europa arbejder for at sikre internationalt udsyn i Midtjylland ved at tiltrække relevante europæiske konferencer, som synliggør de midtjyske styrkepositioner internationalt.

## HANDLINGER 2023 MED MARKØRER

- Handling 1: Skabe synlighed om programmuligheder gennem workshops og webinarer.  
Forventet ressourceforbrug 150 timer.
  - Markør a: Mere end 50 kulturaktører deltager i 2023.
- Handling 2: Gennemføre en-til-en rådgivning med kulturinstitutioner.  
Forventet ressourceforbrug 900 timer.
  - Markør b: Mere end 50 unikke rådgivningsforløb i 2023.
  - Markør c: 5-7 indsendte EU-ansøgninger med hjælp fra GTE i 2023.
- Handling 3: Afsøge mulighederne for EKR's indtrædelse i CCSI KIC-konsortiet og sikre, at EKR's interesser varetages.  
Forventet ressourceforbrug 100 timer
  - Markør d: Plan for medlemskab ved udgangen af 2023.
- Handling 4: Kompetenceudvikle og invitere til europæisk netværkskonference (NEMO, netværk for europæiske museer) til november i Finland mhb. på tiltrækning og ejerskab af konferencen til Horsens og Midtjylland.  
Forventet ressourceforbrug 130 timer.
  - Markør e: Deltagelse af 5-10 kulturaktører
- Handling 5: Udvikling og implementering af ny mikropulje og CDEU bistår implementering.  
Forventet ressourceforbrug 320 timer.
  - Markør f: 1-3 rådgivningsforløb under ny mikropulje
- Handling 6: Rådgivning i Erasmus+ akkreditering for kommuner og afsøgning af interesse for udvikling af et erfa-netværk for akkrediterede kommuner.  
Forventet ressourceforbrug 100 timer.
  - Markør g: 2-4 kommuner indsender akkrediteringsansøgning.
- Medarrangør på Kulturforum for kulturpolitikere om internationalt kultursamarbejde  
Forventet ressourceforbrug 100 timer.
  - Markør h: Evaluering over middel blandt deltagere på konferencen

## KULTUR OG CDEU'S STRATEGISKE SIGTELINJER

Faglige sigtelinjer og handlinger bidrager til at indfri CDEU's strategiske sigtelinjer ved:

- at formidle EU's **visioner og værdier** på en klar og letforståelig måde, så CDEU's aktører lettere kan navigere i de muligheder, som EU-samarbejder rummer.
- at være fysisk **til stede** i både Midtjylland og Bruxelles, så vi kan yde tillidsvækkende og nær rådgivning med et solidt fundament i og nærhed til EU's institutioner i Bruxelles.
- at **samarbejde på tværs af fagligheder** og udnytte kulturens unikke potentiale som udvikler, formidler og samarbejdspartner i de store EU-dagsordener.
- at arbejde **udviklingsorienteret** med både eksterne aktører og internt i CDEU.
- at registrere og **dokumentere** vores aktiviteter, for løbende at kunne evaluere vores indsats.
- at **kommunikere** klart og letforståeligt om EU-muligheder og sikre synlighed bredt i ejerkredsen, samtidig med, at vi gør en ekstra indsats i at støtte de midtjyske aktører i at formidle deres EU-erfaringer.

## SUNDHED

### PERSPEKTIVERING

Sundhed har fået øget bevågenhed post-corona, hvor samarbejde på tværs af sektorer for at sikre robuste sundhedssystemer er blevet et gennemgående hovedtema i EU's sundhedspolitik. Visionen om at skabe en europæisk sundhedsunion udfoldes bl.a. ved øget funding til EU's Folkesundhedsprogram EU4Health, specielt inden for grænseoverskridende samarbejder. CDEU understøtter udviklingen af et stærkt og samarbejdende sundhedssystem i region Midtjylland ved at samtænke kommuner, hospitaler og hospitalsklyngers muligheder og udfordringer i samspil med den europæiske dagsorden. CDEUs arbejde har fokus på kvalitet og effektivitet i sundhedsvæsenet samt sammenhæng for patienten. I forlængelse af tidligere europæiske samskabelser på sundhedsområdet fortsætter CDEU den tætte dialog med udviklingsenheder på alle regionens hospitaler og hvor relevant i samarbejde med VIA eller AU - med fokus på sundhedsdata og digitalisering, for fortsat at sikre regional merværdi med europæiske samarbejder. Med fortsat afsæt i Region Midtjyllands 2030-strategi bidrager CDEU til, at Midtjylland sidder forankret med på både den nationale, men også på den europæiske politiske dagsorden omkring sundheds-it via netværk, synlighed og deltagelse i indflydelsesrige ekspertgrupper. I den sammenhæng kobler CDEU fælles interesser i den europæiske sundhedsdagsorden og det midtjyske sundhedssystem ift. temaer som ressourceoptimering, digitalisering og kompetenceudvikling.

### INDSATSEN I 2023

I 2023 vil CDEU sikre videreudvikling af arbejdet på sundhedsdata- og digitaliseringsområdet, som CDEU har været med til at positionere i nationale og europæiske sammenhænge. Der vil blive taget udgangspunkt i de spor, der allerede er lagt fra tidligere EU-projekter og det etablerede nære samarbejde med Sundhedsdatastyrelsen i forbindelse med fælles europæiske projektudviklinger. Dette baner også vejen for ikke kun at kunne skabe sammenhæng mellem de forskellige sundhedsindsatser, men også med øvrige fagområder.

CDEU vil arbejde for at styrke samarbejdet med Region Midtjyllands regionshospitaler, kommuner, hospitalsklynger og vidensinstitutioner på udvalgte områder af strategisk relevans - der kan understøtte kvalitet for patienter og personale, effektivitet og bæredygtig drift. CDEU vil også interessevaretage, herunder at markedsføre, skabe indflydelse og synlighed for regionens sundhedssystem, ved at understøtte hjemtagsaktiviteter i kommuneklynger og i Health Innovation Aarhus.

Aarhus Universitetshospitals optagelse i den lukkede europæiske alliance af universitetshospitaler (EUHA) som CDEU målrettet har understøttet i de sidste tre år, vil have direkte og positiv indflydelse for flere dele af det fremadrettede EU-sundhedsarbejde.

### FAGLIGE SIGTELINJER SUNDHED

Etablering af sammenhængskraft mellem igangsatte projekter er i fokus for at understøtte større faglig gennemslagskraft bag de igangsatte initiativer. For at indfri dette mål kræver det tæt samarbejde med relevante stabe, der kan være med til at bidrage både direkte og indirekte til regionens internationale sundhedsaktiviteter.

Samarbejde prioriteres derved også ved at være bevidst om strategiske indsatser, der har en moden struktur på plads, til at udvikle og gribe og implementere de muligheder, der opstår.

- Sigtelinje 1: At videreudvikle de eksisterende spor inden for data og digitalisering og i den sammenhæng at arbejde mod at skabe sammenhæng med kommende initiativer. Her arbejder sundhedsteamet tværfagligt bl.a. med erhverv, uddannelse og forskningsteamet.
- Sigtelinje 2: At understøtte AUH's onboarding ind i den Europæiske Universitetshospitals Alliance (EUHA) med fokus på EU policy-projektsporet, der også vil gavne midtjyske økosystem og give afledte tværfaglige effekter.
- Sigtelinje 3: At bidrage til CDEU's fremtidige udvikling at indgå som partner i strategisk relevante EU-projekter og samarbejder.
- Sigtelinje 4: CDEU vil understøtte samarbejde på tværs af sektorerne (kommuner, regionshospitaler, forsknings- og vidensmiljøer samt virksomheder) i det midtjyske økosystem med henblik på at skabe større sammenhænge i sundhedsvæsenet.

## **HANDLINGER 2023 MED MARKØRER**

- Handling 1: Der videreudvikles på sundhedsdata- og digitaliseringsområdet, som CDEU har været med til at positionere stærkt i Europæiske sammenhænge. Således skal spor der er lagt fra tidligere EU-projekter og det etablerede nære samarbejde med Sundhedsdatastyrelsen i forbindelse med TEHDAS projektet bidrage til også at skabe sammenhænge med nye fagområder.  
Forventet ressourceforbrug 550 timer.
  - Markør 1a: Sikre at Region Midtjylland kommer ind med en EU-ansøgning, hvor sundhedsdata har været indgangen.
  - Markør 1b: Projektudviklingstimer til Horizon-ansøgninger, der dukker op med kort varsel, som f.eks. Silver Zone, for Aarhus Kommune. 1-2 projekter; 1 event
- Handling 2: Skabe overblik over regionale ressourcer og styrker ift. europæiske samarbejder (hospitaler, kommuner, sundhedsklynger og andre relevante aktører) gennem mappingoversigter for at kunne understøtte strategisk EU-hjemtag til alle kommuner, sundhedsklynger, regionens hospitaler samt forsknings- og udviklingsmiljøer i Midtjylland.  
Forventet ressourceforbrug 300 timer.
  - Markør 2a: Udarbejde mappingoversigt på baggrund af interviews med centrale aktører.
  - Markør 2b: 3-4 årlige møder med KOSO, 4 årlige møder med sundhedsklynger og møder med 5-6 udvalgte kommuner for løbende at sikre et aktualiseret overblik over behov og for at afstemme prioriteringer af indsatser med det kommunale regi.
  - Markør 2c: Vejledning af 2-3 projektansøgninger ved enheder, der er identificeret til at have en moden struktur ift. at udvikle og gribe samt implementere EU-projekter.



- Handling 3: At benytte mappingoversigten til at afdække partnerskabsmuligheder og projektindkaldelser, der understøtter samarbejde på tværs af sektorerne og understøtter sammenhænge i sundhedsvæsenet også ift. kultur, uddannelse, forskning og grøn omstilling således at øvrige fagområder også understøtter hjemtag på sundhedsområdet.  
Forventet ressourceforbrug 100 timer.
  - Markør 3: På sigt at projektrådgive og kompetenceudvikle 1-2 strategisk udvalgte midtjyske aktører ift. tværsektorielle projekter, forventeligt fra udgangen 2023.
- Handling 4: Understøtte interessevaretagelse, herunder at markedsføre, skabe indflydelse og synlighed for regionens sundhedsklynger og sundhedsøkosystem.  
Forventet ressourceforbrug 200 timer.
  - Markør 4a: Sikre synlighed på 1-2 nøje udvalgte europæisk events.
  - Markør 4b: Sikre midtjysk indflydelse i EU's Folkesundhedsprogram og Horizon's Cluster 1 via mødedeltagelse i referencegrupper og bidrag til programprioriteringer.
  - Markør 4c: Sikre positionering af midtjyske interesser i strategiske netværk som European Reference Site Network, Coral og ERRIN til ikke-øremærkede EU-midler. Forventeligt 2-3 strategiske aktiviteter.
- Handling 5: Markedsføre, skabe indflydelse og synlighed for Health Innovation Aarhus (HIA)  
Forventet ressourceforbrug 100 timer.
  - Markør 5a: 1 workshop og/eller webinar.
  - Markør 5a: CDEU benytter Region Midtjyllands deltagelse i European Reference Site Network, DACOB, Coral og ERRIN-netværkene som markedsføring af HIA og styrkepositioner. Forventeligt 1-2 strategiske aktiviteter i disse netværk.
- Handling 6: Sikre vidensdeling og tilførsel af ny faglig viden mellem Europæiske og midtjyske aktører gennem workshops, webinars, temadage og studieture.  
Forventet ressourceforbrug 250 timer.
  - Markør 6a: 1-2 workshops, webinars, og 1-2 studieture.
  - Markør 6b: CDEU benytter Region Midtjyllands deltagelse i European Reference Site Network, DACOB, Coral og ERRIN-netværkene som markedsføring af midtjyske aktører og styrkepositioner Forventeligt 2-3 strategiske aktiviteter i disse netværk.
- Handling 7: Levere på implementeringen af de EU-projekter, hvor CDEU er indskrevet som partner eller fx. EHDS-pilotprojektet og strategisk anvendelse af dette som døråbner ind i andre EU-programmer fx IHI.  
Forventet ressourceforbrug 750 timer.
  - Markør 7a: CDEU har leverancer i EHDS-projektet: arbejdsplan 2 og 4 i projektet.
  - Markør 7b: Understøttelse af Defactum ind i IDEHRA projektet med snitflade til EHDS-arbejdet.

- Markør 7c: Sikre én deltagelse fra en midtjysk aktør i et IHI-projekt.
- Handling 8: Understøtte en solid on-boarding af AUH ind i optagelsen af European University Hospital Alliance, hvilket b.la. indebærer EU-bidrag og vidensdeling omkring strategisk brug af EU's policy og programmer og nære samarbejde med myndigheder.  
Forventet ressourceforbrug 200 timer.
  - Markør 8a: Løbende at bidrage med strategisk input, baggrundsviden, rådgivning og møde-assistance ift. europæisk positionering.
  - Markør 8b: Deltage med AUH i EU-møde i Berlin, hvilket inkluderer forberedelser og opfølgninger.

## SUNDHED OG CDEU'S STRATEGISKE SIGTELINJER

Faglige sigtelinjer og handlinger bidrager til at indfri CDEU's strategiske sigtelinjer ved:

- at skærpe CDEU's profil som pålidelig og troværdig **visionspraktiker i projektudviklinger**, ved først og fremmest at have forståelse for sammenfald mellem lokale midtjyske og europæiske sundhedsvisioner. Således vil CDEUs kendskab til europæiske politikker, visioner, aktører og netværk sikre midtjyske aktører indflydelse, synlighed, netværk, indsigt og hjemtag af relevante programmer afhængig af vision og målsætning.
- at være **tilstede** i både dialoger, projekter og andet i både Midtjylland og Bruxelles, så vi på sundhedsområdet kan give troværdig rådgivning.
- at understøtte det midtjyske økosystem på sundhedsområdet både ift. **faglighed, tværfaglighed** og interessefællesskab. Mappingoversigten vil afdække partnerskabsmuligheder og projektindkaldelser - der understøtter samarbejde på tværs af sektorerne - med henblik på at understøtte sammenhænge i sundhedsvæsnen. Den vil også øge samarbejdet på tværs af CDEUs teams således at øvrige fagområder også understøtter hjemtag på sundhedsområdet.
- at bidrage til CDEU's udviklingstilgang ved at arbejde **udviklingsorienteret** med både eksterne aktører og internt i CDEU, samt at bidrage og deltage når relevant i kontorets udviklingsaktiviteter såvel som med nye forslag på CDEU's udviklingsmøder.
- at **registrere og dokumentere** vores aktiviteter samt aktivt anvende data for at sikre evaluering, tilpasning og overblik over projektforsløbene samt korrekt prioritering af ressourcer.
- at sikre CDEU's synlighed for ejerkredsen og omverdenen ved afholdelse og deltagelse i workshops, webinars, temadage og studieture. Disse arrangementer styrker **kommunikationen og dialog** og skaber synlighed og legitimitet for sundhedsteamet i CDEU.

## UDDANNELSE

### PERSPEKTIVERING

Erasmus+, EU's uddannelses- og læringsprogram, Horizon Europe, EU's forsknings- og innovationsprogram samt Interreg, der muliggør beskæftigelsesprojekter, er blandt de vigtigste løftestænger til at sikre, at Midtjylland fortsat udbyder attraktive uddannelser og bidrager til EU's samlede visioner for et mere konkurrencedygtigt og socialt inkluderende arbejdsmarked. På CDEU arbejder vi strategisk med at styrke Midtjyllands internationale uddannelsesaktiviteter og understøtter hele uddannelseskæden fra førskole og skoler til ungdomsuddannelser, erhvervsuddannelser og videregående uddannelser i ambitionerne om at hjemtage og positionere disse som attraktive samarbejdspartnere.

Siden vi i samarbejde med Region Midtjylland startede en dedikeret uddannelsesindsats op i Bruxelles i 2020, oplever vi, at de midtjyske uddannelsesinstitutioner er kommet godt fra start ved at lede og deltage som partner i EU-projekter. Derfor er det vigtigt for CDEU's uddannelsessteam at fastholde denne høje ambition og fortsat sikre kapacitetsudvikling ved at identificere synergier på tværs af det midtjyske økosystem, inklusive AU og VIA, så vores aktører kan deltage i større, strategiske uddannelsesprojekter og alliancer. Denne udvikling understøttes gennem CDEU i form af konsekvent og løbende indhentning af tidlig intelligence, løbende kontekstualisering og skræddersyet bidrag til aktørernes egne målsætninger og strategi samt projektet EU i Midt.

### INDSATSEN I 2023

2023 er året for *European Year of Skills*, hvor Europa-Kommissionen har identificeret sammenhænge mellem uddannelser, kompetencer og arbejdsmarked som de største fokusområder. Initiativet vil vi i fællesskab med vores aktører følge tæt med henblik på at matche aktiviteter overfor både uddannelsesinstitutioner, kommuner og Region Midtjylland.

EU's nye innovationsdagsorden med dets særlige fokus på entreprenørskab og teknologiudvikling giver mange muligheder for de midtjyske erhvervsuddannelser til at indtræde i konkrete EU-projekter og -initiativer, som har til hensigt at give et lokalt, regionalt og europæisk aftryk på sektoren. Derfor består CDEU's indsats også fortsat i at kapacitetsopbygge hele uddannelseskæden gennem informationsdeling, projektrådgivning og informationsmøder for at understøtte regional vidensdeling og bred implementering af projektresultater. Vi fortsætter med at engagere os i samarbejdet med Uddannelses- og Forskningsministeriet bilateralt og via dacob samt initiere dialoger med Europa-Kommissionen for at indhente tidligviden til gavn for vores aktører.

### FAGLIGE SIGTELINJER UDDANNELSE

1. Inspiration og engagement: Bidrage til at styrke internationaliseringsaktiviteter og understøtte hele uddannelseskæden fra skole til ungdomsuddannelser, erhvervsuddannelser og videregående uddannelser for at gøre dem til attraktive samarbejdspartnere i EU-projekter.
2. Intelligence: Indhentning af tidlig viden mhp. at øge bevidstheden om det europæiske handlingsrum inden for uddannelse.

3. Uddannelse og innovation: Koble EU's visioner til at midtjyske uddannelsesprioriteter i konkrete EU-projekter.
4. Projektrådgivning: Sikre at hjemtaget øges i relevante programmer, herunder særligt Erasmus+ og Horizon Europe.

## **HANDLINGER 2023 MED MARKØRER**

- Handling 1: For at sikre øget synergi mellem Region Midtjyllands politikker og EU's muligheder, vil vi deltage regelmæssigt på Regionens uddannelsesmøder mhp. at identificere fælles samarbejdsflader, bl.a. omkring fremmedsprogsundervisning, samt synliggøre resultater og igangværende aktiviteter. Forventet ressourceforbrug 350 timer.
  - Markør a: Én internationaliseringsaktivitet er udviklet i samarbejde med Regionens uddannelses-team fx med sprog som tema.
  - Markør b: 1-3 ansøgninger udviklet med Regionens uddannelsesinstitutioner, som implementerer regionale styrkeprioriteter.
- Handling 2: Styrke og udbygge Netværket for Internationale Koordinatorer med henblik på at kompetenceopbygge uddannelsesaktører til at indgå i internationale aktiviteter. Forventet ressourceforbrug 300 timer.
  - Markør a: Midtjyske uddannelsesaktører oplever en øget viden om konkrete muligheder.
  - Markør b: Deltagelsesfrekvensen i netværkets aktiviteter er min. 75 %.
- Handling 3: For at sikre, at Erasmus+ strategiske indkaldelser har midtjyske partnere, vil vi sikre nær og rettidig dialog og vidensdeling med uddannelses- og innovationsaktører med udgangspunkt i indkaldelserne, der kan støtte tematikker såsom grøn omstilling, innovation i uddannelser, fastholdelse og rekruttering: 'Partnerships for Innovation', 'Centres of Vocational Excellence' og 'Forward-Looking Projects'. Forventet ressourceforbrug 400 timer.
  - Markør a: Der afholdes 1-2 informationsmøder.
  - Markør b: Én ansøgning udviklet med min. to midtjyske aktører.
- Handling 4: Videreføre indsatsen op imod kommunens skoleforvaltninger ift. at identificere programmuligheder, der kan sætte fokus på efteruddannelse af lærere, ledere og administrativt personale, trivsel og inklusion, bæredygtighed og digitalisering. Forventet ressourceforbrug 150 timer.
  - Markør a: 1-3 ansøgninger udviklet med én eller flere af CDEU's ejere.

- Handling 5: For fortsat at kunne positionere Midtjylland i det europæiske uddannelseslandskab, styrke europæiske kompetencer og øge hjemtaget fra EU's konkurrenceudsatte midler, vil vi opdyrke strategiske og nære relationer til nye aktører i Midtjylland, særligt erhvervsakademierne. Forventet ressourceforbrug 240 timer.
  - Markør a: identificering af potentielle samarbejdsflader med min. én uddannelsesaktør.

## UDDANNELSE OG CDEU'S STRATEGISKE SIGTELINJER

Faglige sigtelinjer og handlinger bidrager til at indfri CDEU's strategiske sigtelinjer ved:

- at styrke CDEU's **profil** og værdiskabelse over for hele den midtjyske uddannelseskæde fra dagtilbud, skoler, ungdomsuddannelser til erhvervsskoler og videregående uddannelser, så EU's visioner er relaterbare i en lokal kontekst.
- at CDEU bliver set i overensstemmelse med sin **kultur** som en uformel og imødekomne sparringspartner, som uddannelsesaktører tillidsfuldt og fortroligt kan række ud til for at afdække deres muligheder i EU.
- at hjælpe de midtjyske uddannelsesaktører i at forstå hvorfor og hvordan EU's **visioner**, politikker og strategier kan omsættes til praksis og til gavn for dem og hele uddannelseskæden.
- at være fysisk **til stede** i Midtjylland og Bruxelles tilgodeser vores aktørers behov for tillidsopbygning i tidlige faser af sensitive projektudviklingsforløb og muligheden for indhentning af tidlig viden, som kan komme vores aktører til gavn i europæiske strategiske initiativer.
- at sikre synergiprojekter **på tværs af faglige områder** og kombinere forskellige kompetencer i projektinitiativer, er med til at sikre strategiske EU-projekter, hvis opbygning understøttes med bidrag fra CDEU's faglige teams.
- at bidrage til CDEU's **forretningsudvikling** ved aktivt at tilbyde konsulentydelser, hvor CDEU kan bidrage til kvalitetssikring af EU-ansøgninger samt indgå som partner i EU-projekter, hvor dette ligger naturligt i forlængelse af kontorets kompetencer og profil; samt udvikle dedikerede samarbejdsaftaler med større uddannelsesinstitutioner, hvor det vurderes værdifuldt.
- at deltage aktivt i kontorets **udviklingsaktiviteter** sikrer vi at teamets kompetencer kommer i spil på tværs af CDEU.
- at bidrage til **dokumentation** af CDEU's resultater og værdiskabelse ved brugen af CDEU's værktøjer, kan vi aktivt anvende data til at evaluere aktivitetsniveau og skabe et overblik over, hvor komne indsatser på uddannelsesområdet, skal igangsættes.
- at **kommunikere** tydeligt og letforståeligt om EU-muligheder i øjenhøjde til uddannelsesaktører og sikre bred synlighed i ejerkredsen ved at formidle CDEU's resultater i samarbejde med vores aktører.

## TVÆRGÅENDE HANDLINGER

De tværgående handlinger gennemføres på tværs af organisationen og rammer de tværgående sigtelinjer, som er defineret i strategien, og skal dermed styrke CDEU's forudsætninger for at lykkes med de faglige sigtelinjer.

Da CDEU's strategiske rammeværk i starten af 2023 ikke er vedtaget, foreligger de tværgående handlinger endnu kun i overskriftsform.

- **Digitaliseringstaskforce:** Oversættelse af digitaliseringsvisionen ud i de enkelte fagområder og i grænsefladerne mellem teams.
- **Måling:** Udvikling af globale målemetoder på CDEU.
- **Forretningsmodeller:** Etablering af baseline for udvikling af forretningsmodeller.
- **Visionsfundament:** Fokus på EU-visioner, lokale og regionale visioner og sammenhængene.
- **Tværfaglighed:** Lys på tværfaglighed og sætte andre teams i spil ved opstart af udviklingsprojekter.
- **Levering på interne processer:** Fokus på eksekvering og overblik over igangsatte, udestående og afsluttede tværgående processer.
- **Cooperate/grundfortælling:** Stærkere og konsistent grundfortælling om CDEU.
- **Kulturprojekt:** Fokus og arbejde med CDEU's kultur.
- **Tilstedeværelsesmodel:** Effektiv og produktiv tilstedeværelse i såvel Bruxelles som Midtjylland.